

Gesamtabschluss

für das Haushaltsjahr 2021

DORTMUND
ÜBERRASCHT.
DICH.

 dortmund
Klima
ist heimspiel

 **WIR IN DORTMUND**
für Vielfalt, Toleranz und Demokratie
www.vielfalt.dortmund.de

Stadt Dortmund
Stadtkämmerei



Inhaltsverzeichnis		Seite
A	Abkürzungsverzeichnis	5
B	Gesamtergebnisrechnung 2021	7
C	Gesamtbilanz zum 31.12.2021	11
D	Gesamtanhang 2021	15
	1 Allgemeine Angaben zum Gesamtabschluss und Gesamtabschlussstichtag	17
	2 Angaben zum Konsolidierungskreis	18
	3 Angaben zu den Konsolidierungsmethoden	21
	4 Angaben zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	23
	5 Angaben zur Gesamtbilanz	26
	6 Angaben zur Gesamtergebnisrechnung	37
	7 Sonstige Angaben	42
	8 Erweiterung des Gesamtanhangs	43
	9 Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstandes und des Rates	45
E	Anlagen	47
	Anlage 1 Gesamtanlagenspiegel der Stadt Dortmund	48
	Anlage 2 Gesamteigenkapitalspiegel der Stadt Dortmund	51
	Anlage 3 Gesamtrückstellungsspiegel der Stadt Dortmund	53
	Anlage 4 Gesamtverbindlichkeitspiegel der Stadt Dortmund	55
	Anlage 5 Übersichten über die Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstandes und der Ratsvertreter*innen	57
F	Gesamtlagebericht 2021	79
	1 Vorbemerkung	81
	2 Konsolidierungskreis	82
	3 Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen	83
	4 Auswirkungen in Dortmund	84
	5 Geschäftstätigkeit im Konzern Stadt Dortmund	85
	5.1 Allgemeines	85
	5.2 Folgen der Corona-Pandemie	85
	5.3 Weitere wesentliche Geschäftsvorfälle	88
	6 Geschäftsverlauf	100
	7 VSEF-Gesamtlage	101
	7.1 Ertragsgesamtlage	101
	7.2 Vermögens- und Schuldengesamtlage	102
	7.3 Finanzgesamtlage	103
	7.4 Kennzahlen zur Gesamtlage	103
	7.4.1 Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation	103
	7.4.2 Ertragsgesamtlage	104
	7.4.3 Vermögens- und Schuldengesamtlage	104
	7.4.4 Finanzgesamtlage	105
	8 Voraussichtliche Entwicklung mit Chancen und Risiken	106
	9 Sonstiges	113
	9.1 Personal	113
	9.2 Betrauungen im Konsolidierungskreis der Stadt Dortmund	114
	9.3 Nachtragsbericht	115

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe von \pm einer Einheit (€, %, usw.) auftreten.

Abkürzungsverzeichnis

Abs.	Absatz
AfA	Absetzung für Abnutzung
AG	Aktiengesellschaft
AO	Abgabenordnung
AV	Anlagevermögen
BaFin	Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht
BGBI.	Bundesgesetzblatt
BSI	Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik
CO ₂	Kohlenstoffdioxid
DAWI	Dienstleistungen von allgemeinem wirtschaftlichen Interesse
DB	Deutsche Bahn
DRS	Deutscher Rechnungslegungsstandard
EDV	Elektronische Datenverarbeitung
EU	Europäische Union
e. V.	eingetragener Verein
EZB	Europäische Zentralbank
FAV	Finanzanlagevermögen
FH	Fachhochschule
FK	Fremdkapital
GbR	Gesellschaft bürgerlichen Rechts
gGmbH	gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GmbH & Co. KG	Gesellschaft mit beschränkter Haftung & Compagnie Kommanditgesellschaft
GO	Gemeindeordnung
HGB	Handelsgesetzbuch
IGA	Internationale Gartenausstellung
IHK	Industrie- und Handelskammer
i. H. v.	in Höhe von
i. R.	im Ruhestand
i. S. d.	im Sinne des
IFRS	International Financial Reporting Standards

i. V. m.	in Verbindung mit
KFR	Kapitalflussrechnung
KK	Krankenkasse
KomHVO	Kommunalhaushaltsverordnung
LWL	Landschaftsverband Westfalen-Lippe
MDK	Medizinischer Dienst der Krankenversicherungen
Mio.	Million(en)
NKF	Neues kommunales Finanzmanagement
NKF-CIG	Gesetz zur Isolierung der aus der COVID-19-Pandemie folgenden Belastungen der kommunalen Haushalte in NRW
NRW	Nordrhein-Westfalen
OGS	Offene Ganztagschule
OP	Operationssaal
ÖPNV	Öffentlicher Personennahverkehr
ÖPNVG	Gesetz über den öffentlichen Personennahverkehr
PCGK	Public Corporate Governance Kodex
PKW	Personenkraftwagen
PPP	Public Privat Partnership-Modelle
RGBI	Reichsgesetzblatt
RS1	Radschnellweg Ruhr 1
RVR	Regionalverband Ruhr
S.	Seite
SGB	Sozialgesetzbuch
SoPo	Sonderposten
Städt.	Städtisch
SV	Sondervermögen
T€	Tausend Euro
u. a.	unter anderem
v. a.	vor allem
VRR	Verkehrsverbund Rhein-Ruhr
VSEF	Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage
ZfP	Zentrum für Produktionstechnologie

Gesamtergebnisrechnung

2021

Gesamtergebnisrechnung der Stadt Dortmund 2021

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2021 EUR	Ergebnis 2020 EUR
1.	Steuern und ähnliche Abgaben	964.535.671,71	845.429.273,15
2.	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.087.402.446,90	1.068.580.856,61
3.	+ Sonstige Transfererträge	149.487.425,34	143.885.031,36
4.	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	338.607.272,23	344.793.456,00
5.	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.659.755.127,41	1.649.030.275,39
6.	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	248.801.620,86	237.758.141,40
7.	+ Sonstige ordentliche Erträge	215.997.267,86	391.557.054,23
8.	+ Aktivierte Eigenleistungen	41.729.069,08	37.665.936,56
9.	+ / - Bestandsveränderungen	6.261.407,95	-4.225.043,71
10.	= Ordentliche Gesamterträge	4.712.577.309,34	4.714.474.980,99
11.	- Personalaufwendungen	-1.357.664.960,02	-1.299.866.141,86
12.	- Versorgungsaufwendungen	-160.082.743,51	-134.533.238,67
13.	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	-1.340.258.085,04	-1.259.979.926,23
14.	- Bilanzielle Abschreibungen	-300.210.790,71	-295.743.979,62
15.	- Transferaufwendungen	-1.168.763.115,55	-1.104.023.963,88
16.	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-323.211.043,66	-363.981.868,38
17.	= Ordentliche Gesamtaufwendungen	-4.650.190.738,49	-4.458.129.118,64
18.	= Ordentliches Gesamtergebnis (= Zeile 10 und 17)	62.386.570,85	256.345.862,35
19.	+ Finanzerträge	71.569.569,01	51.688.942,42
20.	+ Erträge aus assoziierten Unternehmen	15.510.095,43	23.543.237,71
21.	- Finanzaufwendungen	-68.932.105,85	-64.778.927,84
22.	- Aufwendungen aus assoziierten Unternehmen	0,00	-11.659.476,94
23.	= Gesamtfinanzergebnis (= Zeile 19 bis 22)	18.147.558,59	-1.206.224,65
24.	= Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (= Zeile 18 und 23)	80.534.129,44	255.139.637,70
25.	+ Außerordentliche Erträge	70.348.795,00	20.930.768,00
26.	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00
27.	= Außerordentliches Gesamtergebnis (= Zeile 25 bis 26)	70.348.795,00	20.930.768,00
28.	= Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag (= Zeile 24 und 27)	150.882.924,44	276.070.405,70
29.	- Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	-10.645.153,07	-14.003.585,30
30.	= Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag der Stadt Dortmund	140.237.771,37	262.066.820,40

Gesamtbilanz
zum 31.12.2021

Gesamtbilanz der Stadt Dortmund zum 31.12.2021

AKTIVA	31.12.2021	31.12.2020
	EUR	EUR
0. Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit	91.279.563,00	20.930.768,00
1. Anlagevermögen	8.874.280.391,70	8.762.275.230,70
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände	25.291.339,07	25.069.290,26
1.2 Sachanlagen	6.728.274.891,80	6.604.565.849,97
1.2.1 <i>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</i>	701.986.720,95	711.169.364,34
1.2.1.1 Grünflächen	334.817.193,93	336.114.399,58
1.2.1.2 Ackerland	47.570.395,46	47.493.200,46
1.2.1.3 Wald, Forsten	15.389.615,37	15.008.804,04
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	304.209.516,19	312.552.960,26
1.2.2 <i>Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</i>	2.421.215.261,98	2.401.080.949,61
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	125.261.140,44	128.017.872,64
1.2.2.2 Schulen	757.426.319,77	723.279.587,02
1.2.2.3 Wohnbauten	543.200.727,91	550.948.212,82
1.2.2.4 Krankenhäuser	117.912.689,99	123.402.890,31
1.2.2.5 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	877.414.383,87	875.432.386,82
1.2.3 <i>Infrastrukturvermögen</i>	2.753.505.288,62	2.743.525.402,88
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	520.398.378,18	519.667.533,36
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	236.145.714,01	239.903.955,86
1.2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	244.966.336,66	259.562.134,98
1.2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	826.843.218,10	819.392.050,47
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	279.499.482,63	274.536.347,12
1.2.3.6 Stromversorgungsanlagen	229.275.329,27	245.156.297,51
1.2.3.7 Gasversorgungsanlagen	101.087.202,92	96.074.990,82
1.2.3.8 Wasserversorgungsanlagen	136.405.354,70	133.024.175,44
1.2.3.9 Abfallentsorgungsanlagen	216.009,00	221.407,00
1.2.3.10 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	178.668.263,15	155.986.510,32
1.2.4 <i>Bauten auf fremden Grund und Boden</i>	3.097.228,43	2.691.525,69
1.2.5 <i>Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler</i>	20.616.404,95	19.806.667,91
1.2.6 <i>Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge</i>	181.524.226,35	166.022.481,79
1.2.7 <i>Betriebs- und Geschäftsausstattung</i>	146.332.486,99	147.078.075,57
1.2.8 <i>Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau</i>	499.997.273,53	413.191.382,18
1.3 Finanzanlagen	2.120.714.160,83	2.132.640.090,47
1.3.1 <i>Anteile an verbundenen Unternehmen</i>	35.853.254,02	34.364.641,46
1.3.2 <i>Anteile an assoziierten Unternehmen</i>	249.223.718,71	263.736.066,93
1.3.3 <i>Beteiligungen</i>	919.199.299,81	890.153.798,98
1.3.4 <i>Sondervermögen</i>	14.746.790,66	14.681.580,28
1.3.5 <i>Wertpapiere des Anlagevermögens</i>	675.857.534,90	671.031.298,21
1.3.6 <i>Ausleihungen</i>	225.833.562,73	258.672.704,61
1.3.6.1 an verbundene Unternehmen	39.625.476,43	40.519.583,05
1.3.6.2 an Beteiligungen	71.312.500,00	56.608.750,00
1.3.6.3 Sonstige Ausleihungen	114.895.586,30	161.544.371,56
2. Umlaufvermögen	1.051.267.255,76	987.025.180,73
2.1 <i>Vorräte</i>	217.392.219,56	205.975.373,13
2.1.1 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren	217.391.117,98	205.967.765,58
2.1.2 Geleistete Anzahlungen	1.101,58	7.607,55
2.2 <i>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</i>	641.248.218,57	601.057.337,49
2.2.1 Forderungen	567.512.230,59	536.714.603,54
2.2.2 Sonstige Vermögensgegenstände	73.735.987,98	64.342.733,95
2.3 <i>Wertpapiere des Umlaufvermögens</i>	0,00	0,00
2.4 <i>Liquide Mittel</i>	192.626.817,63	179.992.470,11
3. Aktive Rechnungsabgrenzung	94.018.915,15	82.262.515,67
Gesamtbilanzsumme	10.110.846.125,61	9.852.493.695,10

PASSIVA	31.12.2021	31.12.2020
	EUR	EUR
1. Eigenkapital	1.651.417.530,22	1.503.052.670,51
1.1 Allgemeine Rücklage	1.151.629.275,93	972.589.082,24
1.2 Sonderrücklagen	12.749.843,73	13.023.705,40
1.3 Ausgleichsrücklage	118.297.871,46	24.528.923,08
1.4 Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag der Stadt Dortmund	140.237.771,37	262.066.820,40
1.5 Ausgleichsposten für die Anteile anderer Gesellschafter	228.502.767,73	230.844.139,39
2. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	19.212.163,82	14.242.970,43
3. Sonderposten	1.315.142.203,06	1.290.249.639,64
2.1 Sonderposten für Zuwendungen	1.106.873.485,99	1.113.396.863,35
2.2 Sonderposten für Beiträge	119.148.764,84	107.466.432,01
2.3 Sonderposten für den Gebührenaussgleich	28.901.881,93	25.376.720,21
2.4 Sonstige Sonderposten	60.218.070,30	44.009.624,07
4. Rückstellungen	2.829.800.617,47	2.770.474.884,55
3.1 Pensionsrückstellungen	2.095.864.517,92	2.038.909.912,91
3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	175.864.574,15	176.648.544,13
3.3 Instandhaltungsrückstellungen	14.068.817,11	17.954.760,80
3.4 Steuerrückstellungen	25.509.675,94	25.466.858,63
3.5 Sonstige Rückstellungen	518.493.032,35	511.494.808,08
5. Verbindlichkeiten	4.213.247.676,75	4.192.432.746,19
4.1 Anleihen	390.000.000,00	390.000.000,00
4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	2.216.433.283,34	2.174.334.030,15
4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	1.048.229.688,89	1.109.131.474,66
4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	24.365.188,91	27.330.356,43
4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	159.336.401,05	118.640.828,82
4.6 Sonstige Verbindlichkeiten	96.041.213,40	98.109.840,25
4.7 Erhaltene Anzahlungen	278.841.901,16	274.886.215,88
6. Passive Rechnungsabgrenzung	82.025.934,29	82.040.783,78
Gesamtbilanzsumme	10.110.846.125,61	9.852.493.695,10

Gesamtanhang

2021

1 Allgemeine Angaben zum Gesamtabschluss und Gesamtabschlussstichtag

Die Stadt Dortmund hat nach den Vorschriften der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) und der Verordnung über das Haushaltswesen der Kommunen im Land Nordrhein-Westfalen (Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen - KomHVO NRW)¹ zum 31. Dezember 2021 einen Einzelabschluss und einen Gesamtabschluss aufgestellt. Sofern ergänzende Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB)² anzuwenden waren, wurden diese berücksichtigt.

Am 01. Oktober 2020 ist das „Gesetz zur Isolierung der aus der COVID-19-Pandemie folgenden Belastungen in den kommunalen Haushalten im Land Nordrhein-Westfalen (NKF-COVID-19-Isolierungsgesetz – NKF-CIG)“ in Kraft getreten. Eine entsprechende Änderung der Kommunalen Haushaltsverordnung (KomHVO NRW) ist ebenfalls erfolgt.³ Diese Vorschriften sollen die pandemiebedingte finanzwirtschaftliche Situation der Kommunen in NRW berücksichtigen und deren Handlungsfähigkeit sicherstellen.

Für den Konzern und die konsolidierten Organisationen entspricht das Haushaltsjahr beziehungsweise Geschäftsjahr dem Kalenderjahr.

Das Theater Dortmund (eigenbetriebsähnliche Einrichtung) und die Konzerthaus Dortmund GmbH haben ein abweichendes Wirtschaftsjahr. Bei dem Theater Dortmund und der Konzerthaus Dortmund GmbH wurde aufgrund eines gleichbleibenden Geschäftsverlaufes auf einen Zwischenabschluss verzichtet.

Bei den assoziierten Unternehmen wurde der jeweils letzte Jahres-/ Konzernabschluss zugrunde gelegt.

Die Betragsangaben erfolgen in Tausend Euro (T€).

¹ Der Gesamtabschluss wurde gem. § 116 GO NRW i. V. m. §§ 50 ff. KomHVO NRW aufgestellt.

² Gemäß § 50 Abs. 4 KomHVO NRW finden die Regelungen des HGB in der Fassung vom 10. Mai 1897 (RGBl. S. 105), zuletzt geändert durch Gesetz vom 23. Juni 2017 (BGBl. I S. 1693), entsprechende Anwendung, sofern in der KomHVO NRW auf Vorschriften des HGB verwiesen wird.

³ https://recht.nrw.de/lmi/owa/br_vbl_detail_text?anw_nr=6&vd_id=18859&vd_back=N1049&sg=0&menu=0.

2 Angaben zum Konsolidierungskreis⁴

Der Vollkonsolidierungskreis umfasst neben der Stadt Dortmund folgende zehn Sondervermögen und siebzehn voll zu konsolidierende verbundene Unternehmen:

Name des Unternehmens	Sitz	Anteil Konzern in %
Deponiesondervermögen (DSV)	Dortmund	100,00
DOGA Dortmunder Gesellschaft für Abfall mbH (DOGA)	Dortmund	100,00
DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH (DOGEWO21)	Dortmund	90,00
DOKOM Gesellschaft für Telekommunikation mbH (DOKOM21)	Dortmund	95,01
Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (DEW21)	Dortmund	60,10
Dortmunder Hafen AG (Hafen)	Dortmund	100,00
Dortmunder Netz GmbH (DONETZ)	Dortmund	60,10
Dortmunder Stadtwerke AG (DSW21)	Dortmund	100,00
Dortmunder Stadtwerke Beteiligungsgesellschaft mbH (DSW-B)	Dortmund	100,00
Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH (DSW-H)	Dortmund	100,00
EDG Entsorgung Dortmund GmbH (EDG)	Dortmund	100,00
EDG Holding GmbH (EDG Holding)	Dortmund	100,00
FABIDO - Familienergänzende Bildungseinrichtungen für Kinder in Dortmund	Dortmund	100,00
Flughafen Dortmund GmbH (Flughafen)	Dortmund	100,00
Friedhöfe Dortmund (Friedhöfe)	Dortmund	100,00
KEB Holding AG (KEB)	Dortmund	65,13
Klinikum Dortmund gGmbH (Klinikum)	Dortmund	100,00
Konzerthaus Dortmund GmbH (Konzerthaus)	Dortmund	100,00
Kulturbetriebe Dortmund (Kulturbetriebe)	Dortmund	100,00
Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund (SV Grund)	Dortmund	100,00
Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund (SVTZ)	Dortmund	100,00
Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund (SFB)	Dortmund	100,00
Stadtentwässerung Dortmund (Stadtentwässerung)	Dortmund	100,00
Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH (Seniorenheime)	Dortmund	100,00
Theater Dortmund (Theater)	Dortmund	100,00
Westfalahallen Unternehmensgruppe GmbH (Westfalahallen)	Dortmund	100,00
Wirtschaftsförderung Dortmund (WFDO)	Dortmund	100,00

⁴ Nach § 116b GO NRW müssen Unternehmen nicht in den Gesamtabchluss einbezogen werden, wenn deren Einbeziehung von untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage ist. Bei der Beurteilung der Wesentlichkeit wurden die einschlägigen Kommentierungen zum Handelsrecht berücksichtigt. Danach sind u. a. Unternehmen von untergeordneter Bedeutung, wenn ihre Bilanzsummen insgesamt 5 % der Gesamtbilanzsumme nicht überschreiten.

Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtanlage (VSEF-Gesamtanlage) des Konzerns wurden folgende Organisationen nicht in den Gesamtabchluss einbezogen:

Name des Unternehmens	Sitz	Anteil Konzern in %
DE Infrastruktur GmbH	Dortmund	81,00
DEW21 Verwaltungsgesellschaft mbH (DEW21-V)	Dortmund	60,10
DEW21 Windkraftbeteiligungsgesellschaft mbH (DEW21-W)	Dortmund	60,10
Do data GmbH	Dortmund	60,10
DOLOG - Dortmunder Logistik- und Objektbaugesellschaft mbH	Dortmund	100,00
Dortmunder Mineralstoffverwertungsgesellschaft mbH (DOMIG)	Dortmund	100,00
DOPARK GmbH	Dortmund	56,25
d-Port Entwicklungsgesellschaft mbH	Dortmund	100,00
DOREG Dortmunder Recycling GmbH	Dortmund	75,10
Dortmund Logistik GmbH	Dortmund	51,00
Dortmunder Sportstätten gGmbH	Dortmund	100,00
Dortmunder Stadtentwicklungsgesellschaft mbH (DSG)	Dortmund	100,00
DOWERT Dortmunder Wertstoffgesellschaft mbH	Dortmund	100,00
Flughafen Dortmund Handling GmbH	Dortmund	100,00
H-Bahn-Gesellschaft Dortmund mbH (H-Bahn21)	Dortmund	100,00
Hohenbuschei Beteiligungsgesellschaft mbH (Hohenbuschei GmbH)	Dortmund	51,00
Hohenbuschei GmbH & Co. KG	Dortmund	51,00
Kongress Dortmund GmbH	Dortmund	100,00
Krematorium Dortmund GmbH	Dortmund	100,00
Medizinisches Versorgungszentrum Klinikum Dortmund GmbH	Dortmund	100,00
Messe Dortmund GmbH	Dortmund	100,00
MVA Hamm Betreiber Holding GmbH (MVA-BH)	Hamm	100,00
Projektgesellschaft Gneisenau GmbH	Dortmund	51,00
ServiceDO GmbH	Dortmund	100,00
SHDO Service GmbH	Dortmund	100,00
StadtEnergie GmbH	Dortmund	60,10
Stadthaus Dortmund - Projektgesellschaft mbH	Dortmund	100,00
Stadtkrone Ost Beteiligungsgesellschaft mbH	Dortmund	62,85
Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG	Dortmund	62,85
Technologiezentrum Dortmund Management GmbH (TZM GmbH)	Dortmund	100,00
Westfalenhalle GmbH	Dortmund	100,00
Westfälische Wasser- und Umweltanalytik GmbH	Gelsenkirchen	50,07
Welge Entsorgung GmbH (Welge)	Unna	100,00
Windfarm Rothenkopf GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Alsleben GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Alsleben Netzanschluss GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Alzheim GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Harsahl GmbH & Co. KG	Hankensbüttel	60,10
Windpark Kehrig GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Plauerhagen GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Schneverdingen GmbH	Dortmund	60,10
Windpark Straelen GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10

Ferner wurden drei assoziierte Unternehmen im Gesamtabschluss berücksichtigt:

Name des Unternehmens	Sitz	Anteil Konzern in %
KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG (KSBG)	Essen	36,00
Stadtwerke Schwerte Holding GmbH & Co. KG (SWS)	Schwerte	40,03
Wasser und Gas Westfalen GmbH & Co. Holding KG (WGW)	Bochum	50,00

Auf die Einbeziehung folgender assoziierter Unternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die VSEF-Gesamtlage des Konzerns verzichtet:

Name des Unternehmens	Sitz	Anteil Konzern in %
AMK Objektgesellschaft mbH & Co KG (AMK-Objekt-KG)	Iserlohn	24,50
DFB-Stiftung Deutsches Fußballmuseum gGmbH	Dortmund	50,00
DORTMUNDtourismus GmbH	Dortmund	25,49
Gesellschaft für City-Marketing Dortmund mbH	Dortmund	50,00
HEB-GmbH Hagener Entsorgungsbetrieb (HEB)	Hagen	20,00
HUI GmbH Hagener Umweltservice- und Investitionsgesellschaft (HUI)	Hagen	20,00
KGBE Kommunale Gasspeichergesellschaft Epe mbH	Gronau	15,03
KGE Kommunale Gasspeichergesellschaft Epe mbH & Co. KG	Gronau	15,03
KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH	Essen	36,00
MHB Hamm Betriebsführungsgesellschaft mbH (MHB)	Hamm	42,87
MK Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG (MK-B KG)	Iserlohn	50,00
MK Beteiligungsgesellschaft Verwaltung mbH	Iserlohn	50,00
MVA Hamm Eigentümer GmbH (MVA-E)	Hamm	42,87
Revierpark Wischlingen GmbH	Dortmund	50,00
rku.it GmbH	Herne	32,02
Stadtwerke Schwerte GmbH	Schwerte	40,03
Studieninstitut Ruhr für kommunale Verwaltung GbR	Dortmund	41,20
Technologiezentrum Dortmund GmbH (TZDO GmbH)	Dortmund	46,60
Terminal Besitzgesellschaft OS mbH & Co. KG	Osnabrück	49,00
Wasser und Gas Westfalen Beteiligungsgesellschaft mbH (WGW Beteiligungs-GmbH)	Bochum	50,00
Wasserwerke Westfalen GmbH (WWW)	Dortmund	30,05
Westfalentor 1 GmbH	Dortmund	50,00

3 Angaben zu den Konsolidierungsmethoden

Bei der **Kapitalkonsolidierung** wurde die Neubewertungsmethode (§ 51 Abs. 1, 2 KomHVO NRW i. V. m. § 301 Abs. 1 S. 2 HGB) angewandt (Vollkonsolidierung mit Minderheitenausweis). Dabei erfolgte die Verrechnung mit dem Eigenkapital auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt des (fiktiven) Erwerbs der Konzernorganisationen. Als Erstkonsolidierungszeitpunkt wird der Tag der erstmaligen Einbeziehung in den Gesamtabchluss gewählt.

Im Rahmen der Erstkonsolidierung wurden insgesamt stille Reserven i. H. v. 2.894.570 T€ ermittelt, welche den betreffenden Bilanzposten (Wohnbauten, Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude, Gleisanlagen, Stromversorgungsanlagen, Anteile an verbundenen Unternehmen, Anteile an assoziierten Unternehmen, Beteiligungen, Sonstige Wertpapiere des Anlagevermögens) zugeordnet wurden. Die stillen Reserven in den Sachanlagen werden ratierlich abgeschrieben. Die stillen Reserven in den Finanzanlagen unterliegen keinem planmäßigen Werteverzehr.

Der **passive Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung** beträgt zum Bilanzstichtag 19.212 T€ und wird als separater Bilanzposten ausgewiesen. Die Unterschiedsbeträge aus der Kapitalkonsolidierung werden aufgrund von Bewertungsunterschieden bei den Finanzanlagen und dem korrespondierenden Eigenkapital entsprechend fortgeschrieben.

Im Rahmen der **Schuldenkonsolidierung** wurden nach § 51 Abs. 1, 2 KomHVO NRW i. V. m. § 303 Abs. 1 HGB die Forderungen mit den Verbindlichkeiten einbezogener Konzernorganisationen gegeneinander aufgerechnet.

Die **Aufwands- und Ertragskonsolidierung** erfolgte gemäß § 51 Abs. 1, 2 KomHVO NRW i. V. m. § 305 Abs. 1 HGB durch Verrechnung der Erträge zwischen den Konzernorganisationen mit den auf sie entfallenden Aufwendungen.

Auf eine **Zwischenergebniseliminierung** aus konzerninternen Lieferungen und Leistungen wurde gemäß § 51 Abs. 1, 2 KomHVO NRW i. V. m. § 304 Abs. 2 HGB aufgrund untergeordneter Bedeutung für die VSEF-Gesamtlage verzichtet.

Die Beteiligungen an **assoziierten Unternehmen** sind in der Gesamtbilanz mit dem Buchwert (Buchwertmethode) angesetzt worden. Im Berichtsjahr 2010 wurden die assoziierten Unternehmen SWS und WGW erstmalig in den Gesamtabschluss einbezogen. Zum 31. Dezember 2021 beträgt der aktive Unterschiedsbetrag bei der SWS 3.514 T€ und bei der WGW 13.859 T€. Die Konsolidierung der KSBG im Berichtsjahr 2011 erfolgte zum Zeitpunkt des Erwerbs auf Grundlage des IFRS-Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2011. Ein Unterschiedsbetrag besteht nicht.

4 Angaben zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Jahresabschlüsse der einbezogenen Organisationen wurden für den Gesamtabchluss entsprechend den gesetzlichen Vorschriften grundsätzlich einheitlich nach den bei der Stadt Dortmund geltenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt.

Die von den **assozierten Unternehmen** angewandten Bewertungsmethoden wurden gemäß § 51 Abs. 3 KomHVO NRW i. V. m. § 312 Abs. 5 HGB beibehalten.

Im Einzelnen wurden im Konzern folgende Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angewandt:

Das NKF-CIG regelt, dass pandemiebedingte Belastungen der Ergebnisrechnung im Jahresabschluss als außerordentlicher Ertrag einzustellen und in einem gesonderten Posten, **der Bilanzierungshilfe**, vor dem Anlagevermögen zu aktivieren sind. Die Aktivierung erfolgt mittels des außerordentlichen Ergebnisses und ermöglicht infolgedessen eine buchhalterische Isolierung der pandemiebedingten Haushaltsauswirkungen. Aus diesem Grunde wurde im städtischen Jahresabschluss zum 31. Dezember 2020 gemäß §§ 5 und 6 NKF-CIG i. V. m. § 42 Abs. 3 KomHVO NRW erstmals die Bilanzposition „**Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit**“ gebildet und ausgewiesen. Auch im Jahresabschluss 2021 fanden die zuvor genannten Regelungen des NKF-CIG Anwendung. Da gemäß § 116 Abs. 4 GO NRW auf den Gesamtabchluss die Vorschriften über den gemeindlichen Jahresabschluss entsprechend anzuwenden sind, soweit seine Eigenart keine Abweichung bedingt oder im Gesetz oder durch Rechtsverordnung nichts anderes bestimmt ist, wurde analog zum Jahresabschluss auch im Gesamtabchluss zum 31. Dezember 2021 die Bilanzposition „Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit“ gebildet und ausgewiesen. Die gemäß § 5 NKF-CIG zu bildende Bilanzierungshilfe stellt eine spezifische Eigenart des NKF dar, für die es im HGB keine gleichgelagerte Regelung gibt. Infolgedessen haben die Regelungen des NKF-CIG für die handelsrechtlich bilanzierenden Beteiligungseinheiten im Rahmen des Gesamtabchlusses keine Anwendung gefunden. Die im Jahresabschluss zum 31. Dezember 2021 aktivierte Bilanzierungshilfe des Kernhaushaltes wurde unverändert in den Gesamtabchluss übernommen.

Die **immateriellen Vermögensgegenstände** wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßig nutzungsbedingte Abschreibungen angesetzt. Die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer/ Vertragslaufzeit lag zwischen einem Jahr bis zu 40 Jahren.

Das **Sachanlagevermögen** wurde zu Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskosten grundsätzlich vermindert um lineare Abschreibungen bilanziert. Hierbei wurde eine betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer von einem Jahr bis zu 100 Jahren zugrunde gelegt. Für Vermögensgegenstände des Sachanlagevermögens wurden Festwerte i. H. v. 10.667 T€ gebildet. Der Bestand betrifft vornehmlich die Kernverwaltung.

Die Behandlung geringwertiger Vermögensgegenstände richtet sich nach § 36 Abs. 3 KomHVO NRW. Seit dem 01.01.2019 können Vermögensgegenstände des Anlagevermögens bis 800 € (netto) unmittelbar als Aufwand gebucht werden.

Die **Finanzanlagen** wurden zu Anschaffungskosten bewertet, gegebenenfalls vermindert um Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert.

Die **Ausleihungen** wurden grundsätzlich mit dem Nennwert angesetzt. Unverzinsliche und niedrig verzinsliche Ausleihungen wurden, soweit keine Gegenleistungsverpflichtungen bestanden haben, unter Zugrundelegung eines Zinssatzes von grundsätzlich 5,5 % abgezinst.

Die Bewertung der Gegenstände des **Vorratsvermögens** erfolgte zu Anschaffungs-/ Herstellungskosten unter Beachtung des strengen Niederstwertprinzips.

Für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie Waren sind in Einzelfällen Festwerte i. H. v. 5.246 T€ gebildet worden. Für gleichartige Vermögensgegenstände des Vorratsvermögens wurde ebenfalls in Einzelfällen eine Gruppenbewertung vorgenommen und der gewogene Durchschnittswert angesetzt.

Forderungen wurden mit dem Nennbetrag aktiviert. Erkennbare Einzelrisiken wurden durch Wertberichtigungen berücksichtigt. Dem allgemeinen Ausfall- und Kreditrisiko wurde durch eine pauschale Wertberichtigung zwischen 1 % bis 5 % auf die Netto-Forderungen ausreichend Rechnung getragen.

Die **Sonderrücklagen** wurden mit dem Nennbetrag ausgewiesen.

Zuwendungen und Beiträge für zweckgebundene Investitionen wurden in der Regel als Sonderposten ausgewiesen. Zugänge von **Sonderposten** im Berichtsjahr wurden mit den Nennbeträgen passiviert. Die Auflösung der Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge erfolgte grundsätzlich nach Maßgabe der auf die Vermögensgegenstände angewandten Abschreibungsätze.

Für Kostenüberdeckungen der kostenrechnenden Einrichtungen am Ende eines Kalkulationszeitraumes, die nach dem Kommunalabgabengesetz für das Land NRW in den folgenden vier Jahren ausgeglichen werden müssen, wurde ein **Sonderposten für den Gebührenaussgleich** gebildet.

Die **Rückstellungen** berücksichtigen die bis zur Erstellung des Gesamtabchlusses bekannt gewordenen Verpflichtungen, Verluste und Risiken.

Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen wurden für bestehende Versorgungsansprüche und sämtliche Anwartschaften gebildet. Diese wurden mit dem nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelten Teilwert auf der Basis eines Rechnungszinsfußes von 5 % angesetzt. Beihilfeansprüche sind in der Regel unter Anwendung der Barwertmethode berücksichtigt worden und nicht mehr über einen prozentualen Aufschlag. Aufgrund von Bewertungsunterschieden bei den Pensionsrückstellungen der Tochtergesellschaften (HGB) wurden entsprechende Bewertungsanpassungen (NKF) vorgenommen.

Rückstellungen für Deponien und Altlasten wurden mit den zu erwartenden Gesamtkosten zum Zeitpunkt der Maßnahmen angesetzt.

Sofern in der Finanzplanung einbezogen, wurde bei der Bildung von **Rückstellungen für unterlassene Instandhaltungen** für die Nachholung ein längst möglicher Zeitraum von fünf Jahren nach dem Abschlusstag berücksichtigt.

Bei den **Rückstellungen für nicht genommenen Urlaub und Überstunden** wurde teilweise eine Gruppenbewertung mit dem gewogenen Durchschnitt vorgenommen.

Die **Verbindlichkeiten** wurden grundsätzlich mit dem Rückzahlungsbetrag angesetzt.

5 Angaben zur Gesamtbilanz

Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit

Die Position „Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit“ beinhaltet gem. §§ 5 und 6 NKF-CIG den Saldo der ermittelten Corona-bedingten Belastungen des städtischen Kernhaushaltes i. H. v. 91.280 T€. Die Bildung erfolgte im Berichtsjahr über die Einstellung eines außerordentlichen Ertrags i. H. v. 70.349 T€ (Vorjahr 20.931 T€).

Anlagevermögen

Bilanzposition	31.12.2021 in T€	31.12.2020 in T€
Immaterielle Vermögensgegenstände	25.291	25.069
Sachanlagen	6.728.275	6.604.566
Finanzanlagen	2.120.714	2.132.640
Gesamt	8.874.280	8.762.275

Die Aufgliederung und Entwicklung der in der Gesamtbilanz erfassten Anlagegegenstände ist in ► **Anlage 1** zum Gesamtanhang dargestellt (**Gesamtanlagenspiegel**).

Die Zugänge bei den **Sachanlagen** von insgesamt 434.507 T€ betreffen im Wesentlichen:

Bilanzposition/Sachverhalt	Zugänge 2021 in T€
Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte (> 1 Mio. €)	
Sonstige unbebaute Grundstücke	
Umlegungsgebiet „Hiddingstraße“	1.000
Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte (> 1 Mio. €)	
Schulen	
Leibniz Gymnasium	2.945
Wohnbauten	
Mehrfamilienhäuser Brackeler Hellweg	1.499
Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	
Stadt- und Landesbibliothek	3.355
Inertfeld (Baulos 17)	2.362
3. Bauabschnitt Helmut-Körnig Halle	2.092

Infrastrukturvermögen (> 1 Mio. €)	
Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	
Abwasserbeseitigungsanlage Kronprinzenviertel	3.527
Abwasserbeseitigungsanlage Saarlandstraße/Eintrachtstraße	1.364
Abwasserbeseitigungsanlage Luisenglück	1.138
Abwasserbeseitigungsanlage Mengeder Straße	1.087
Gleisanlagen	
Bauten des Schienenweges und Gleisanlagen	4.802
Stromversorgungsanlagen	
Stromversorgungsleitungen	9.017
Hausanschlüsse	2.436
Mess- und Zähleinrichtungen	2.423
Ortsnetzstation	1.126
Gasversorgungsanlagen	
Gasanschlüsse	4.032
Mess- und Zähleinrichtungen	1.609
Gasversorgungsleitungen (Niederdrucknetz)	1.600
Gasversorgungsleitungen (Hochdrucknetz)	1.416
Wasserversorgungsanlagen	
Wasseranschlüsse	4.127
Wasserversorgungsleitungen (Verteilnetz)	2.086
Wasserversorgungsleitungen (Transportnetz)	1.687
Mess- und Zähleinrichtungen	1.363
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	
Heizwasserleitungen (Verteilungsnetz) Fernwärme	15.406
Stationseinrichtungen Fernwärme	3.372
Hausanschlüsse Fernwärme	1.733
Erzeugungsanlagen Nahwärme	1.206
Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge (> 1 Mio. €)	
Gelenkbusse	3.298
Solobusse	2.157
Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau (> 2 Mio. €)	
Heizwasserleitungen	12.810
Heizwerk Weißenburgerstraße	8.316
Anbau Europaschule am Gottesacker	7.625
Anbau Stationsgebäude A3 des Klinikums Dortmund	7.112
Anbau Regenbogen-Grundschule	6.085
Grundsanierung Luisenstraße 11-13	5.941
Neubau Lessing-Grundschule	5.105
Verwaltungsgebäude Günter-Samtlebe-Platz	3.832
Neueinrichtung OP Klinikum Dortmund Nord	3.654
Erneuerung Abwassersammler Kirchhörder Bach	3.210

Verteilnetz Wasserversorgung	3.142
Neubau Westbad	3.085
Neubau Dienstgebäude Polizei Dortmund	3.045
3. Bauabschnitt Zentrum für Produktionstechnologie Dortmund (ZfP)	2.972
Schulserverlösung zum Betrieb von Windows-Endgeräten an Dortmunder Schulen	2.590
Bau am Heimathafen in der Speicherstraße	2.361
Neubau Siegfried-Drupp-Grundschule	2.287
Neubau der Akademie für Theater und Digitalität	2.263
Entwicklung Hoeschpark	2.179
Umbau Faßstraße	2.131
Mobile Raumeinheiten Paul-Ehrlich-Berufskolleg	2.103

Die **Anteile an verbundenen Unternehmen** werden zum Stichtag mit einem Wert von 35.853 T€ bilanziert. Im Berichtsjahr wurden außerplanmäßige Abschreibungen auf die Beteiligungen an der Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG i. H. v. 106 T€, an der Hohenbuschei GmbH & Co. KG i. H. v. 83 T€ und an der Dortmunder Stadtentwicklungsgesellschaft mbH i. H. v. 27 T€ vorgenommen. Im Berichtsjahr ist außerdem ein Erwerb von weiteren Anteilen an der DOREG Dortmunder Recycling GmbH i. H. v. 1.150 T€ zu verzeichnen.

Der ausgewiesene Bilanzwert der **assoziierten Unternehmen** entfällt mit 224.576 T€ auf die WGW und mit 24.648 T€ auf die SWS.

Der Buchwert der **Beteiligungen** ist im Berichtsjahr im Vergleich zum Vorjahr gestiegen und wird zum Stichtag mit einem Wert von 919.199 T€ ausgewiesen. Dies ist insbesondere auf eine Zuschreibung auf den Beteiligungsbuchwert der RWE AG i. H. v. 28.166 T€ zurückzuführen.

Die rechtlich unselbstständigen Stiftungen und Interessentengesamtheiten werden unter der Bilanzposition **Sondervermögen** ausgewiesen. Korrespondierend hierzu wurde ein entsprechender Sonderposten gebildet.

Der Buchwert der **Wertpapiere des Anlagevermögens** hat sich im Vergleich zum Vorjahr insbesondere aufgrund von Zugängen von Wertpapierspezialfonds bei DEW21 (6.046 T€) erhöht.

Die **Ausleihungen an verbundene Unternehmen** reduzierten sich im Vergleich zum Vorjahr um 894 T€ - was insbesondere auf Rückzahlungen und Fälligkeiten zurückzuführen ist - und belaufen sich zum Bilanzstichtag auf 39.625 T€.

Die **Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht**, entfallen fast ausschließlich auf Ausleihungen an die KSBG (70.200 T€) und betreffen Darlehensgewährungen. Im Berichtsjahr wurde der KSBG ein weiteres Darlehen i. H. v. 14.200 T€ gewährt.

Bei den **sonstigen Ausleihungen** handelt es sich vornehmlich um Ausleihungen des DSV an Kreditinstitute. Hier werden auch Darlehen an die Belegschaft ausgewiesen. Die Rückzahlungen im Berichtsjahr sind zu einem großen Teil auf langfristige Geldanlagen bei der Greensill Bank AG zurückzuführen. Über das Vermögen der Bank wurde im März 2021 ein Antrag auf Insolvenz durch die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) gestellt. Über den Einlagensicherungsfonds des Bundesverbandes deutscher Banken erhielten die EDG und die EDG Holding Rückzahlungen der Geldanlagen i. H. v. insgesamt 9.000 T€. Die weiteren Tilgungen entfallen im Berichtsjahr i. H. v. 37.000 T€ auf Kreditinstitute.

Umlaufvermögen

Die **Vorräte** setzen sich wie folgt zusammen:

Bilanzposition	31.12.2021 in T€	31.12.2020 in T€
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	31.582	31.025
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	77.953	79.228
Fertige Erzeugnisse und Waren	107.856	95.715
Geleistete Anzahlungen	1	7
Gesamt	217.392	205.975

In den Vorräten sind unter anderem Grundstücke i. H. v. 105.720 T€ enthalten, die zur Veräußerung bestimmt sind. Diese betreffen im Wesentlichen mit 67.762 T€ Grundstücke von SV Grund, mit 25.734 T€ Grundstücke von DSW21 und mit 9.182 T€ Grundstücke der Kernverwaltung. Im Berichtsjahr erfolgte beim SV Grund eine außerplanmäßige Abschreibung auf Vorräte i. H. v. 1.075 T€.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Der Bestand der Wertberichtigungen auf Forderungen (Einzel- und Pauschalwertberichtigungen) zum 31.12.2021 beträgt insgesamt 114.740 T€ (im Wesentlichen: Kernverwaltung 100.212 T€, Klinikum 6.911 T€, DEW21 3.801 T€) und ist aktivisch bei den jeweiligen Bilanzposten abgesetzt worden.

In den **sonstigen Vermögensgegenständen** sind überwiegend enthalten:

Sachverhalt	31.12.2021 in T€
Steuererstattungsansprüche	24.854
Forderungen nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht	16.133
Verspätungszinsen für Gewerbesteuer gem. § 233a AO	9.035
Forderungen aus Investmentfondausschüttung	6.000
Debitorische Kreditoren	3.621
Forderungen auf Auszahlung von Fördermittel gegen die NRW Bank	2.062
Forderungen gegen Beteiligungen	1.637
Zinsforderungen	1.066

Der **Aktive Rechnungsabgrenzungsposten** beinhaltet hauptsächlich:

Sachverhalt	31.12.2021 in T€
Kosten der Unterkunft und Heizung nach SGB II	18.300
Soziale Leistungen (u. a. Hilfen bei wirtschaftlicher Bedürftigkeit, zur Gesundheit und zur Pflege sowie für Menschen mit Behinderungen)	14.954
Beamtenbesoldung, Versorgungsbezüge	14.344
Förderungen PHOENIX See	6.173
Zahlungen im Bereich der städtischen Immobilienwirtschaft	4.847
Mietvorauszahlung Logistikzentrum im Parkhaus	3.730
Zahlungen für OGS	2.565
Zahlungen für Kindertagespflege	2.355
Pensionen	2.095
Extra-Geld (direkte finanzielle Unterstützung von Schulen)	1.646

Eigenkapital

Die Entwicklung des Eigenkapitals ist in ► **Anlage 2 (Gesamteigenkapitalsspiegel)** dargestellt.

Der Gesamtjahresüberschuss der Stadt Dortmund des Jahres 2020 i. H. v. 262.067 T€ wurde im Berichtsjahr der **allgemeinen Rücklage** zugeführt.

In den **Sonderrücklagen** sind noch nicht zweckentsprechend eingesetzte Mittel aus den US- Lease-Transaktionen hinsichtlich Stadtbahnvermögen enthalten.

Die **Ausgleichsrücklage** beträgt zum Bilanzstichtag 118.298 T€.

Der **Gesamtjahresüberschuss der Stadt Dortmund** 2021 beträgt 140.238 T€.

In dem **Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter** wurden folgende Minderheitenanteile erfasst:

Gesellschaft	31.12.2021 in T€	31.12.2020 in T€
DEW21	189.280	195.504
DOGEWO21	9.797	9.306
DOKOM21	1.358	1.243
DONETZ	27.454	24.177
KEB	614	614
Gesamt	228.503	230.844

Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung

Der passive Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung beträgt zum Bilanzstichtag 19.212 T€. Die Unterschiedsbeträge aus der Kapitalkonsolidierung werden aufgrund von Bewertungsunterschieden bei den Finanzanlagen und dem korrespondierenden Eigenkapital jährlich fortgeschrieben.

Sonderposten

Es wurden **Zuwendungen** und **Beiträge** als Sonderposten passiviert, die im Rahmen einer Zweckbindung für investive Maßnahmen erhalten wurden und nicht frei verwendet werden dürfen. Die Auflösung der Sonderposten wurde grundsätzlich entsprechend der Abnutzung der

bezuschussten Vermögensgegenstände vorgenommen. Die wesentlichen Zugänge betreffen Zuwendungen für:

Sachverhalt	31.12.2021 Zugänge in T€
Neubau Dreifach-Sporthallen an der Geschwister-Scholl-Gesamtschule	9.610
Neubau Sporthalle an der Wilhelm-Röntgen-Realschule	5.357
Pauschale Fördermittel nach dem Krankenhausfinanzierungsgesetz	4.902
Neubau Dreifach-Sporthalle am Leibniz Gymnasium	2.932
Energetische Sanierung und Modernisierung der Sporthalle Brüggmannblock	2.743
Baupauschale nach dem Krankenhausfinanzierungsgesetz	2.452
Zweigleisiger Ausbau der U43 zwischen Brackel und Asseln	2.200
Sanierung Paul-Ehrlich-Berufskolleg	1.998
Bau Heinrich-Böll-Gesamtschule	1.833
Erneuerung der Fahrstromversorgung von Marten bis Wickede	1.700
Ausbau der Ladeinfrastruktur für Elektrobusse am Betriebshof Brünninghausen	1.600
Sonderinvestitionsprogramm Klinikum Dortmund	1.428
Energetische Sanierung Gesamtschule Gartenstadt	1.409
Sanierung Aula der Schopenhauer Grundschule	1.263

Im **Sonderposten für Beiträge** werden Baukostenzuschüsse für Hausanschlüsse (90.884 T€) und Erschließungsbeiträge für Straßen (28.264 T€) abgebildet.

Der **Sonderposten für den Gebührenaussgleich** enthält den Gebührenaussgleich für Schmutz- und Niederschlagswasser für die Jahre 2019, 2020 und 2021 (13.110 T€), Abfallwirtschaft (10.556 T€), Rettungsdienst (3.175 T€), Straßenreinigung (1.830 T€) und Winterdienst (231 T€).

In den **Sonstigen Sonderposten** sind im Wesentlichen erhaltene Gelder für Ausgleichs- und Ersatzmaßnahmen (8.644 T€) enthalten. Darüber hinaus wird hier insbesondere der mit den Sondervermögen der unselbstständigen Stiftungen und Interessentengesamtheiten korrespondierende Posten (14.747 T€) ausgewiesen.

Rückstellungen

Die Entwicklung der Rückstellungen ist in ► **Anlage 3 (Gesamtrückstellungsspiegel)** dargestellt.

Die **Pensionsrückstellungen** beinhalten Verpflichtungen nach beamtenrechtlichen Vorschriften und sonstige direkte Pensionsverpflichtungen gegenüber tariflich Beschäftigten, die nicht durch entsprechende Umlagen der Zusatzversorgungskasse abgedeckt werden.

Ausgewiesen werden **Rückstellungen** für die Rekultivierung sowie Nachsorge von **Deponien und für Altlasten** i. H. v. 175.865 T€, die im Wesentlichen auf die Deponien Nordost (122.466 T€), Huckarde (18.276 T€) und Grevel (16.763 T€) sowie auf **Altlasten** im Bereich des Dortmunder Hafens (11.825 T€), auf das Grundstück Heinrich-August-Schulte-Straße 23 (2.100 T€), auf die ehemalige Zinkhütte und auf die vom Tus Eving-Lindenhorst genutzten Flächen (1.600 T€) entfallen.

Die **Instandhaltungsrückstellungen** wurden für eine Vielzahl von Einzelmaßnahmen gebildet. Als wesentliche Maßnahmen sind u. a. die Tremonia Schule (1.480 T€) und die Tiefgarage HDI am Südbad (1.022 T€) zu nennen.

Die **Steuerrückstellungen** belaufen sich zum Bilanzstichtag auf 25.510 T€.

Die **sonstigen Rückstellungen** betreffen hauptsächlich:

Sachverhalt	31.12.2021 in T€
Drohverlustrückstellungen	96.573
Ausstehende Rechnungen	48.379
Urlaub und Überstunden	46.541
Altersteilzeit	41.420
Prozesskosten und Rechtsstreitigkeiten	25.875
Straßenbaulastwechsel	15.988
CO2-Zertifikate	15.283
Variable Vergütung (z. B. Leistungsprämie)	15.261
Verzinsung von Steuernachforderungen und Steuererstattungen nach der AO	15.038
Brandschutz	13.518
Kostenerstattungen nach §§ 104 SGB V, 86 VI und 89a-e SGB VIII beim Jugendamt	12.819

Erstattung an Sozialleistungsträger	12.171
Regulierungskonten Strom und Gas	11.620
Rückzahlung von Landesmitteln Kindergartenjahr 2021	10.400
Kommunaler Schadenausgleich	10.400
Bezugsrückstellungen	10.317
Dienstherrnwechsel/G131-Fälle	10.305
Jubiläumsrückstellung	9.963
Archivkosten	9.635
Energiebezugskosten	9.469
Umsatzsteuer Fertigarzneimittel (KK)	8.438
MDK Rückstellung	6.047
Sonstige Personalarückstellungen	5.811
Abrechnungsverpflichtungen	4.825
Nachzahlung Familienzuschlag 2011-2021	3.992
Jahresabschlusskosten und Steuererklärungen	3.584
Erlösausgleiche	3.540
Leistungen Hilfsorganisationen Feuerwehr	3.400
Schadensersatzverpflichtungen	3.340
Rückzahlungsrisiken Investitionszuschüsse	2.227
Schulbegleitung	2.190
Beihilfe	2.164

Bei den **Rückstellungen für drohende Verluste** (Vorjahr: 110.092 T€) werden im Wesentlichen Risiken aus bestehenden Erbbaurechtsverträgen, aus Grabpflegelegaten, dem Grundstücksprojekt Phoenix-See, aus Zusagen zur Verdienstsicherung sowie aus einem bestehenden Gasspeichernutzungsvertrag berücksichtigt.

Verbindlichkeiten

Weitere Angaben zu den Verbindlichkeiten sind in ► **Anlage 4 (Gesamtverbindlichkeitspiegel)** dargestellt.

Von den Verbindlichkeiten sind insgesamt 618.193 T€ durch Grundpfandrechte oder ähnliche Rechte gesichert.

Insgesamt beläuft sich das valutierte Gesamtvolumen der Anleihen zum Stichtag auf 390.000 T€. Die **Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen** betreffen vorwiegend die Kernverwaltung, DSW21, DOGEWO21, SV Grund und das Klinikum.

Unter den **Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung** wurden kurzfristige Kontokorrente zur Finanzierung der laufenden Geschäftstätigkeit passiviert. Diese betreffen insbesondere die Kernverwaltung. Von den Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung entfallen 91.280 T€ auf die COVID-19-Pandemie. Dieser Teilbetrag entspricht in seiner Höhe dem gemäß § 5 NKF-CIG ermittelten und gesondert zu bilanzierenden Saldo der pandemiebedingten Ergebnisbelastungen.

Die **Verbindlichkeiten, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen**, beinhalten hauptsächlich Verpflichtungen aus PPP-Modellen i. H. v. 24.035 T€.

Die **sonstigen Verbindlichkeiten** setzen sich im Wesentlichen wie folgt zusammen:

Sachverhalt	31.12.2021 in T€
Steuerverbindlichkeiten	23.305
Dividende Westenergie	12.670
Zinsabgrenzung	11.239
gegenüber nicht voll zu konsolidierende verbundene Unternehmen	9.058
Instandhaltung Bibliotheken	5.925
Gewerbesteuerumlage (Bund und Land)	3.098
Verwahr- und Vorschuss	2.680
Kreditorische Debitoren	1.822
Zuwendungen für die Pflege und Unterhaltung von Kriegsgräbern	1.414
gegenüber Mitarbeitern	1.374

Die **erhaltenen Anzahlungen** bestehen überwiegend aus:

Sachverhalt	31.12.2021 in T€
Noch nicht zweckentsprechend verwendete Zuwendungen für Investitionen	159.524
Betriebs- und Heizkosten	31.118
Ablösebeträge auf Erschließungsbeträge	21.558
Konsumtive Zuwendungen	20.882
Stellplatzablöse und Sonstiges	5.306
Kartenvorverkauf Eigenveranstaltungen und Gutscheine	2.504
Messen und Veranstaltungen	1.915
Ausgleichs- und Ersatzgelder	1.469

Der **Passive Rechnungsabgrenzungsposten** betrifft im Wesentlichen folgende Sachverhalte:

Sachverhalt	31.12.2021 in T€
Grabnutzungsrechte	57.668
Investitionszuschüsse von EU, Bund und Land für den PHOENIX See	4.976
Landesmittel OGS	1.628
Tilgungserlass Mehrfamilienhaus Holtestraße	1.183

In Bezug auf **sonstige finanzielle Verpflichtungen und Haftungsverhältnisse** bestehen zum Abschlussstichtag folgende wesentliche Verpflichtungen:

Sachverhalt	31.12.2021 in T€
Miet-, Pacht-, Wartungs- und Dienstleistungsverträge	486.590
Bestellobligo	325.013
Verbrennungsverträge	215.910
Zinssicherungsgeschäfte	
- Nominalwert	200.391
- Marktwert	148.531
Verpflichtende Mitgliedschaft in Abwasserverbänden	67.700
Sanierung Rathaus	22.911
Haftungsübernahme des Kapitalsdienstes	19.600
PPP-Modelle	10.767
Geschäftsbesorgungsverträge	6.232
Zusagen über Finanzierungszuschüsse an Sportvereine	5.460

Bei den kostenrechnenden Einrichtungen (Gebührenhaushalte) bestanden auszugleichende Kostenunterdeckungen i. H. v. insgesamt 27.186 T€ (insbesondere Rettungsdienst: 25.539 T€).

6 Angaben zur Gesamtergebnisrechnung

Die **Erträge aus Steuern und ähnlichen Abgaben** erhöhten sich um 14,09 % auf 964.536 T€ und resultierten in voller Höhe aus Erträgen der Kernverwaltung. Die im Vergleich zum Vorjahr gestiegenen Erträge entfallen insbesondere auf die Gewerbesteuer. Neben der Gewerbesteuer (437.424 T€) und dem Gemeindeanteil an der Einkommen-/ Umsatzsteuer (341.889 T€) stellen im Berichtsjahr die Grundsteuer (120.396 T€), Leistungen zur Umsetzung der Grundversicherung für Arbeitssuchende (31.928 T€) und Leistungen nach dem Familienausgleichsgesetz (21.340 T€) wesentliche Ertragspositionen dar.

Bei den **Zuwendungen und allgemeinen Umlagen** ist eine Erhöhung um 1,76 % auf 1.087.402 T€ zu verzeichnen. Neben der Kernverwaltung konnten insbesondere die Wirtschaftsförderung sowie das Theater im Vergleich zum Vorjahr höhere Erträge generieren. Dies ist beim Theater vor allem auf Corona-Förderhilfen, Personalkosten- sowie Sonderzuschüsse zurückzuführen. Die Mehrerträge der Wirtschaftsförderung resultieren u. a. aus höheren Projektdurchführungen im Vergleich zum Vorjahr und aus Fördermittel für das Projekt „Breitbandausbau“.

Die **sonstigen Transfererträge** nahmen um 3,89 % auf 149.487 T€ zu und resultieren ausschließlich aus Erträgen der Kernverwaltung. Die Veränderung zum Vorjahr ist insbesondere auf eine Erhöhung der Transfererträge des Bundes und der Transfererträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden zurückzuführen.

Die **öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte** verringerten sich um 1,79 % auf 338.607 T€ und beinhalten insbesondere Gebühren und Beiträge. Als wesentliche Posten sind Benutzungs- (184.720 T€) und Verwaltungsgebühren (24.728 T€) der Kernverwaltung sowie Abwassergebühren der Stadtentwässerung (113.881 T€) zu nennen.

Im Vergleich zum Vorjahr erhöhten sich die **privatrechtlichen Leistungsentgelte** geringfügig um 0,65 %. Sie verteilen sich auf folgende Bereiche:

Sachverhalt	2021 in T€	2020 in T€
Versorgung	788.083	791.900
Gesundheit und Pflege	483.511	121.125
Verkehr	123.779	68.125

Gesamtanhang

Wohnen	112.213	460.592
Entsorgung	74.990	40.345
EDV und Kommunikation	27.091	12.713
Veranstaltung, Kultur und Freizeit	24.797	113.607
Sonstige	13.702	14.642
Strukturentwicklung und Wirtschaftsförderung	11.589	25.981
Gesamt	1.659.755	1.649.030

Im Jahr 2021 stiegen die **Kostenerstattungen und Kostenumlagen** um 4,64 % auf 248.802 T€.

In den **sonstigen ordentlichen Erträgen** sind im Wesentlichen enthalten:

Sachverhalt	2021 in T€
Auflösung von Rückstellungen	52.955
Zuschreibung RWE-Aktien	28.166
ÖPNV-Rettungsschirm	26.256
Ordnungsrechtliche Erträge	15.963
Gewinne aus der Veräußerung von Anlagegegenständen	9.741
Auflösung Wertberichtigungen auf Forderungen	9.127
Säumniszuschläge	7.012
ÖPNV-Pauschale gem. §11(2) ÖPNVG	5.861
Erträge aus der Auflösung von sonstigen Sonderposten	3.504
Schadenersatz	2.913
Steuerliche Sachbezüge Werksangehörige	2.905
Sammelertrag Schulen	2.799

Die **sonstigen ordentlichen Erträge** sind um 44,83 % auf 215.997 T€ gesunken, was im Wesentlichen auf eine im Vergleich zum Vorjahr geringere Zuschreibung bei den RWE-Aktien aufgrund von Kurssteigerungen (Vorjahr: 173.516 T€) zurückzuführen ist. Zudem sind geringere Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen bei den Kulturbetrieben und der Stadtentwässerung sowie einmalige Zuschreibungseffekte im Umlaufvermögen beim Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund im Vorjahr zu verzeichnen.

Die **aktivierten Eigenleistungen** (41.729 T€) sind im Vergleich zum Vorjahr um 10,79 % gestiegen, was insbesondere auf die DONETZ GmbH und DEW21 zurückzuführen ist. Bei den **Bestandsveränderungen** (6.261 T€) ist im Vergleich zum Vorjahreswert eine Veränderung von 248 % zu verzeichnen. Dies ist insbesondere dem Kernhaushalt und SV Grund zuzurechnen.

Die **Personal- und Versorgungsaufwendungen** belaufen sich auf 1.517.748 T€. Der Anstieg im Vergleich zum Vorjahr resultiert insbesondere aus allgemeinen Tarifsteigerungen, einer Erhöhung der Mitarbeiterzahlen sowie einem Anstieg der Pensionsrückstellungen für Versorgungsempfänger.

Die **Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen** haben sich um 6,37 % auf 1.340.258 T€ erhöht. Dies ist u. a. auf höhere Laborbedarfe beim Klinikum, auf gestiegene Aufwendungen für Fremdleistungen, auf gestiegene Aufwendungen für Energie- und Wasserbezug sowie gestiegene Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe bei DEW21, auf gestiegene Erstattungen an Private und Gemeinden, auf höhere Unterhaltungsaufwendungen sowie auf gestiegene Aufwendungen für geringwertige Vermögensgegenstände bei der Kernverwaltung zurückzuführen.

In den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen sind Instandhaltungsaufwendungen i. H. v. 194.277 T€ und Bewirtschaftungsaufwendungen i. H. v. 92.642 T€ enthalten, die sich auf eigene und gemietete bewegliche sowie unbewegliche Vermögensgegenstände beziehen.

In den **bilanziellen Abschreibungen** sind außerplanmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen i. H. v. 1.994 T€ und auf Finanzanlagen i. H. v. 216 T€ enthalten. Die außerplanmäßigen Abschreibungen auf Sachanlagen resultieren insbesondere aus der Nachholung von Abschreibungen aus Vorjahren aufgrund nachträglicher Aktivierung von Baumaßnahmen.

Die **Transferaufwendungen** erhöhten sich um 5,86 % auf 1.168.763 T€ und entfallen größtenteils auf die Kernverwaltung. Als wesentliche Einzelposten sind Kosten der Unterkunft (235.760 T€), die Umlage an den LWL (221.007 T€), Zuschüsse für die Betreuung von Kindern in und außerhalb von Tageseinrichtungen für Kinder (194.646 T€), Leistungen der Jugendhilfe (125.149 T€) und laufende Leistungen der Grundsicherung (101.744 T€) zu nennen.

Die **sonstigen ordentlichen Aufwendungen** bestehen überwiegend aus:

Sachverhalt	2021 in T€
Mieten und Pachten	41.630
EDV-Kosten	28.336
Zuführungen zu den Rückstellungen	20.771
Steueraufwendungen	12.849
Rechts-, Beratungs- und Jahresabschlusskosten	11.257
Einstellung in die Wertberichtigung	9.321
Versicherungsbeiträge	8.693
Niederschlagungen	8.671
Beiträge Unfallkasse	7.962
Sonstige Personalaufwendungen	7.574
Sonstige nichtzahlungswirksame Aufwendungen	6.977
Einstellung in die Sonderposten	6.701
Sonstige Aufwendungen	6.513
Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	5.355
Zinsaufwendungen Gewerbesteuer	5.143

Die **sonstigen ordentlichen Aufwendungen** sind im Vergleich zum Vorjahr um 11,20 % auf 323.211 T€ gesunken. Diese Entwicklung resultiert insbesondere aus verminderten Aufwendungen für Dienst- und Schutzbekleidung, verminderte Mietaufwendungen, verminderten Aufwendungen für Abfallentsorgung, verminderte Einstellungen in Sonderposten sowie aus ertragsmindernder Gebührenkalkulation bei der Stadtentwässerung.

Das **Finanzergebnis** weist folgende Zusammensetzung auf:

Ergebnisposition/Sachverhalt	2021 in T€	2020 in T€
Finanzerträge (gesamt)	71.570	51.689
Zinsen und ähnliche Erträge	33.924	12.265
Beteiligungserträge	35.657	37.788
Übrige Finanzerträge	209	738
Erträge aus Gewinnabführungen/Verlustübernahmen	1.780	898
Erträge aus assoziierten Unternehmen	15.510	23.543
Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen (gesamt)	-68.932	-64.779

Gesamtanhang

Andere Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	-54.494	-60.237
Aufwendungen aus Gewinnabführungen/Verlustübernahmen	-14.438	-4.542
Aufwendungen aus assoziierten Unternehmen	0	-11.659
Finanzergebnis	18.148	-1.206

Das **Finanzergebnis** verbesserte sich im Vergleich zum Vorjahr um 19.354 T€. Dies ist insbesondere auf höhere Zinserträge und geringere Zinsaufwendungen zurückzuführen. Das Ergebnis aus assoziierten Unternehmen beinhaltet die im Konzern nach der Equity-Methode ermittelten Anteile an den Jahresergebnissen 2021 der WGW (13.897 T€) und der SWS (1.613 T€).

Das **außerordentliche Ergebnis** ergibt sich aus dem außerordentlichen Ertrag, der in Folge der Corona-Pandemie im Jahr 2021 in die „Bilanzierungshilfe“ (Bilanzposition „Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit“) eingestellt wurde.

Das **anderen Gesellschaftern zuzurechnende Ergebnis** setzt sich wie folgt zusammen:

Ergebnisposition/Sachverhalt	2021 in T€	2020 in T€
Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis (gesamt):	10.645	14.004
DEW21	6.447	8.814
DOGEWO21	779	815
DOKOM21	142	126
DONETZ	3.277	4.249
Anderen Gesellschaftern zuzurechnender Gewinn	10.645	14.004

7 Sonstige Angaben

Anzahl der Beschäftigten

Die Beschäftigtenanzahl setzt sich folgendermaßen zusammen:

Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	2021	2020
Nach Köpfen	21.864	21.246
Mitglieder des Vorstands, der Geschäftsführung und der Betriebsleitung	66	67
Auszubildende	1.853	1.740

Vorgänge von besonderer Bedeutung

Die umfassenden globalen Auswirkungen im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie stellen die Stadt Dortmund vor enorme Herausforderungen. Als Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Abschlussstichtag 31. Dezember 2021 sind beispielsweise weiterhin die Schließung von Freizeit- und Kultureinrichtungen in Folge der Pandemie und die Gewährung von November und Dezemberhilfen im Jahr 2021 zu nennen.

Darüber hinaus sind weitreichende Auswirkungen aufgrund des Angriffskrieges auf die Ukraine zu nennen (u.a. Energiekrise, Flüchtlingsbewegungen, Inflation), der seit Februar 2022 herrscht. Wie sich die Situation im Kontext des Krieges entwickeln wird, ist ungewiss.

Zwischen dem abweichenden Geschäftsjahr des Theaters sowie des Konzerthauses (31.07.) und dem Gesamtabschlussstichtag (31.12.) haben sich keine besonderen Umstände ergeben, die Auswirkungen auf die VSEF-Gesamtlage haben.

8 Erweiterung des Gesamtanhangs

Die **Kapitalflussrechnung 2021** (nach DRS 21) stellt sich wie folgt dar:

Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	2021 in T€	2020 in T€
1. Periodenergebnis (Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag einschließlich Ergebnisanteile anderer Gesellschafter)	150.883	276.070
2. Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	270.970	116.976
3. Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	59.326	50.687
4. Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-573.989	93.497
5. Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-63.364	-41.146
6. Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-14.386	-134.914
7. Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-4.386	650
8. Zinsaufwendungen/Zinserträge	20.562	47.365
9. Sonstige Beteiligungserträge	-51.167	-61.331
10. Aufwendungen/Erträge aus außerordentlichen Posten	-70.349	-20.931
11. Ertragsteueraufwand/-ertrag	-125.825	-547.030
12. Einzahlungen aus außerordentlichen Posten	28.298	56.838
13. Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	-45.608	-21.807
14. Ertragsteuerzahlungen	689.527	507.885
15. Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	270.492	322.809

Cashflow aus der Investitionstätigkeit	2021 in T€	2020 in T€
16. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	21	2.033
17. Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-6.933	-8.355
18. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	26.500	17.042
19. Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-406.027	-418.862
20. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	49.566	53.212

Gesamtanhang

21.	Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-34.756	-77.085
22.	Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	8.000
23.	Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
24.	Erhaltene Zinsen	25.249	10.687
25.	Erhaltene Dividenden	34.737	40.345
26.	Einzahlungen für Sonderposten aus Zuwendungen und Beiträgen sowie sonstigen Sonderposten	88.708	72.079
27.	Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-222.935	-300.904

Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit		2021	2020
		in T€	in T€
28.	Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von anderen Gesellschaftern	52	20
29.	Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	1.365.785	1.541.915
30.	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-) Krediten	-1.376.919	-1.530.903
31.	Einzahlungen aus erhaltenen Zuschüssen/Zuwendungen	43.945	33.829
32.	Gezahlte Zinsen	-54.762	-60.418
33.	Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des Mutterunternehmens	0	0
34.	Gezahlte Dividenden an andere Gesellschafter	-13.023	-11.500
35.	Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-34.922	-27.057

Finanzmittelfonds	2021	2020
	in T€	in T€
36. Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds	12.635	-5.152
37. Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	179.992	185.144
38. Finanzmittelfonds am Ende der Periode	192.627	179.992

Der Finanzmittelfonds besteht aus der Summe der liquiden Mittel der Konzernorganisationen und erhöhte sich insgesamt um 12.635 T€. Der Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit i. H. v. 270.492 T€ konnte im Berichtsjahr den Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit i. H. v. 222.935 T€ und aus Finanzierungstätigkeit i. H. v. 34.922 T€ kompensieren.

9 Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstandes und des Rates

Gem. § 116 Abs. 7 GO NRW hat die Stadt Dortmund am Schluss des Gesamtanhangs für die Mitglieder des Verwaltungsvorstandes nach § 70 sowie für die Ratsmitglieder, auch wenn die Personen im Haushaltsjahr ausgeschieden sind, anzugeben:

- den Familiennamen mit mindestens einem ausgeschriebenen Vornamen,
- den ausgeübten Beruf,
- die Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien i. S. d. § 125 Abs. 1 S. 5 des Aktiengesetzes,
- die Mitgliedschaft in Organen von verselbstständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privater Form und
- die Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen.

Die zum 31. Dezember 2021 bestehenden Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstandes und des Rates sind in ► **Anlage 5** zum Gesamtanhang dargestellt.

Anlagen

Gesamtanlagenspiegel der Stadt Dortmund 2021

Art des Anlagevermögens	Anschaffungs- und Herstellungskosten			
	Stand 31.12.2021	Zugänge 2021	Abgänge 2021	Umbuchungen 2021
	EUR	EUR	EUR	EUR
		+	-	+/-
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	115.169.821,59	4.518.898,77	-2.159.109,07	3.789.792,62
2. Sachanlagen	11.890.593.510,79	434.506.568,64	-79.052.984,60	-3.762.152,91
2.1 <i>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</i>	835.050.397,68	4.374.758,19	-2.859.302,86	-4.511.407,92
2.1.1 Grünflächen	441.570.423,68	1.940.581,68	-797.646,33	3.229.235,77
2.1.2 Ackerland	47.548.886,40	56.000,27	-426.357,91	446.261,34
2.1.3 Wald, Forsten	15.033.044,16	11.235,63	-14.580,86	385.436,69
2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	330.898.043,44	2.366.940,61	-1.620.717,76	-8.572.341,72
2.2 <i>Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</i>	4.122.992.871,87	37.719.881,90	-14.062.130,98	77.524.718,60
2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	167.437.869,62	644.225,71	-50.400,00	645.061,80
2.2.2 Schulen	1.116.693.192,72	7.822.591,05	-3.813.888,10	57.220.276,53
2.2.3 Wohnbauten	993.600.658,67	10.691.258,16	-517.431,17	-1.308.273,82
2.2.4 Krankenhäuser	282.354.443,69	493.746,98		471.846,94
2.2.5 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	1.562.906.707,17	18.068.060,00	-9.680.411,71	20.495.807,15
2.3 <i>Infrastrukturvermögen</i>	5.326.970.412,30	72.923.826,84	-10.183.049,19	63.964.087,18
2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	537.567.673,66	575.748,53	-247.631,40	481.242,28
2.3.2 Brücken und Tunnel	401.739.504,62	20.580,50		2.163.348,01
2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	613.290.377,05	4.802.122,60	-5.575,90	1.260.215,80
2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	1.096.021.373,13	8.246.405,17	-1.798.461,26	20.578.608,43
2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	462.069.747,19	1.219.713,53	-383.049,78	17.456.247,00
2.3.6 Stromversorgungsanlagen	1.004.381.161,05	16.667.903,06	-3.079.879,29	3.907.894,52
2.3.7 Gasversorgungsanlagen	362.507.662,93	9.058.229,09	-1.429.478,48	2.767.983,36
2.3.8 Wasserversorgungsanlagen	362.285.386,55	9.262.639,63	-1.339.963,08	2.629.451,64
2.3.9 Abfallentsorgungsanlagen	18.578.747,15			
2.3.10 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	468.528.778,97	23.070.484,73	-1.899.010,00	12.719.096,14
2.4 <i>Bauten auf fremden Grund und Boden</i>	4.178.123,10	448.279,40		175.876,55
2.5 <i>Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler</i>	20.299.571,80	694.198,51	-40.792,51	277.850,70
2.6 <i>Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge</i>	636.901.667,72	32.803.318,04	-27.600.371,08	12.877.564,31
2.7 <i>Betriebs- und Geschäftsausstattung</i>	531.008.151,92	29.960.851,03	-18.579.542,72	8.977.267,78
2.8 <i>Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau</i>	413.192.314,40	255.581.454,73	-5.727.795,26	-163.048.110,11
3. Finanzanlagen	2.499.948.114,77	49.233.763,25	-88.820.686,47	
3.1 <i>Anteile an verbundenen Unternehmen</i>	37.747.930,68	1.705.000,00		
3.2 <i>Anteile an assoziierten Unternehmen</i>	269.215.970,55	21.210.095,43	-35.722.443,65	
3.3 <i>Beteiligungen</i>	1.248.171.986,79	1.214.292,13	-50.537,28	
3.4 <i>Sondervermögen</i>	14.681.580,28	65.210,38	0,00	
3.5 <i>Wertpapiere des Anlagevermögens</i>	671.107.096,96	8.410.718,54	-3.549.216,85	
3.6 <i>Ausleihungen</i>	259.023.549,51	16.628.446,77	-49.498.488,69	
3.6.1 <i>an verbundene Unternehmen</i>	40.519.583,05	0,00	-894.106,62	
3.6.2 <i>an Beteiligungen</i>	56.608.750,00	14.703.750,00		
3.6.3 <i>Sonstige Ausleihungen</i>	161.895.216,46	1.924.696,77	-48.604.382,07	
Summe des Anlagevermögens	14.505.711.447,15	488.259.230,66	-170.032.780,14	27.639,71

Abschreibungen 2021	Abschreibungen		Buchwert	
	Zuschreibungen 2021	Kumulierte Abschreibungen (auch aus Vorjahren)	am 31.12.2021	am 31.12.2020
EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
-	+	-		
-8.014.351,68		-96.028.064,84	25.291.339,07	25.069.290,26
-290.582.059,69		-5.514.010.050,12	6.728.274.891,80	6.604.565.849,97
-6.766.696,35		-130.067.724,14	701.986.720,95	711.169.364,34
-6.257.211,48		-111.125.400,87	334.817.193,93	336.114.399,58
		-54.394,64	47.570.395,46	47.493.200,46
		-25.520,25	15.389.615,37	15.008.804,04
-509.484,87		-18.862.408,38	304.209.516,19	312.552.960,26
-91.382.151,36		-1.802.960.079,41	2.421.215.261,98	2.401.080.949,61
-4.038.663,93		-43.415.616,69	125.261.140,44	128.017.872,64
-29.762.723,70		-420.495.852,43	757.426.319,77	723.279.587,02
-17.039.526,47		-459.265.483,93	543.200.727,91	550.948.212,82
-6.455.794,24		-165.407.347,62	117.912.689,99	123.402.890,31
-34.085.443,02		-714.375.778,74	877.414.383,87	875.432.386,82
-124.977.597,81		-2.700.169.988,51	2.753.505.288,62	2.743.525.402,88
-81.509,27		-17.978.654,89	520.398.378,18	519.667.533,36
-5.942.170,27		-167.777.719,12	236.145.714,01	239.903.955,86
-20.653.180,82		-374.380.802,89	244.966.336,66	259.562.134,98
-20.487.450,20		-296.204.707,37	826.843.218,10	819.392.050,47
-13.412.709,85		-200.863.175,31	279.499.482,63	274.536.347,12
-36.456.765,82		-792.601.750,07	229.275.329,27	245.156.297,51
-6.814.000,35		-271.817.193,98	101.087.202,92	96.074.990,82
-8.510.912,01		-236.432.160,04	136.405.354,70	133.024.175,44
-5.398,00		-18.362.738,15	216.009,00	221.407,00
-12.613.501,22		-323.751.086,69	178.668.263,15	155.986.510,32
-218.455,21		-1.705.050,62	3.097.228,43	2.691.525,69
-121.609,17		-614.423,55	20.616.404,95	19.806.667,91
-29.332.383,60		-473.457.952,64	181.524.226,35	166.022.481,79
-37.783.166,19		-405.034.241,02	146.332.486,99	147.078.075,57
		-590,23	499.997.273,53	413.191.382,18
-539.204,02	28.165.530,90	-339.647.030,72	2.120.714.160,83	2.132.640.090,47
-216.387,44		-3.599.676,66	35.853.254,02	34.364.641,46
		-5.479.903,62	249.223.718,71	263.736.066,93
-283.784,92	28.165.530,90	-330.136.441,83	919.199.299,81	890.153.798,98
0,00		0,00	14.746.790,66	14.681.580,28
-35.265,00		-111.063,75	675.857.534,90	671.031.298,21
-3.766,66		-319.944,86	225.833.562,73	258.672.704,61
			39.625.476,43	40.519.583,05
			71.312.500,00	56.608.750,00
-3.766,66		-319.944,86	114.895.586,30	161.544.371,56
-299.135.615,39	28.165.530,90	-5.949.685.145,68	8.874.280.391,70	8.762.275.230,70

Gesamteigenkapitalspiegel der Stadt Dortmund 2021

Bezeichnung	Wert zum 31.12. des Vorjahres EUR	Verrechnung des Vorjahresergebnisses EUR	Gesamtjahresergebnis im Haushaltsjahr EUR	Kapitalerhöhung der Minderheitsgesellschafter EUR	Änderungen im Konsolidierungskreis EUR	Sonstige Veränderungen im Eigenkapital EUR	Wert zum 31.12. des Haushaltsjahres EUR
1. Allgemeine Rücklage	972.589.082,24	262.066.820,40				-83.026.626,71	1.151.629.275,93
2. Sonderrücklagen	13.023.705,40					-273.861,67	12.749.843,73
3. Ausgleichsrücklage	24.528.923,08					93.768.948,38	118.297.871,46
4. Gesamjahresergebnis ohne anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	262.066.820,40	-262.066.820,40	140.237.771,37				140.237.771,37
5. Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter	230.844.139,39					-2.341.371,66	228.502.767,73
6. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag (Gegenposten zu Aktiva)	0,00						0,00
Gesamteigenkapital	1.503.052.670,51	0,00	140.237.771,37	0,00	0,00	8.127.088,34	1.651.417.530,22

Gesamtrückstellungsspiegel der Stadt Dortmund 2021

Art der Rückstellungen	Veränderungen im Haushaltsjahr			Gesamtbetrag am 31.12.2021 EUR
	Zuführung EUR	Inanspruchnahme EUR	Auflösung EUR	
1. Pensionsrückstellungen	165.244.012,00	-101.952.702,54	-6.336.704,45	2.095.864.517,92
2. Rückstellungen für Deponien und Altlasten	1.539.245,93	-1.235.573,30	-1.087.642,61	175.864.574,15
3. Instandhaltungsrückstellungen	3.767.956,98	-4.596.204,73	-3.057.695,94	14.068.817,11
4. Steuerrückstellungen	7.126.775,41	-5.696.470,55	-1.387.487,55	25.509.675,94
5. Sonstige Rückstellungen	220.548.983,72	-168.876.822,20	-44.673.937,25	518.493.032,35
Summe der Rückstellungen	398.226.974,04	-282.357.773,32	-56.543.467,80	2.829.800.617,47

Gesamtverbindlichkeitspiegel der Stadt Dortmund 2021

Art der Verbindlichkeiten	Gesamtbetrag am 31.12.2021 EUR	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12.2020
		bis zu 1 Jahr EUR	1 bis 5 Jahren EUR	mehr als 5 Jahren EUR	
1. Anleihen	390.000.000,00	120.000.000,00	0,00	270.000.000,00	390.000.000,00
2. Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	2.216.433.283,34	300.119.996,69	677.499.410,12	1.238.813.876,53	2.174.334.030,15
3. Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	1.048.229.688,89	313.508.333,49	564.029.778,24	170.691.577,16	1.109.131.474,66
4. Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	24.365.188,91	3.457.902,52	10.832.949,27	10.074.337,12	27.330.356,43
5. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	159.336.401,05	148.057.030,68	11.279.244,26	126,11	118.640.828,82
6. Sonstige Verbindlichkeiten	96.041.213,40	87.960.501,85	1.435.147,35	6.645.564,20	98.109.840,25
7. Erhaltene Anzahlungen	278.841.901,16	260.063.760,60	18.387.955,80	390.184,76	274.886.215,88
Summe der Verbindlichkeiten	4.213.247.676,75	1.233.167.525,83	1.283.464.485,04	1.696.615.665,88	4.192.432.746,19
Nachrichtlich anzugeben:					
Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten davon: Bürgschaften davon: Patronatserklärungen	26.075.474,11 20.002.494,11 6.072.980,00				

Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstands

Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstands

Name	Gremien, Gesellschaften, etc.	Funktion
Oberbürgermeister Thomas Westphal	August-Schmidt-Stiftung	Mitglied im Kuratorium
	Auslandsgesellschaft.de e.V.	Mitglied im Vorstand
	BV. Borussia 09 e.V. Dortmund	Mitglied im Wirtschaftsrat
	Deutscher Städtetag	Mitglied in der Hauptversammlung
	Dortmund Stiftung	Mitglied des Vorstandes
	Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (DEW21)	Vorsitzender des Aufsichtsrates
	Dortmunder Forum Frau und Wirtschaft e.V. DFFW	Vorsitzender des Beirates
	Dortmunder Stadtentwicklungsgesellschaft mbH	Nebenamtlicher Geschäftsführer
	Dortmunder Stadtwerke AG (DSW21)	Vorsitzender des Aufsichtsrates
	Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Vorsitzender des Aufsichtsrates
	Emschergenossenschaft	Mitglied der Genossenschaftsversammlung
	Initiative Dortmund e. V.	Beratendes Mitglied im Vorstand
	innogy Westenergie GmbH, neu: Westenergie AG	Mitglied im Regionalbeirat Rhein-Ruhr
	Institut für Feuerwehr und Rettungstechnologie (IFR)	Mitglied im Beirat
	KEB Holding AG	Vorsitzender des Aufsichtsrates
	KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
	Lippeverband	Delegierter der Verbandsversammlung
	Jobcenter	Mitglied in der Trägerversammlung
	Max-Planck-Institut für molekulare Physiologie	Mitglied des Kuratoriums
	PEAG Holding GmbH (bis 30.09.2021)	Mitglied im Beirat
	Regionalkonferenz Dortmund-Krs. Unna- Hamm	Vorsitzender im Wechsel
	Sail together e.V.	Fördermitgliedschaft
	Schüchtermann-Schiller'sche Familienstiftung zu Dortmund	Vorsitzender des Stiftungsvorstands
	Schüchtermann-Schiller'sche Kliniken Bad Rothfelde GmbH & Co. KG	Mitglied des Aufsichtsrates
	Sparkasse Dortmund	Vorsitzender des Verwaltungsrates
	Sparkassenverband Westfalen-Lippe	Mitglied der Verbandsversammlung
	Stiftung DFB Fußballmuseum gGmbH	Mitglied/Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
	Stiftung Westfälisches Wirtschaftsarchiv	Mitglied im Kuratorium
	Technische Universität Dortmund	Mitglied im Beirat
	Technologiezentrum Dortmund GmbH	Vorsitzender in der Gesellschafterversammlung
	Technologiezentrum Dortmund GmbH (bis 31.03.2021)	Geschäftsführer
	Technologiezentrum Dortmund	Geschäftsführer

Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstands

Oberbürgermeister Thomas Westphal	Management GmbH (bis 31.03.2021)	
	TZ Net GmbH	Mitglied in der Gesellschafterversammlung
	Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH	Vorsitzender des Verwaltungsrates
	Verein zur Pflege des Dortmunder Weihnachtsbaums e. V.	Vorsitzender
	Vereinigung der kommunalen RWE- Aktionäre Westfalen GmbH i. L. (vormals: Vereinigung ehem. komm. Aktionäre der VEW GmbH)	Vorsitzender des Gesellschafterausschusses
	Verkehrsverband Westfalen e.V.	Mitglied
	VRR	Mitglied Verbandsversammlung
Stadtdirektor/ Stadtkämmerer Jörg Stüdemann	Deponiesondervermögen	Betriebsleiter
	DOLOG Dortmunder Logistik und Objektbau GmbH	Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
	ecce - european centre for creative economy GmbH	Vorsitzender des Kuratoriums
	EDG Holding GmbH	Vorsitzender der Gesellschafterversammlung, Mitglied im Aufsichtsrat
	EDG Entsorgung Dortmund GmbH	Vorsitzender der Gesellschafterversammlung, Mitglied im Aufsichtsrat
	GELSENWASSER AG	Mitglied im Aufsichtsrat
	Konzerthaus Dortmund GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
	Dortmunder Sportstätten gemeinnützige GmbH	Mitglied in der Gesellschafterversammlung
	Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Betriebsleiter
	Sondervermögen "Verpachtung Technologiezentrum Dortmund"	Betriebsleiter
Technologie Zentrum Dortmund GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat	
Stadtrat Norbert Dahmen	Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Westfalen	Mitglied des Verwaltungsrates
	Deutscher Städtetag	Mitglied des Rechts- und Verfassungsausschusses
	Deutscher Städtetag	Mitglied des Beirates für Katastrophenschutz, Brandschutz und Rettungswesen
	GELSENWASSER AG	Vertreter des Oberbürgermeisters für den kommunalen Beirat
	Lippeverband	Delegierter der Verbandsversammlung
	Städtetag NRW	Mitglied des Rechts- und Verfassungsausschusses
	Städtetag NRW	Mitglied der Arbeitsgemeinschaft der Dezernenten für Zivil- und Brandschutz
Westfalahallen Dortmund GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat	
Stadträtin Birgit Zoerner	Altenhilfe- und Pflegekonferenz	Vorsitzende
	Arbeitsausschuss Sozialdezernenten Westfalen-Lippe	Vorsitzende

Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstands

Stadträtin Birgit Zoerner	Deutscher Städtetag	Mitglied der AG Grundsicherung
		Mitglied im Ausschuss für Soziales, Jugend und Familie
		Vorsitz der AG Zuwanderung aus Südosteuropa
	Fritz-Hüser-Institut	Mitglied
	Gesundheitskonferenz	Vorsitzende
	Jobcenter Dortmund	Vorsitzende des Trägersausschusses
		Vorsitzende in der Trägerversammlung
	Klinikum Dortmund gGmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
	Konsul Schröder Stiftung	Vorsitzendes des Kuratoriums
	Sicherheitskonferenz	Leitung
	Sozialdemokratische Gemeinschaft für Kommunalpolitik in NRW e.V., Projektgruppe „Flüchtlinge und Zuwanderung“	Mitglied
	Städtetag NRW	Mitglied im Gesundheitsausschuss
	Städtetag NRW	Mitglied im Sozial- und Jugendausschuss (Gaststatus)
		Mitglied im Sport- und Freizeitausschuss
	Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
Verein "Aufsuchende medizinische Hilfe für wohnungslose Menschen in Dortmund e. V."	Mitglied	
Verwaltungsausschuss Agentur für Arbeit	Mitglied	
Wilfried-Rasch-Klinik (Forensikbeirat)	Mitglied im Beirat	
Stadträtin Daniela Schneckenburger	Deutscher Städtetag	Mitglied im Schul- und Bildungsausschuss
	Städtetag NRW	Mitglied im Sozial- und Jugendausschuss
		Mitglied im Schulausschuss
	Ausschuss für gesellschaftliche Verantwortung der Evangelischen Kirche von Westfalen (EKvW)	Mitglied
	Ausschuss für politische Verantwortung der Evangelischen Kirche von Westfalen (EKvW)	Mitglied
Kuratorium „Internationaler Bund - IB West gGmbH“	Mitglied	
Stadtrat Ludger Wilde	Deutscher Städtetag	Mitglied im Umweltausschuss
	DOGEWO – Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Mitglied im Aufsichtsrat
	Dorstfelder Bürgerhaus Genossenschaft	Mitglied
	gwg Schwerte e.G.	Mitglied im Aufsichtsrat
	gws-wohnen Dortmund Süd e.G.	Mitglied im Aufsichtsrat
	Kuratorium Nordwärts	Mitglied
IGA-Metropole Ruhr 2027 gGmbH	Mitglied der Gesellschafterversammlung	

Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstands

Stadtrat Arnulf Rybicki	Emschergenossenschaft	Delegierter Genossenschaftsversammlung
	Deutscher Städtetag	Mitglied des Bau- und Verkehrsausschusses
	Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Betriebsleiter
Stadtrat Christian Uhr	Studieninstitut Ruhr	Institutsvorsteher und Vorsitzender der Geschafterversammlung
	DOKOM Gesellschaft für Telekommunikation mbH (ab 23.09.2021)	Mitglied im Aufsichtsrat
	Jobcenter (ab 26.05.2021)	Mitglied in der Trägerversammlung
Geschäftsführerin (ab 01.10.2021) Heike Marzen	Agentur für Arbeit Dortmund	Mitglied im Verwaltungsausschuss
	Airport 21 - Flughafen Dortmund GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
	Gesellschaft für City-Marketing mbH (ab 03.11.2021)	Mitglied im Beirat
	Dortmunder Forum Frau und Wirtschaft	Mitglied im Beirat
	Dortmunder Hafen AG	Mitglied im Aufsichtsrat
	Dortmundtourismus e.V.	Mitglied des Vorstands
	DORTMUNDtourismus GmbH	Mitglied der Geschafterversammlung
	Ecce (ab 29.11.2021)	Mitglied im Kuratorium
	Einigungsstelle	Mitglied als Beisitzer
	Gesellschaft zur Förderung der Analytischen Wissenschaften e. V. (ISAS)	Vertreterin der Stadt in der Mitgliederversammlung und im Kuratorium
	Gesellschaft zur Förderung des Strukturwandels in der Arbeitsgesellschaft e.V. (GFS)	Mitglied im Vorstand
	Initiative Dortmund e.V.	Beratendes Mitglied im Vorstand
	Institut für Feuerwehr und Rettungstechnologie (IFR)	Beiratsmitglied
	Jobcenter	Mitglied Trägerversammlung
	Kuratorium Soziale Stadt	Mitglied im Kuratorium
	LogistikRuhr e.V.	Mitglied
	Marketing-Club Dortmund e. V.	Mitglied
	newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH (ab 19.11.2021)	Mitglied im Aufsichtsrat
	nordwärts	Mitglied im Kuratorium
	PEAG Holding GmbH	Mitglied im Beirat
	Regionalagentur Westfälisches Ruhrgebiet	Mitglied im Lenkungskreis und im Koordinierungskreis der Wirtschaftsförderer
	Regionaler Beirat der TU Dortmund	Mitglied im Beirat
	Ruhr:HUB GmbH	Stellvertretender Vorsitz des Aufsichtsrates
	Sondervermögen „Verpachtung Technologiezentrum Dortmund“	Betriebsleiterin
	TechnologieZentrum Dortmund GmbH	Geschäftsführerin
	TechnologieZentrum Dortmund Management GmbH	Geschäftsführerin
TZ Net GmbH	Mitglied im Beirat	

Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstands

Geschäftsführerin (ab 01.10.2021)	TZ-Invest Dortmund GmbH	Mitglied in der Gesellschafterversammlung
	Wirtschaftsförderung Metropole Ruhr	Beiratsmitglied
Heike Marzen	Zentrum für ethnische Ökonomie (ZEÖ)	Beiratsmitglied

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften, etc.	Funktion
Adam, Detlef Wilhelm	Bankkaufmann	JobCenter Dortmund	Trägerausschuss
		JobCenter Dortmund	Beirat
		Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
Alexandrowiz, Christina	Dipl.-Ökonomin	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
Altundal- Köse, Saziye	Dipl.- Sozialwissenschaftlerin	JobCenter Dortmund	Trägerausschuss
		Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Badura, Michael	-	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
Bahr, Thomas	Verwaltungsoberspektor	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung	Mitglied
		Konzerthaus Dortmund GmbH (ab 01.03.2021)	Aufsichtsrat
Barrenbrügge, Christian	Konrektor	Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Becker, Annette	Kaufm. Angestellte	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften, etc.	Funktion
Beckmann, Benjamin	Diplom-Statistiker / Aktuar	Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO (bis 23.09.2021)	Mitglied
Berndsen, Hendrik	Gartenbauingenieur	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
		GELSENWASSER AG	Beirat
		KEB Holding Aktiengesellschaft	Aufsichtsrat
		Vereinigung der kommunalen RWE- Aktionäre Westfalen GmbH	Gesellschafterausschuss
Bohnhof, Peter	Rechtsanwalt	Westfalenhallen Unternehmensgruppe GmbH	Aufsichtsrat
Bonde, Norbert	Rentner	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		JobCenter Dortmund	Trägerausschuss
		Revierpark Wischlingen GmbH	Verwaltungsrat
Brunner, Jenny	Referentin für Öffentlichkeitsarbeit	JobCenter Dortmund	Trägerausschuss
Brunsing, Barbara (Bürger- meisterin)	Geschäftsführerin	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		Westfalenhallen Unternehmensgruppe GmbH	Aufsichtsrat

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Daskalakis, Emmanouil	Arzt in Praxis	Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
De Marco, Dominik	Projektleiter, Muslimes Jugendwerk e.V., Student, Kommunikationsdesigner	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Konzerthaus Dortmund GmbH (ab 19.01.2021)	Aufsichtsrat
Denzel, Lisa	Juristin	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
Djine, Jacques Arnel Dsicheu	Berater für MSO/Projektmanagement	JobCenter Dortmund	Beirat
Diwisch, Katharina	Kundenbetreuerin	Westfalahallen Unternehmensgruppe GmbH	Aufsichtsrat
Dondrup, Stefan	Buchhändler	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Konzerthaus Dortmund GmbH (ab 19.01.2021)	Aufsichtsrat
Dudde, Matthias	Historiker	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		EDG Holding GmbH	Aufsichtsrat
		EDG Entsorgung Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Erstfeld, Fabian	Dipl. Finanzwirt	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Westfalahallen Unternehmensgruppe GmbH	Aufsichtsrat

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Frank, Reinhard	selbständig	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)
Frebel, Raphael	Rechtsreferendar	Konzerthaus Dortmund GmbH (ab 19.01.2021)	Aufsichtsrat
Garbe, Heinrich Theodor	Journalist	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
Gebel, Christian	IT-Dozent	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
Giebel, Carsten	Dipl.-Informatiker	Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Gövert, Britta	Raumplanerin	Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
Goll, Dr. Eva-Maria	Akad. Rätin	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Goosmann, Dirk	Rechtsanwalt	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		DOKOM Gesellschaft für Telekommunikation mbH	Aufsichtsrat
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat (Vorsitzender)

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Grollmann, Justine	Krankenschwester	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
Gurowietz, Wolfgang	Dipl. Informatiker	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		DOKOM Gesellschaft für Telekommunikation mbH	Aufsichtsrat
		Vereinigung der kommunalen RWE-Aktionäre Westfalen GmbH	Gesellschafterausschuss
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat 2. stellv. Vorsitz
Happe, Markus	Werbegealter/Künstler	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
Hartleif, Dirk	Verwaltungsleiter	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
Heidkamp, Gudrun	Rentnerin	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
Helferich, Matthias	Fraktionsgeschäftsführer/Rechtsanwalt	Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
Heymann, Torsten	Qualitätsbeauftragter	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung	Mitglied
		Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Hoffmann, Thorsten	Polizeibeamter	GELSENWASSER AG	Beirat

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Ixkes-Henkemeier, Silvy	Selbstständige PR- und Kommunikationsberaterin	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Technologiezentrum Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Jansen, Julian	Lehrer für sonderpädagogische Förderung	Westfalenhallen Unternehmensgruppe GmbH	Aufsichtsrat
Joest, Antje	Lehrerin am Berufskolleg	Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Kaminski, Uwe	-	Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
Karacakurtoglu, Fatma	Dipl.-Sozialwissenschaftlerin	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Jobcenter Dortmund	Trägerausschuss
Karadas, Cüneyt	Geschäftsführung (Betriebswirt)	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Mitglied
Kauch, Michael	Beratender Volkswirt (selbstständig)	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Dortmunder Stadtwerke AG	Mitglied
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Mitglied
Keßler, Andrea	Selbstständig	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Technologiezentrum Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Kirsch, Anja	Krankenschwester	Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Klösel, Bernhard	Rentner	Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Kowalewski, Utz	Biologe	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied (stv. Vorsitzender)
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
Langhorst, Ulrich	Dipl.-Geograph	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
Lemke, Sonja Janet	-	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Mitglied

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Lögering, Katrin	Studentin der Chemie und Geographie	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat
		Revierpark Wischlingen GmbH (bis 25.03.2021)	Verwaltungsrat
Lyding-Lichterfeld, Dr. Heidemarie	Rentnerin	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Mader, Sascha	Polizeibeamter	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH (ab 11.02.2021)	Aufsichtsrat
		Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (bis 11.02.2021)	Aufsichtsrat
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
		Vereinigung der kommunalen RWE-Aktionäre Westfalen GmbH (bis 11.02.2021)	Gesellschafterausschuss
Mais, Ute (Bürgermeisterin)	Fachübungsleiterin Sport	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		Kuratorium für das Deutsche Fußballmuseum	Mitglied
		Westfalenhallen Unternehmensgruppe GmbH	Aufsichtsrat

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Meyer, Susanne	Rentnerin	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat
Neumann, Dr. Christoph	Statistiker	Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
		Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
Neumann- Lieven, Carla	Tagesmutter	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
		IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH	Aufsichtsrat
Nienhoff, Matthias	Sparkassenbetriebswirt	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Genossenschaftsversammlung Emschergenossenschaft (ab 11.02.2021)	Mitglied
		Verbandsversammlung des Lippeverbandes (ab 11.02.2021)	Mitglied

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Noltemeyer, Svenja	Raumplanungsingenieurin	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat
		Revierpark Wischlingen (ab 25.03.2021)	Verwaltungsrat
Perlick, Tino	Medienreferent	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
Polomski-Tölle, Ina	Oberstudienrätin	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund" (ab 23.09.2021)	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Friedhöfe Dortmund und Ausschuss für das Deponiesondervermögen (ab 23.09.2021)	Mitglied
Reppin, Udo	Rentner	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Landschaftsverband Westfalen-Lippe / Landschaftsversammlung	Mitglied
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
		Technologiezentrum Dortmund GmbH	Aufsichtsrat

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Reuter, Ingrid	Redakteurin	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied (Vorsitzende)
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
		KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH	Aufsichtsrat
Rudolf, Veronika	Regierungsbeschäftigte	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Dortmunder Stadtwerke	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
Rüther, Franz-Josef	Rechtsanwalt	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
		Westfalenhallen Unternehmensgruppe GmbH	Aufsichtsrat
Sassen, Hannah	Wissenschaftliche Mitarbeiterin TU Dortmund	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
Sauer, Manfred	-	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Schilff, Norbert (Bürgermeister)	Beamter der Deutschen Bahn / Brandamtsrat (WF)	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		EDG Entsorgung Dortmund GmbH	Aufsichtsrat (Vorsitzender)
		EDG Holding GmbH	Aufsichtsrat (Vorsitzender)

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Schlienkamp, Olaf	Rentner	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Westfalahallen Unternehmensgruppe GmbH)	Aufsichtsrat
Schlösser, Olaf	Kundenberater	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
Schmidt, Rüdiger	Sozialversicherungsfach-angestellter	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Schmidtke-Mönkediek, Philip	Jurist	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
Schreyer, Leander	Student	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund (ab 23.09.2021)	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
Soldan-Bank, Pia	Redakteurin/Journalistin/ Verlagsmitarbeiterin	Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
Spaenhoff, Anna	Angestellte im öffentlichen Dienst	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
Spieß, Roland	Jurist	Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Stackelbeck, Martina	Dipl.-Volkswirtin	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		GELSENWASSER AG	Beirat
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
		Technologiezentrum Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Stieglitz, Oliver	Angestellter	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Suck, Dr. Jendrik	Dipl. Finanzwirt	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / Ausschuss für das Deponiesondervermögen und als Betriebsausschuss für das Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
		Konzerthaus Dortmund GmbH (ab 19.01.2021)	Aufsichtsrat
Tautorat, Dr. Petra	Verwaltungsangestellte	Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Thomas, Dirk Horst	Vertriebsingenieur	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
Tietz, Uwe	Leiter der Abteilung Kreisentwicklung beim Ennepe-Ruhr-Kreis	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied

Mitgliedschaften der Ratsvertreter*innen

Name	Beruf	Gremien, Gesellschaften etc.	Funktion
Uhlig, Michaela	Studentin	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
Vogeler, Lars Bernhard	Referent Geschäftsführung BGZ	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		DOKOM Gesellschaft für Telekommunikation mbH	Aufsichtsrat
Wallrabe, Uwe	Polizeibeamter	Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat
		Revierpark Wischlingen GmbH	Verwaltungs- rat
Waßmann, Uwe	Finanzbeamter	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Westfalenhallen Unternehmensgruppe GmbH	Aufsichtsrat
		Vereinigung der kommunalen RWE-Aktionäre Westfalen GmbH (ab 11.02.2021)	Gesellschafter ausschuss
Weber, Friedrich- Wilhelm	Verw.-Oberamtsrat i.R.	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		Konzerthaus Dortmund GmbH (19.01.2021 bis 01.03.2021)	Aufsichtsrat
Worth, Daniela	Lehrkraft für Pflegeberufe	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Zweier, Thomas	Produktionstechniker	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat

Gesamtlagebericht

2021

1 Vorbemerkung

Zum Wohl der in ihr lebenden Menschen nimmt die Stadt Dortmund viele Aufgaben in den unterschiedlichsten Bereichen wahr. Diese umfassen neben Pflichtaufgaben auch freiwillige Leistungen. Dabei reicht das Spektrum von der Ordnungsverwaltung, der Sozial-, Jugend-, und Gesundheitsverwaltung über die Bereitstellung von Sportplätzen, Wohnraum, verkehrlicher Infrastruktur, Energieversorgung bis hin zum Betrieb von Theater und Museen und weit darüber hinaus.

Die Vielzahl von unterschiedlichen Aufgaben wird durch die Kernverwaltung und verselbstständigte Organisationen durchgeführt. Das Aufgabenportfolio der Stadt Dortmund hat sich im Kern gegenüber dem Jahr 2020 nicht verändert. Der städtische Jahresabschluss 2021 wurde am 10.11.2022 vom Rat der Stadt festgestellt. Er enthält umfangreiche Informationen über die Entwicklung des Jahres 2021. Detaillierte Angaben zu den verselbstständigten Organisationen können dem Kommunalwirtschaftsbericht 2021/2022 entnommen werden, der dem Rat der Stadt am 22.09.2022 vorgelegt wurde. Der Kommunalwirtschaftsbericht enthält Angaben zum Gegenstand der Organisation, zu Aufgaben und wirtschaftlicher Entwicklung. Er bildet zudem die Entwicklung der Bilanzen, der Gewinn- und Verlustrechnungen sowie sonstiger Unternehmensdaten ab.

Um ein aussagefähiges Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage (VSEF-Gesamtlage) der Kommune zu erhalten, werden die Daten der Kernverwaltung mit den Daten ausgewählter bedeutender Organisationseinheiten zu einem Gesamtabchluss zusammengeführt. Dabei wird auf der Grundlage des Neuen Kommunalen Rechnungswesens analog des handelsrechtlichen Konzernabschlusses die VSEF-Gesamtlage der Kommune so dargestellt, als ob es sich um eine wirtschaftliche Einheit handelt. Zu diesem Zweck sind alle internen Beziehungen zwischen der Kernverwaltung und den einbezogenen Bereichen zu eliminieren. Mit dem vorliegenden Gesamtlagebericht erfolgen Erläuterungen zur VSEF-Gesamtlage der Kommune. Die Kernverwaltung und die in den Gesamtabchluss einbezogenen Organisationen erstellen in ihren jeweiligen Jahresabschlüssen umfassende Lageberichte, die auf spezifische Besonderheiten der einzelnen Organisationen eingehen.

2 Konsolidierungskreis

In den Gesamtabchluss für das Jahr 2021 sind neben der Kernverwaltung die nachfolgenden Beteiligungen einbezogen:

Voll zu konsolidierende Unternehmen

- DOGA Dortmunder Gesellschaft für Abfall mbH
- DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH
- DOKOM Gesellschaft für Telekommunikation mbH
- Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (DEW21)
- Dortmunder Hafen AG
- Dortmunder Netz GmbH (DONETZ)
- Dortmunder Stadtwerke AG (DSW21)
- Dortmunder Stadtwerke Beteiligungsgesellschaft mbH (DSW-B)
- Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH (DSW-H)
- EDG Entsorgung Dortmund GmbH
- EDG Holding GmbH
- Flughafen Dortmund GmbH
- KEB Holding AG
- Klinikum Dortmund gGmbH
- Konzerthaus Dortmund GmbH
- Städtische Seniorenheime Dortmund gGmbH
- Westfalahallen Unternehmensgruppe GmbH

Sondervermögen

- Deponiesondervermögen
- FABIDO - Familienergänzende Bildungseinrichtungen für Kinder in Dortmund
- Friedhöfe Dortmund
- Kulturbetriebe Dortmund
- Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund
- Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund
- Sport- und Freizeitbetriebe
- Stadtentwässerung Dortmund
- Theater Dortmund
- Wirtschaftsförderung Dortmund

Assoziierte Unternehmen

- Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG (KSBG)
- Stadtwerke Schwerte Holding GmbH & Co. KG (SWS)
- Wasser und Gas Westfalen GmbH & Co. Holding KG (WGW)

Der Konsolidierungskreis hat sich gegenüber dem Vorjahr 2020 nicht verändert.

3 Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen

Die Konjunktorentwicklung war in Deutschland im Jahr 2021 erneut stark durch die Corona-Pandemie und die damit verbundenen Schutzmaßnahmen geprägt. Trotz zunehmender Liefer- und Materialengpässe konnte sich die deutsche Wirtschaft gegenüber dem Vorjahr leicht erholen. Das Bruttoinlandsprodukt ist nach den Daten des Statistischen Bundesamtes gegenüber dem Vorjahr preisbereinigt wieder gestiegen. Es war 2,7 % höher als im Jahr 2020. Die größte Wertschöpfung erzielte wie im Vorjahr der Dienstleistungsbereich mit einem Anteil von 70 %.

Bedingt durch die Konjunkturprogramme wie Kurzarbeit oder Überbrückungshilfen an kleine Unternehmen sank die Zahl der Erwerbstätigen kaum (rd. 44,8 Mio. Personen). Die jahresdurchschnittliche Arbeitslosenquote betrug nach Angaben der Bundesagentur für Arbeit 5,7 %. Im Vorjahr lag diese noch bei 5,9 %.

Wie das Statistische Bundesamt mitteilte, sind die Ausgaben des öffentlichen Bereiches (Bund, Länder, Gemeinden, Sozialversicherungen) im Jahr 2021 gegenüber dem Vorjahr um 5,0 % gestiegen. Gleichzeitig stiegen die Einnahmen um 9,4 %. Daraus errechnet sich ein Finanzierungsdefizit von 133,2 Milliarden Euro. Im Jahr 2020 hatte das Finanzierungsdefizit noch 189,2 Milliarden Euro betragen, während im Vorkrisenjahr 2019 ein Überschuss von 45,2 Milliarden Euro realisiert worden war. Das Finanzierungsdefizit resultiert überwiegend aus gestiegenen Zuweisungen und Zuschüssen des Bundes, hauptsächlich infolge der Corona-Pandemie. Jedoch trugen auch die Folgen der Hochwasserkatastrophe im Sommer 2021 dazu bei.

Die Corona-Pandemie hat auch im Jahr 2021 die Weltwirtschaft und damit die Finanzmärkte geprägt. Umfangreiche wirtschafts- und geldpolitische Unterstützungsmaßnahmen zur Abmilderung der Folgen der Corona-Pandemie haben zu einer Erholung des weltweiten Wirtschaftswachstums geführt. Zugleich bedingten insbesondere Lieferengpässe und hohe Rohstoffpreise einen historischen Anstieg der Inflationsraten. Diese sind laut der Europäischen Zentralbank (EZB) allerdings auch auf preistreibende Basis- und Sondereffekte zurückzuführen (bspw. Einführung der CO₂-Abgabe und die Rücknahme der Mehrwertsteuersenkung aus 2020) und wurden somit von der Zentralbank zunächst temporär geduldet. Die Inflationsrate lag in Deutschland zum Ende des Jahres 2021 bei 5,3 % und damit auf dem höchsten Wert seit fast 30 Jahren. Im Dezember beschloss die EZB sodann als Reaktion auf die wirtschaftliche Erholung und die steigende Inflation, ihr in der Corona-Pandemie aufgelegtes Anleihekaufprogramm PEPP zum 31.03.2022 auslaufen zu lassen. Zugleich stockte sie ihr zweites, unter dem Kürzel APP bekanntes Anleihenkaufprogramm wieder auf, um einen abrupten Abriss der Anleihekäufe zu vermeiden. Die EZB beließ Leitzins und Einlagenfazilität im gesamten Jahr 2021 unverändert bei 0,00 % bzw. -0,50 %, sodass Banken für ihr bei der EZB über gewisse Freibeträge hinaus hinterlegtes Guthaben weiterhin Zinsen zahlen mussten.

4 Auswirkungen in Dortmund

Die gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen spiegelten sich auch direkt in Dortmund wider. Während die Arbeitslosenquote im Dezember 2020 noch 11,5 % betrug, ist sie im Dezember 2021 auf 10,5 % gesunken. Die Zahl der Arbeitslosen hat sich dadurch um 2.784 verringert.

Die Anzahl der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten ist leicht angestiegen. Von 246.840 im Jahr 2020 hat sich der Wert in 2021 auf 250.972 verändert (jeweils zum 30.06. gemäß Bundesagentur für Arbeit). Nach Branchen betrachtet gab es absolut im 2. Quartal 2021 die stärksten Zunahmen bei Heimen und im Sozialwesen. Die stärkste Reduktion betraf das Gastgewerbe.

5 Geschäftstätigkeit im Konzern Stadt Dortmund

5.1 Allgemeines

Das Niedrigzinsniveau wirkte sich im Jahr 2021 positiv auf den Zinsaufwand der Stadt Dortmund aus. Gleichzeitig besteht jedoch das permanente Risiko einer unmittelbaren und erheblichen Belastung durch einen raschen und deutlichen Zinsanstieg. Durch ein aktives Zinsmanagement werden bei der Stadt Dortmund im Rahmen der gesetzlichen Möglichkeiten Zinssicherungsmaßnahmen getroffen, um die Auswirkungen eines möglichen Zinsanstiegs soweit wie möglich abzumildern. Die Stadt Dortmund hält dazu grundsätzlich auch an ihrer Strategie fest, sich neben klassischen Darlehen bei Kreditinstituten auch mittels Schuldscheindarlehen und Anleihen unmittelbar am Kapitalmarkt zu finanzieren.

Wie die Entwicklungen des Jahres 2021 gezeigt haben, ist die Stadt Dortmund in der Lage, ihre Zahlungsfähigkeit selbst im Falle unvorhersehbarer und schwieriger Marktentwicklungen jederzeit aus eigener Kraft sicherzustellen. Die Liquiditätsversorgung der Stadt Dortmund im Berichtsjahr war zu keinem Zeitpunkt gefährdet.

Durch diszipliniertes Wirtschaften ist es bislang gelungen, die Erstellung eines Haushaltssicherungskonzeptes zu vermeiden und die eigenständige Handlungsfähigkeit der Stadt Dortmund zu gewährleisten. Der städtische Haushalt konnte in 2021 erneut mit einem Überschuss abschließen. Indirekt profitiert auch die Wirtschaft in und um Dortmund davon, dass die Stadt Dortmund weiterhin in der Lage ist, Aufträge zu vergeben. Durch ihr Engagement in vielen Bereichen konnte die Stadt Dortmund die Anzahl der Bevölkerung von 587.696 (Stand 31.12.2020) zum 31.12.2021 mit 586.852 fast konstant halten (gemäß Landesbetrieb Information und Technik NRW).

5.2 Folgen der Corona-Pandemie

Die Corona-Pandemie hat sich auch im Jahr 2021 weiterhin erheblich im Konzern ausgewirkt und alle vor enorme Herausforderungen gestellt. Der im Zuge des Krisenmanagements bereits in 2020 eingesetzte Krisenstab aus Mitgliedern verschiedener Bereiche (u. a. Verwaltungsvorstand, Politik, Gesundheitsbereich, Polizei) tagte auch in 2021 weiter regelmäßig. Das Impfzentrum in der Warsteiner Music Hall auf dem Gelände Phoenix-West hat am 30.09.2021 nach 10-monatiger, erfolgreicher Tätigkeit den Betrieb eingestellt. Dort erhielten viele Menschen eine Erst-, Folge- und Boosterimpfung.

Durch die temporäre Schließung der kulturellen Einrichtungen im Frühjahr 2021 konnten abermals viele Veranstaltungen beim Theater, Konzerthaus und bei den Kulturbetrieben nicht stattfinden. Dies führte zu erheblichen Mindererträgen. Andererseits sind durch ausgefallene Veranstaltungen auch Aufwendungen für Honorare eingespart worden. Die Eventbranche konnte Messen und Kongresse in den Westfalenhallen ebenfalls noch nicht wieder im gewohnten Umfang durchführen. Soweit es möglich war, fanden Veranstaltungen unter Berücksichtigung von Auflagen und Hygienevorschriften statt.

Corona hat die Schere zwischen jungen Menschen mit guten Chancen für gelingende Bildungsbiografien und jungen Menschen mit Unterstützungsbedarfen für eine gelingende Bildungsbiografie zusätzlich vergrößert. Die Corona-Pandemie hat insgesamt bei vielen Kindern und Jugendlichen zu Verwerfungen im Prozess eines gelingenden Aufwachsens geführt. Das Jahr 2021 hat die Jugendhilfe damit weiterhin vor Herausforderungen gestellt, die von allen Beteiligten unter den Maßgaben der ständig angepassten Coronaschutzverordnungen und damit bedingten Einschränkungen gut gemeistert wurden. Trotz der widrigen Umstände sind durch neue Formate Formen der Begegnung gefunden worden, durch die der Kontakt zu den Zielgruppen aufrechterhalten wurde. Kinder und Jugendliche sind auf neuen Wegen und mit neuen Methoden weiterhin in ihrer Entwicklung zu einer eigenständigen Persönlichkeit unterstützt worden. Ein vollständiger Ersatz für die vertrauten analogen Begegnungen und Veranstaltungen war nicht möglich. Der Rat der Stadt Dortmund hat am 23.09.21 beschlossen, den bildungspolitischen und sozialen Folgen für Kinder, Jugendliche und Familien in Dortmund während und nach der Corona-Pandemie mit einem Aktionsplan zur Stärkung von Teilhabe und Bildung zu begegnen.

Durch die Kontaktbeschränkungen waren in den städtischen Begegnungszentren zeitweise keine Veranstaltungen durchführbar. Sofern es die Erlasslage zuließ, wurden bestehende Kurs- und Veranstaltungsformate angepasst und nach Möglichkeit mit der jeweils zulässigen Zuschauer*innenzahl in den öffentlichen Raum verlegt, z.B. mobile Theateraufführungen mit Dortmunder Schauspieler*innen im Stadewäldchen, Debattierspaziergänge im Rombergpark. Die Tagespflegeeinrichtungen bei den Seniorenheimen verfügten über ein eingeschränktes Platzangebot unter Berücksichtigung von Abstandsregelungen.

Bedingt durch die Corona-Pandemie gab es auch in 2021 einen weiteren Einbruch bei den Fahrgastzahlen im ÖPNV, vorher hatte es viele Jahre in Folge immer neue Fahrgastrekorde

gegeben. Während vor der Corona-Pandemie zum 31.12.2019 noch 94.331 Abonnent*innen das umweltfreundliche Mobilitätsangebot von DSW21 nutzten, waren es zum 31.12.2020 nur noch 86.109. Zum 31.12.2021 sank die Zahl auf 82.266. Das rechnerische Fahrgastaufkommen lag im Geschäftsjahr 2021 infolge der Pandemie mit 95,2 Mio. um 8,8 % unter dem Niveau des Vorjahres.

Der Flugverkehr war in 2020 zunächst fast vollständig zum Erliegen gekommen. Der Flughafen Dortmund erreichte in 2021 ein Gesamtpassagieraufkommen von 1,7 Mio. und lag damit um rd. 0,5 Mio. über dem Vorjahreswert von 1,2 Mio. Es gab eine Steigerung bei den Flugbewegungen von 10.535 auf 13.140 (24,7 %).

Herausfordernd waren die unterschiedlichen Auswirkungen der Corona-Pandemie natürlich auch für die Dortmunder Wirtschaft. Daher hat der Rat der Stadt Dortmund das Wirtschaftsprogramm „Neue Stärke“ beschlossen, das dem Wirtschaftsstandort Dortmund dabei helfen soll, aus der Krise bis 2024 stärker hervorzugehen als noch vor Corona (Stichtag 31.12.2019). Wesentlich ist dabei, auch bei Kontaktbeschränkungen die Kommunikation mit den Unternehmer*innen in Dortmund aufrecht zu erhalten, an ihrer Seite zu stehen und sie bei individuellen Herausforderungen zu unterstützen. Neben digitaler Kommunikation waren in dieser Hinsicht auch Befragungen wichtig, um hilfestellende Programme entwickeln zu können. In 2021 wurde für die vom Corona-Lockdown besonders betroffenen Branchen eine zweite und dritte Runde des Wettbewerbs „Heimspiel Dortmund“ initiiert, um besonders innovative Ideen zu unterstützen und als gute Vorbilder auszuzeichnen. Zur Unterstützung der Veranstaltungsbranche und den mit ihnen verbundenen Gewerken aus Dienstleistung und Handwerk wurden zwei neue Förderprogramme geschaffen - der „Clubfonds.Dortmund“, mit dem insbesondere Musikveranstaltungen (bspw. JB Parksessions 2021) aus dem Umfeld der Clubszene gefördert werden sowie „Veranstaltungen.Dortmund“, mit dem alle weiteren Veranstaltungsformate außerhalb von Fachveranstaltungen und Kongressen unterstützt werden. Der Gründungswettbewerb „Geschmackstalente“ wurde konzipiert und umgesetzt, um neue Gastronomen für mögliche Leerstände in der Gastronomie zu identifizieren und zu qualifizieren. Die Stelle des Nachtbeauftragten wurde besetzt und es wurde bereits mit der Nightlife-Branche eine Restartkampagne auf den Weg gebracht. Die inhabergeführten Einzelhändler*innen wurden in Zusammenarbeit mit der Qualitätsroute Dortmund sowie dem Cityring bei dem Neustart durch eine Zuwendung für Marketingaktivitäten unterstützt. Aus dem Neue Stärke Programm wurde zudem in 2021 die Konzeption für den Energiecampus und

die Weiterentwicklung des Cleanport unterstützt, da hier neue Technologien vorangetrieben und Arbeitsplätze der Zukunft geschaffen werden.

5.3 Weitere wesentliche Geschäftsvorfälle

Zwei Starkregenereignisse (im Juni und insbesondere im Juli 2021) trafen das Dortmunder Stadtgebiet so stark, wie es seit Beginn von Aufzeichnungen nicht aufgetreten ist. In Dortmund wurden in großen Teilen des Stadtgebietes Starkregen der Stufe 7 – 9 auf dem Starkregenindex gemessen. Es ist innerhalb von 24 Stunden stellenweise mehr Niederschlag gefallen, als innerhalb eines gesamten Monats. In der Folge gab es in Dortmund in einem nie dagewesenen Ausmaß Überschwemmungen durch Hochwasser und Überflutungen von Liegenschaften, vornehmlich Keller und unterflur gelegene Gebäudeeinrichtungen, Freiflächen und Verkehrsanlagen. Private und öffentliche Abwassersysteme waren deutlich jenseits der regelkonformen Bemessungsgrenzen überlastet. Die Feuerwehr war an zahlreichen Stellen im Stadtgebiet im Einsatz. Auch an städtischer Infrastruktur (Liegenschaften, Straßen) sind Schäden aufgetreten, die beseitigt werden mussten. Durch sehr umfangreiche wasserwirtschaftliche Maßnahmen der Wasserwirtschaftsverbände sowie der Stadtentwässerung Dortmund konnten vornehmlich in den vergangenen drei Jahrzehnten weitaus größere Schäden verhindert werden. Dazu zählen insbesondere:

- Naturnahe Umgestaltung vormals technisch ausgebauter und vielfach verrohrter Gewässerabschnitte
- Errichtung zahlreicher Stauanlagen, Regenrückhaltebecken und Regenrückhaltekanäle
- Naturnahe Bewirtschaftung des Niederschlagswassers durch Abkopplung von Regenwasser von der Mischwasserkanalisation im Bestand und bei neuen Erschließungsgebieten

Diese Maßnahmen müssen fortgeführt und - im Bestand - intensiviert werden. Einen signifikanten Beitrag kann z. B. die Errichtung von Gründächern bei Baulückenschließungen und im Zuge von Dacherneuerungen liefern. Die naturnahe Umgestaltung ist für die größeren Gewässer, wie Schondelle, Rüpingsbach und Emscher weitgehend abgeschlossen. Der Fokus muss hier in der Zukunft bei Kleinstgewässern liegen, denn auch diesen kommt für die positive Wirkung für das Kleinklima und die Stärkung des natürlichen Wasserkreislaufs eine zentrale Bedeutung zu. Die Starkregenereignisse des Sommers zeigen, wie wichtig es ist, die Stadt Dortmund noch widerstandsfähiger gegenüber Überflutung und Hochwasser zu gestalten. Auf Initiative des Oberbürgermeisters wurde eine Arbeitsgruppe gegründet, die sich mit Fragen der Infrastruktur, des Katastrophenschutzes und der Bürger*innenberatung bei verschiedenen

Lagen, eben auch Starkregen und Hochwasser, beschäftigt. Die Aktivitäten des Konzerns zu diesem für die gesamte Stadtgesellschaft so wichtigen Thema Überflutung und Hochwasser sind kontinuierlich zu reflektieren und bei Bedarf zu optimieren. Hierzu soll ein Handlungskonzept aufgestellt werden, das geeignete Vorgehensweisen und notwendige Maßnahmen darstellt, um die Überflutungs- und Hochwasservorsorge und das Krisenmanagement im Ereignisfall weiter zu verbessern.

Das Handlungsprogramm Klima - Luft 2030 schreibt das Handlungsprogramm Klimaschutz 2020 für die nächsten 10 Jahre fort. Das Ziel ist die Treibhausgasneutralität bis zum Jahr 2050 mit den Zwischenschritten der Minderung des Treibhausgasausstoßes um 55 % bis 2030 und 70 % bis 2040, jeweils bezogen auf das Basisjahr 1990. Eine große Rolle werden weiterhin die Handlungsfelder energetische Gebäudesanierung, Mobilität, Energieeffizienz und der Ausbau erneuerbarer Energien sowie Netzwerke und Kommunikation spielen. Ergänzt wird das Handlungsfeld nachhaltige Ernährung. Ein neuer Ansatz ist die Integration eines Konzepts zur sauberen Luft in das Programm. Klimaschutz und Luftreinhaltung sind eng miteinander verwoben. Durch die Verknüpfung dieser beiden Themenfelder können erhebliche Synergieeffekte erzielt werden. Die Erarbeitung des Programms erfolgte mit gutachterlicher Unterstützung und wurde im Juli 2021 abgeschlossen. Dabei wurde großen Wert auf die Beteiligung der Dortmunder Zivilgesellschaft, gesellschaftlicher Gruppen und Institutionen gelegt. Die oftmals sehr konkreten Vorschläge dieser Gruppierungen wurden in der Maßnahmenentwicklung berücksichtigt. Der Beteiligungsprozess hat gezeigt, dass die Notwendigkeit des raschen Handelns von allen Beteiligten erkannt und auch eingefordert wird.

Klimaschutz und Luftqualität sind zentrale Aufgaben der Stadt Dortmund sowie der Gesamtgesellschaft. Durch kommunales Handeln alleine kann das Treibhausgas-Einsparziel nicht annähernd erreicht werden. Beispielhaft seien hier der Wärmebedarf und die Wärmeversorgung vornehmlich mit fossilen Energieträgern des Dortmunder Gebäudebestands genannt, der sich fast ausschließlich nicht in städtischem Besitz befindet. Die Kernverwaltung verantwortet mit ihren Liegenschaften und Prozessen nur etwa 2 % des gesamten Treibhausgas-Ausstoßes Dortmunds. Die Hauptaufgabe der Kommune muss es sein, Wege und Möglichkeiten aufzuzeigen, die Bürger*innen für mehr Klimaschutz mitzunehmen und zu ertüchtigen. Dabei muss v. a. die Umstellung der Energieversorgung weg von fossilen Brennstoffen hin zu erneuerbaren Energien im Fokus stehen. Die Maßnahmen aus den Handlungsfeldern „Erneuerbare Energien und Energieeffizienz“, „Nachhaltiges Bauen“,

„Landwirtschaft und Ernährung“, „Mobilität“ und „Luft“ sowie „Übergreifende Maßnahmen“ können aus Sicht des kommunalen Handlungsspielraums folgendermaßen gruppiert werden:

- Vorreiterrolle des Gesamtkonzerns Stadt Dortmund: Alle Treibhausgas-Emissionen im direkten Einflussbereich der Kommune werden konsequent und zügig im Hinblick auf Klimaneutralität bis zum Jahr 2045 reduziert. Dies betrifft v. a. den eigenen Gebäudebestand im Gesamtkonzern. Die Wärmeversorgung auf Basis erneuerbarer Energien wird bei Sanierungsvorhaben prioritär, die Installation von Photovoltaikanlagen zügig umgesetzt. Darüber hinaus werden Pilotprojekte zur Erprobung innovativer Techniken unterstützt und initiiert.
- Konsequente Nutzung der kommunalen Planungshoheit in der Bauleit- und Verkehrsplanung: Die Neubauplanung erfolgt unter der Prämisse einer klimaneutralen Energieversorgung, die Mobilitätsplanung führt zur Erhöhung des Rad- und Fußverkehrs und des ÖPNV am Modal Split. Entlastungsflächen für den Luftaustausch werden gesichert.
- Information, Beratung, Vernetzung, Wissenstransfer: Das Beratungsangebot des Dienstleistungszentrums Energieeffizienz und Klimaschutz wird ausgeweitet, neue Informationsangebote v. a. im Bereich Ernährung und gesunde Luft werden entwickelt, der Konsultationskreis Energieeffizienz und Klimaschutz wird intensiv für die Vernetzung mit den städtischen Töchtern aber auch mit der Zivilgesellschaft genutzt, gezielte Kampagnen z. B. zum Bau von Photovoltaikanlagen werden durchgeführt.
- Aufbereitung von Informationsgrundlagen: Aufbau eines Messnetzes zur Beurteilung der Luftqualität, Aufbereitung von Grundlagen zu nachhaltigem Bauen, Erstellung eines Energienutzungsplans als Planungsgrundlage für eine erneuerbare Energieversorgung in Dortmund.
- Förderung: Bereitstellung eines Förderprogramms als finanzielle Unterstützung und Anreiz zur energetischen Sanierung, Einsatz erneuerbarer Energien und weiterer Klimaschutzmaßnahmen.

Der kontinuierliche Ausbau der Eigenerzeugungskapazität, insbesondere der regenerativen Energieerzeugung, hat einen besonderen Stellenwert in der Unternehmensstrategie der DEW21. Daher besitzt DEW21 mehr als 60 eigene Photovoltaikanlagen. Zum 01.01.2021 erwarb DEW21 den Windpark Einöllen in Rheinland-Pfalz. Insgesamt drei neue Windkraftanlagen wurden bis Anfang Mai 2021 ohne Zeitverzug errichtet. Insgesamt können dort im Schnitt 33 Millionen Kilowattstunden umweltfreundlicher Strom produziert werden. Auch Wasserkraft ist ein wichtiger Baustein in der regenerativen Eigenerzeugung. Das DEW21-

Gemeinschaftsunternehmen Wasserwerke Westfalen GmbH versorgt über 300.000 Haushalte mit Trinkwasser und nutzt die Kraft des Wassers zur umweltfreundlichen Stromversorgung. Zusätzlich produziert DEW21 Ökostrom mit Deponiegas.

Mit dem Ziel, die CO₂-Emissionen deutlich zu verringern, baut die DEW21 das Fernwärmesystem in Dortmund ganzheitlich um. In diesem Bereich erfolgten in 2021 immense Investitionen.

Darüber hinaus sorgt seit mehr als 15 Jahren DEW21 für einen reibungslosen Betrieb von Blockheizkraftwerken bis hin zu Wärmepumpen. Zu den technischen Dienstleistungen gehören auch die Wartung und Instandhaltung der Straßenbeleuchtung in Dortmund.

Auf Umweltfreundlichkeit wird auch bei der Mobilität Wert gelegt. DSW21 hat für den Bereich der Busse und Bahnen neben der Modernisierung der Infrastruktur (Schienenweg und Gleisanlagen) auch in 2021 die Beschaffung von Fahrzeugen (Busse und Schienenfahrzeuge) weiter forciert.

Um die Alltagsmobilität auszubauen hat der RVR mit seinen Mitgliedskommunen ein Konzept zur Weiterentwicklung des regionalen Radwegenetzes entwickelt. Dadurch wird Dortmund über den Radschnellweg Ruhr (RS1) mit den Nachbarstädten Bochum und Unna verbunden. Insgesamt führt der RS1 über eine Strecke von 100 Kilometern von Duisburg nach Hamm. Er ist gleichzeitig ein Element, die emissionsfreie Innenstadt in Dortmund zu erreichen und kurzfristig die Luftqualität zu verbessern. Das erste Dortmunder Teilstück des RS1 im Abschnitt zwischen Große Heimstraße bis Arneckestraße ist Anfang November 2021 nach ca. 10 monatiger Bauzeit eröffnet worden. Im innerstädtischen Bereich wird der Radschnellweg hier als Fahrradstraße geführt. Die direkt angrenzenden Bauabschnitte im Westen bis zur Schnettkerbrücke sowie im Osten bis zur Ruhrallee befinden sich in der weiteren Entwurfsplanung. Insgesamt ist das Projekt RS1 im Sinne einer Landesstraße, den damit verbundenen Anforderungen an Planungsrecht, den strikten Vorgaben an Gestaltung und den geplanten aufwändigen Brückenbauwerken, ein Dekadenprojekt. Dabei ist der Zielhorizont 2030 für die Befahrbarkeit des RS1 auf Dortmunder Stadtgebiet auch mit provisorischen Teillösungen ein hoch gestecktes Ziel.

Für eine Großstadt wie Dortmund wird kontinuierlich Wohnraum benötigt. Daher bietet die DOGEWO im gesamten Dortmunder Stadtgebiet hochwertigen und bezahlbaren Wohnraum an. In 2021 wurden erhebliche Investitionen in den Bestand durch Instandhaltungs- und Modernisierungsmaßnahmen durchgeführt. Hierbei orientierte sich die DOGEWO nicht nur am Klimaschutz, sondern auch an der Barrierefreiheit. Der Erfolg spiegelt sich in einer geringen Leerstandsquote wider. Die Durchschnittsmiete konnte von 5,67 Euro pro qm im Jahr 2020 um rd. 3 % auf 5,85 Euro pro qm im Jahr 2021 gesteigert werden.

Neben dem Bedarf an Mietwohnungen besteht der Wunsch, Eigentum zu erwerben. Dies wird durch die günstige Zinsentwicklung im Jahr 2021 noch positiv begleitet. Veränderungen durch die Zinserhöhungen sind wahrscheinlich. Die Vermarktung städtischer Flächen konnte durch die Entwicklung von Baugebieten erfolgreich durch das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds abgewickelt werden. Die Realisierung erfolgte über das gesamte Stadtgebiet verteilt.

Um die Komponenten Arbeiten und Wohnen mit den Zielen Sicherung und Schaffung von Arbeitsplätzen sowie Entwicklung von Wohnquartieren zu realisieren, sind in Dortmund diverse Projekte unter Beteiligung verschiedener Akteure des Gesamtkonzerns entstanden. Die komplette Realisation wird mehrere Jahre dauern. Die Entwicklung des Areals der ehemaligen Westfalenhütte mit einer Größe von ca. 400 Hektar wurde auch im Jahr 2021 ein weiteres Stück vorangebracht. Das Gebiet in Dortmund, welches allgemein unter dem Namen „Westfalenhütte“ bekannt ist, war ursprünglich ein zusammenhängender industrieller Standort zur Produktion von Roheisen und Rohstahl sowie zur Weiterverarbeitung von Stahl nordöstlich der Dortmunder Innenstadt. Im Jahre 2000 endete die Stahl- und Koksproduktion auf dem Gelände, verblieben sind die stahlverarbeitenden und stahlveredelnden Betriebe der Thyssen Krupp AG. Mit einer Gesamtfläche von 450 Hektar ist der Bereich der Westfalenhütte der mit Abstand größte zusammenhängende Entwicklungsbereich der Stadt Dortmund. Dementsprechend steht neben der Ansiedlung einer erheblichen Anzahl von Arbeitsplätzen, insbesondere die verkehrliche Entlastung der Nordstadt und die Erweiterung der Grün-, Sport- und Freizeitmöglichkeiten im Vordergrund. Der Gesamtbereich der Westfalenhütte soll von einem Grüngürtel umschlossen werden. Dieser „Grüne Ring“ umfasst als öffentliche Grünfläche ca. 35 Hektar. Die zu gestaltenden Bereiche beinhalten zukünftige öffentliche Grünflächen, Kompensationsflächen und ein Landschaftsbauwerk, welches im Zuge des Bodenmanagements hergestellt wird, einschließlich einer Überflutungsmulde. Der „Grüne

Ring“ dient sowohl der Naherholung als auch den Belangen des Naturschutzes und bildet eine Verbindung zu vorhandenen Grünräumen, wie z. B. dem Hoeschpark.

Ebenfalls im Dortmunder Norden erfolgt die Flächenentwicklung der Bahnhofnordseite. In dem 21,9 Hektar umfassenden Entwicklungsbereich soll ein neues zukunftsfähiges Stadtquartier zwischen dem Nordausgang des Hauptbahnhofs und der Nordstadt entstehen. Der Planung liegt der Entwurf des Büros raumwerk zugrunde, das 2018 als erster Preisträger aus dem städtebaulichen Wettbewerb hervorging. Ziel der Planung ist es, neben einem neuen Stadtquartier mit repräsentativen öffentlichen Räumen wie Straßen, Wegen und Plätzen, einem neuen Stadtpark durch Konversion von ehemaligen Bahnanlagen bzw. der ehemaligen Reisezugverladung, einem neu gestalteten Bahnhofsvorplatz und einer neuen repräsentativen Bahnhofshalle, eine intermodale Mobilitätsdrehscheibe zur Verknüpfung der Verkehrsträger DB-Fernverkehr, DB-Nahverkehr, Stadtbahn, ggf. H-Bahn, Stadtbus, Fernbus, Taxi, Leihwagen, Carsharing, PKW-, Rad-, Fußverkehr, Radverleih, E-Scooter zu schaffen. Dabei sollen der Neubau eines DB-Hochhauses und einer repräsentativen Bahnhofshalle auf der Nordseite der Verkehrsstation mit direktem Zugang zu Stadtbahn, Fernbusbahnhof (ZOB), Parkhäusern für PKW und Zweiräder, den Mobilitätsdienstleistungsangeboten und dem Erscheinungsbild der neuen Mobilitätsdrehscheibe auch eine neue bauliche wie städtebauliche Qualität und Dimension verleihen. Weitere stadtplanerische Ziele sind die Neuordnung und Leistungssteigerung der Verkehrserschließung des Hauptbahnhofs, städtebauliche Neugestaltung und Prägung des Ortes als „Tor zur Stadt“ bzw. Stadteingang, stadträumliche Verknüpfung zwischen Nordstadt und City durch Verminderung der Barrierewirkung der Bahnanlagen und Schaffung von Wegeverbindungen und einer herausragenden Aufenthaltsqualität. Nicht zuletzt sollen die bewährten Baustrukturen der Nordstadt fortgeführt und durch eine stadtbildprägende Silhouette in Richtung Bahnhof einen städtebaulichen Abschluss darstellen. Im Jahr 2021 wurde ein erfahrenes Planungsbüro als Dienstleister für komplexe Stadtentwicklungsprojekte mit der Projektsteuerung betraut und der Beginn vorbereitender Untersuchungen für die Festlegung eines Entwicklungsbereiches oder Sanierungsgebietes sowie Vorkaufsrechte für entwicklungsnotwendige Grundstücke festgelegt. Im Jahr 2022 stehen die Vorbereitung und Gründung einer Projektentwicklungsgesellschaft und die Aufstellung des städtebaulichen Rahmenplanes im Mittelpunkt der Projektqualifizierungsarbeiten.

Darüber hinaus soll die Idee zu „SMART RHINO - Entwicklung des ehemaligen Hoesch-Spundwandgeländes (HSP)“ als den neuen Zukunftsstandort in Dortmund mit den Projektbeteiligten (Thelen Gruppe, Stadt Dortmund, FH, IHK zu Dortmund) weiter konkretisiert und vorangetrieben werden. Der Rat der Stadt Dortmund hat die Planungsverwaltung mit Ratsbeschluss vom 18.06.2020 beauftragt, die Idee zu „SMART RHINO - Entwicklung des ehemaligen Hoesch-Spundwand-Geländes (HSP)“ als den neuen Zukunftsstandort in Dortmund mit den Projektbeteiligten (Thelen Gruppe, Stadt Dortmund, Fachhochschule Dortmund, Industrie und Handelskammer zu Dortmund) weiter zu konkretisieren und voran zu treiben. Die ca. 52 Hektar große innerstädtische Industriebrache der ehemaligen Hoesch Spundwand und Profil GmbH soll als Zukunftsprojekt in einem neuen Lebens-, Bildungs-, Wissens- und Technologiepark entwickelt werden. Getragen durch ein breites Netzwerk soll im Stadtbezirk Innenstadt-West ein urbanes smartes Quartier und der Zukunftscampus der Fachhochschule Dortmund zur Lösung von Herausforderungen der digitalen Gesellschaft entstehen. Mit Blick in die Zukunft entsteht, eingebettet in das Dekadenprojekt „nordwärts“, ein smartes, grünes, klimafreundliches und CO₂-neutrales Quartier für 35.000 Menschen. Mobilität, Energieeffizienz und Nachhaltigkeit sind die Schlagwörter. Im Sinne der Zielsetzung der Ruhrkonferenz „Chancenregion Ruhr“ soll mit der Umsetzung des Zukunftsstandortes SMART RHINO ein Projekt mit Strahlkraft für NRW realisiert werden. Die Dimension des Zukunftsprojektes lässt eine Umsetzung nur zusammen mit dem Land Nordrhein-Westfalen zu. Daher werden seit Mitte 2020 intensive Abstimmungsgespräche mit den betroffenen Ministerien des Landes NRW geführt. Im Jahr 2022 erfolgt dann die informelle breit aufgestellte Öffentlichkeitsarbeit zum SMART RHINO-Partizipationsprozess in dem die Stadtgesellschaft nicht „nur“ beteiligt, sondern frühzeitig zum Mitgestalten aufgefordert wird. Das Ergebnis des Dialogverfahrens fließt anschließend mit dem Ergebnis der Machbarkeitsstudie in ein städtebauliches Qualifizierungsverfahren zur Entwicklung des Areals ein. Auf der Grundlage des Wettbewerbsergebnisses, angestrebt für 2022/2023, wird dann das notwendige Bauleitplanverfahren eingeleitet. Nach Abschluss des Planverfahrens kann die Realisierung des Quartiers in den nächsten Jahren vollzogen werden. Damit sich die positiven Impulse aus der Entwicklung der ehem. HSP-Fläche in die angrenzenden Quartiere fortsetzen können und gleichzeitig eine stadträumliche Verknüpfung mit dem neu entstehenden Stadtquartier SMART RHINO hergestellt werden kann, bedarf es eines gebietsübergreifenden, integrierten Konzeptes. Hierzu hat der Rat der Stadt am 24.06.2021 die Erstellung eines integrierten Stadtentwicklungskonzeptes beschlossen. Für einen kleineren Teilbereich wurde zudem die Einleitung von vorbereitenden Untersuchungen

zur Vorbereitung eines städtebaulichen Sanierungsgebietes beschlossen. Das Vergabeverfahren zur Beauftragung eines externen Dienstleisters für die Erstellung der vorbereitenden Untersuchungen konnte noch in 2021 abgeschlossen werden.

Ebenfalls im Dortmunder Norden befindet sich der Dortmunder Hafen. Er ist der größte Kanalhafen Europas. Da die Stahlära im Jahr 2001 beendet war, waren Konzepte für die städtebauliche Neugestaltung notwendig geworden. Entstehen soll nunmehr ein urbanes Quartier am Wasser, in dem sich etablierte Unternehmen mit Startups, Tüftler*innen und Kreativen austauschen und das Besucher*innen zum Flanieren animiert. Das Hafenuartier Speicherstraße nimmt konkrete Formen an und ist derzeit durch zahlreiche Baustellen geprägt: In der südlichen Speicherstraße wachsen Bauprojekte in die Höhe, während in der nördlichen Speicherstraße durch Abbrüche, Bodenaufbereitungen oder Kampfmittelerkundungen die Fläche für eine spätere Vermarktung vorbereitet wird. In 2022 werden mit dem "Leuchtturm am Anleger", dem "Heimathafen", der "Akademie für Theater und Digitalität" sowie dem öffentlichen Raum gleich vier Vorhaben fertig gestellt und eröffnet. Das "Hafenforum" und der "Lensing Media Port" folgen im Jahr 2024. Zudem wurde mit der Vermarktung der letzten Grundstücke im südlichen Teil begonnen. Der nördliche Teil befindet sich im formalen Bebauungsplanverfahren, im Rahmen dessen umfangreiche Gutachten erstellt werden. Mit Zwischennutzungen wie bspw. dem 2021 eröffneten "Umschlagplatz" und der "Bergmann-Brauerei" soll diese Planungszeit gemäß dem Leitbild "ein Quartier für Alle" aktiv gestaltet und sinnvoll genutzt werden. Bereits seit 2019 wird mit regelmäßigen Bürger*innendialogen das Gespräch mit Anwohner*innen und Interessierten gesucht, um den Planungsprozess möglichst transparent zu gestalten und Ideen sowie Wünsche zu berücksichtigen.

Im Kampf gegen den Klimawandel muss der Energiesektor fossile Brennstoffe in wenigen Jahren durch erneuerbare Energiequellen ersetzen. Damit diese Transformation gelingt, müssen die Technologien zur Stromgewinnung, -speicherung und -verteilung in den kommenden Jahren optimiert werden. Ein neuer Forschungs- und Entwicklungsstandort entsteht in der direkten Nachbarschaft der Kokerei Hansa im Dortmunder Stadtteil Huckarde. Der Energiecampus soll einer der führenden europäischen Standorte für Energietechnik sowie -distribution werden.

Als ein Bestandteil alternativer Energieformen soll auf dem Energiecampus ebenfalls das zukunftsweisende Thema Wasserstoff entlang der Wertschöpfungskette untersucht und weiterqualifiziert werden. Zugleich soll der Standort ein Modellprojekt für nachhaltiges sowie ressourcenschonendes Bauen werden und sich als

Reallabor im Bereich Energieeffizienz konstituieren. Bis zu 2.000 Arbeitsplätze sollen dort entstehen. Zur weiteren Konkretisierung des Projektes wurde im Sommer 2021 ein städtebauliches Qualifizierungsverfahren angestoßen, bei dem in geeigneter Form Politik und Öffentlichkeit eingebunden wird. Ab 2022 erfolgt die Durchführung eines städtebaulichen Realisierungswettbewerbes. Bis zu 15 Planungsbüros aus den Bereichen Stadtplanung und Architektur bekommen die Möglichkeit, Ideen für die städtebauliche Gestaltung des ca. 6,5 Hektar großen Campusareals einzureichen. Für die Entwicklung und Erschließung werden rund 7 Mio. Euro investiert. Bereits 2027 – mit der Eröffnung der Internationalen Gartenbauausstellung (IGA) – soll der Energiecampus erschlossen sein und erste Gebäude wie ein Transferzentrum mit Spezialinfrastrukturen für junge technologieorientierte Unternehmen entstehen. Die Flächenentwicklung und Vermarktung des Energiecampus erfolgt durch das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund.

Für die Dortmunder City werden aktuell mehrere strategische Planungen und Konzeptideen initiiert und bearbeitet. Daher ist der Masterplan Plätze / stadtbedeutsame Räume entstanden. Viele Innenstädte erfahren aktuell einen Wandel, welcher durch den Rückgang des stationären Einzelhandels und zunehmenden Online-Handels geprägt ist. Dieser Effekt wird durch die aktuelle Pandemie weiter verschärft. Leerstände und kleinere Ladenflächen sind die Folge. Der öffentliche Raum gewinnt daher immer mehr an Bedeutung. In der City sind viele Bereiche als verkehrsfreie Zonen ausgewiesen. Dies korrespondiert mit dem Ziel des bis 04/2022 laufenden Förderprojektes „Emissionsfreie Innenstadt“, Menschen zu bewegen, möglichst viele Wege in die Dortmunder City zu Fuß, per Fahrrad, mit öffentlichen und/oder elektrisch angetriebenen Verkehrsmitteln zurückzulegen und durch die Verringerung des Kfz-Verkehrs erhebliche positive Effekte für den Klimaschutz zu erreichen. Ziel ist es, dass der öffentliche Raum aber nicht nur als Ort des Durchquerens genutzt wird, sondern Orte des Lebens und des Verweilens angeboten, wahrgenommen und genutzt werden. Diese Zuordnung soll der Masterplan vornehmen. Die Quantität und Qualität des verwendeten Stadtmobiliars im öffentlichen Raum ist zudem ein wesentlicher Indikator (Attraktivität, Geselligkeit, Urbanität etc.) für die Aufenthaltsqualität und damit sowohl für den Handel und die Einrichtungen in der City als auch für die gesamte Stadtgesellschaft. Insbesondere dem nutzbaren Stadtmobiliar und der städtebaulichen Gestaltung fällt eine besondere Rolle zu. Diese qualifizieren den urbanen Aufenthalt und generieren sozialräumliche Mehrwerte. Dem Prozess, die City lediglich zum Konsum aufzusuchen, gilt es durch neue oder vorhandene, gestärkte Qualitäten entgegenzuwirken; es werden Anreize für Jugendliche und Angebote für ältere Menschen

benötigt. Intention des Masterplanes Plätze ist es somit, ein räumlich differenziertes Leitbild für die Dortmunder City zu entwickeln, das den Ansprüchen aus verschiedenen, auch sich widersprechenden Zielvorstellungen und aktuellen Entwicklungen gerecht wird. Aus den erarbeiteten Erkenntnissen an die Räume der City, Plätze wie auch bedeutende Straßenzüge und Raumaufweitungen sollen angemessene und nachhaltige Anforderungen formuliert werden. Ein Gestaltungshandbuch soll bezogen auf gestalterische Anforderungen die Essenz daraus vermitteln. Das Gestaltungshandbuch muss perspektivisch einen praktikablen Leitfaden sowohl für die verwaltungsinternen Beteiligten und Anwendenden als auch für externe Akteur*innen wie private Eigentümer*innen, Mieter/Pächter*innen (Gastronomie, Einzelhandel) und Bürger*innen als Nutzer*innen darstellen.

Dortmund erhielt in 2021 die Auszeichnung „Europäische Innovationshauptstadt“ und steht damit für ein innovationsförderndes Umfeld. Das zugrundeliegende Modell setzt auf soziale, nachhaltige und technologieorientierte Projekte. Digitale Technologien werden gemeinsam mit allen städtischen Akteur*innen entwickelt und umgesetzt.

Im Bereich der Medien bzw. Kommunikation bietet die DOKOM eine umfangreiche Produktpalette an. Auch in 2021 konnten wieder Zuwächse gegenüber dem Vorjahr verzeichnet werden, hier insbesondere in den Bereichen Rechenzentrumsleistungen für Geschäftskunden und Netzbetreiber, Kabel-TV für die Wohnungswirtschaft, hochwertige Dienste nahe der Glasfaser-Infrastruktur sowie Cloud-Telefonanlagen.

Alle zwölf Dortmunder Stadtbezirke sind zusammen mit der IHK zu Dortmund, der Handwerkskammer, der Wirtschaftsförderung und dem Einzelhandelsverband im StadtbezirksMarketing Dortmund e. V. aktiv. Der Verein hat es sich zur Aufgabe gemacht, die Attraktivität aller Dortmunder Stadtbezirke durch bürgerschaftliches Engagement für die Bewohner*innen, für die Wirtschaft und für Besucher*innen zu steigern. Mit dem StadtbezirksMarketing ist es der Stadt Dortmund gelungen, eine Plattform zu schaffen, die das große Engagement der vielen privaten und öffentlichen Akteure in den Dortmunder Bezirken und Vororten mit politischer Willensbildung und Verwaltungshandeln verknüpft. So entsteht in den einzelnen Bezirken ein lebendiger Prozess, der erfolgreich dazu beiträgt, die Stadtbezirke weiter aufzuwerten und ihre Attraktivität für die Bewohner*innen, die Wirtschaft und die Besucher*innen zu steigern. In jedem einzelnen Stadtbezirk wurden in 2021 diverse

Veranstaltungen und Aktivitäten durchgeführt. Pandemiebedingt war es nicht einfach, Maßnahmen durchzuführen, dennoch konnten insgesamt 152 Maßnahmen realisiert werden.

Damit sich ältere Menschen in ihrer Umgebung wohl fühlen, werden in vielen Wohnungen und Häusern der DOGEWO Barrieren abgebaut. Das nachbarschaftliche Engagement wird gefördert. Anlaufstelle für viele Belange sind die in allen Stadtbezirken eingerichteten Seniorenbüros. Dort findet eine umfassende Beratung statt. Soweit notwendig, können Kontakte zu den Städtischen Seniorenheimen aufgenommen werden. Neben der üblichen Seniorenpflege in entsprechenden Einrichtungen wird dadurch das Leben in eigenen Wohnungen mit entsprechender Unterstützung zunehmend ermöglicht. Zur Verbesserung der Einzelzimmerquote in den städtischen Senioreneinrichtungen wurden umfangreiche Baumaßnahmen durchgeführt. Damit ist die Nahversorgung im Quartier zukunftsfest aufgestellt.

Zwecks Fachkräftesicherung setzt der Konzern Stadt Dortmund auf die Vereinbarkeit von Familie und Beruf. Betreuungsangebote für Kinder und Jugendliche stehen durch FABIDO und offene Ganztagschulen zur Verfügung. Damit wird den Eltern die Ausübung ihrer Berufe ermöglicht. Dies hat auch den positiven Nebeneffekt, dass qualifiziertes Personal für die Aufgabenerledigung im Konzern gefunden werden kann.

Für junge Menschen bietet die Stadt Dortmund ebenfalls umfassende Angebote. Für die Kleinsten stehen Betreuungsangebote durch FABIDO zur Verfügung. In 2021 wurden 7.453 (Vorjahr: 7.514) Kinder in 98 Tageseinrichtungen betreut, davon sind 1.299 (Vorjahr: 1.291) Plätze für Kinder unter drei Jahren vorgesehen. 939 Kinder (Vorjahr: 1.096 Kinder) wurden in der Kindertagespflege betreut. Wie im Vorjahr wurden 8 Kinderstuben und 12 (Vorjahr 13) Großtagespflegestellen betrieben. Zusätzliche Betreuungsplätze werden durch die freien Träger angeboten, damit die vorgesehene Betreuungsquote eingehalten werden kann. Dazu erhalten die freien Träger Betriebskostenzuschüsse von der Kernverwaltung. Die frühkindliche Bildung wird in den Schulen vermittelt. Dazu hat die Kernverwaltung auch mit Mitteln aus dem Programm „Gute Schule 2020“ erheblich in die Schul-Infrastruktur investiert. Zusätzlich konnten Mittel aus dem Förderbudget des Digitalpaktes genutzt werden, um sowohl die Schüler*innen als auch die Lehrkräfte mit den notwendigen digitalen Arbeitsmitteln auszustatten.

Die Dortmunder Wissenschaftslandschaft setzt sich aktuell aus sieben Hochschulen mit über 54.000 Studierenden und 19 außeruniversitären Forschungseinrichtungen zusammen. Der Technologiepark in direkter Campusnähe gilt als einer der größten in Europa. Hier haben sich viele Unternehmen mit mehr als 10.000 Beschäftigten angesiedelt. Das Kinder- und Jugendtechnologiezentrum (KITZ.do) fördert das Interesse an wissenschaftlichen Themen bereits von klein auf. Daneben können auch andere qualifizierte Ausbildungsberufe erlernt werden. Der Gesamtkonzern bietet neben der etablierten Stadtgesellschaft verschiedene Ausbildungsplätze an.

Weiterhin steht im Konzern Stadt Dortmund ein umfangreiches Angebot für kulturelle und sportliche Aktivitäten zur Verfügung. Die Kulturbetriebe, das Theater, das Konzerthaus, die Sport- und Freizeitbetriebe sowie die Westfalenhallen bieten ein breit gefächertes Spektrum für alle Altersgruppen an.

Die kulturellen und sportlichen Angebote tragen nicht nur wesentlich zur Lebensqualität der Dortmunder Bevölkerung bei, sondern sprechen zunehmend Auswärtige an. Tourismus gewinnt an Bedeutung, der Westenhellweg ist eine der am stärksten frequentierten Einkaufszonen in Deutschland. Es konnten aber coronabedingt nicht die Erfolge der Vorjahre wiederholt werden.

Der Rat befasste sich im Juni 2020 mit dem ersten „Integrierten Stadtsauberkeitskonzept“. Dieses umfasst eine Darstellung der Ausgangssituation und der rechtlichen Grundlagen sowie eine Beschreibung der Maßnahmen und deren Evaluierung zum Themenkomplex Stadtsauberkeit. Es fügt erstmals die Themen Grünpflege und Stadtsauberkeit unter dem Begriff Stadtbildpflege zusammen und verbindet im Bereich der EDG die Aufgabenstellungen Stadtbildpflege und Arbeitsmarktförderung. Ziele sind die Steigerung der Attraktivität und der Sicherheit in den einzelnen Stadtbezirken. Hier wurden in 2021 die ersten Maßnahmen realisiert.

Durch das Gesetz zur Förderung von Investitionen in finanzschwachen Kommunen konnten auch im Jahr 2021 wiederum viele Projekte realisiert werden. Die Maßnahmen wurden überwiegend im Hochbaubereich durchgeführt und betrafen hauptsächlich den Bereich der Schulen einschließlich der Turn- und Sporthallen sowie der Tageseinrichtungen für Kinder. Damit konnten energetische Verbesserungen erreicht werden. Überdies erfolgten auch

Baumaßnahmen im Bereich der Straßen mit dem Schwerpunkt Lärmbekämpfung aus Mitteln des vorgenannten Gesetzes.

Darüber hinaus wurden im Bereich der Stadtbahnanlagen ebenfalls umfassende Maßnahmen durchgeführt. Haltestellen wurden insbesondere im Innenstadtbereich barrierefrei ausgebaut. Das städtische Großprojekt „Umbau und Erweiterung der Stadtbahnanlage Dortmunder Hauptbahnhof“ verläuft gut zusammen mit den Investitionen, die die Deutsche Bahn im Zuge der Modernisierung ihrer Bahnhöfe durchführt.

6 Geschäftsverlauf

Das Jahr 2021 wurde mit einem Gesamtjahresüberschuss von 150.883 T€ abgeschlossen. Damit hat sich das Ergebnis gegenüber dem Vorjahr um 125.187 T€ verschlechtert.

Das ordentliche Gesamtergebnis hat sich von 256.346 T€ im Jahr 2020 um 193.959 T€ auf 62.387 T€ verschlechtert. Während sich die ordentlichen Gesamterträge nahezu nicht veränderten, sind die ordentlichen Gesamtaufwendungen in allen Positionen - bis auf die sonstigen ordentlichen Aufwendungen - gestiegen.

Das Gesamtfinanzergebnis beträgt 18.148 T€. Gegenüber dem Vorjahr hat es sich um 19.354 T€ verbessert. Der Grund liegt hauptsächlich in gestiegenen Zinserträgen und ähnlichen Erträgen, geringeren Zinsaufwendungen sowie einem verbesserten Ergebnis aus assoziierten Unternehmen.

Das außerordentliches Ergebnis ist von 20.931 T€ im Jahr 2020 um 49.418 T€ auf 70.349 T€ gestiegen. Es beinhaltet die gem. NKF-CIG zu ermittelnden Belastungen der Kernverwaltung, die als außerordentlicher Ertrag einzustellen und als Bilanzierungshilfe zu aktivieren sind.

Während in 2020 anderen Gesellschaftern ein Gewinn von 14.004 T€ zuzurechnen war, entfällt auf sie in diesem Jahr ein Gewinn von 10.645 T€.

7 VSEF-Gesamtlage

Durch den Gesamtlagebericht ist das durch den Gesamtabchluss zu vermittelnde Bild der VSEF-Gesamtlage der Gemeinde einschließlich der verselbstständigten Aufgabenbereiche zu erläutern. Hierzu sind gemäß § 52 KomHVO im Zusammenhang mit dem Geschäftsverlauf die wichtigsten Ergebnisse des Gesamtabchlusses sowie die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen.

7.1 Ertragsgesamtlage

Ergebnisstruktur	2021		2020		Veränderung	
	in T€	in %	in T€	in %	in T€	in %
Steuern und ähnliche Abgaben	964.536	20,5	845.429	17,9	119.106	14,1
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	1.087.402	23,1	1.068.581	22,7	18.822	1,8
Sonstige Transfererträge	149.487	3,2	143.885	3,1	5.602	3,9
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	338.607	7,2	344.793	7,3	-6.186	-1,8
Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.659.755	35,2	1.649.030	35,0	10.725	0,7
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	248.802	5,3	237.758	5,0	11.043	4,6
Sonstige ordentliche Erträge	215.997	4,6	391.557	8,3	-175.560	-44,8
Aktiviert Eigenleistungen/Bestandsveränderungen	47.990	1,0	33.441	0,7	14.550	43,5
ordentliche Gesamterträge	4.712.577	100,0	4.714.475	100,0	-1.898	0,0
Personalaufwendungen	-1.357.665	-28,8	-1.299.866	-27,6	-57.799	4,4
Versorgungsaufwendungen	-160.083	-3,4	-134.533	-2,9	-25.550	19,0
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	-1.340.258	-28,4	-1.259.980	-26,7	-80.278	6,4
Bilanzielle Abschreibungen	-300.211	-6,4	-295.744	-6,3	-4.467	1,5
Transferaufwendungen	-1.168.763	-24,8	-1.104.024	-23,4	-64.739	5,9
Sonstige ordentliche Aufwendungen	-323.211	-6,9	-363.982	-7,7	40.771	-11,2
ordentliche Gesamtaufwendungen	-4.650.191	-98,7	-4.458.129	-94,6	-192.062	4,3
ordentliches Gesamtergebnis	62.387	1,3	256.346	5,4	-193.959	-75,7
Gesamtfinanzergebnis	18.148	0,4	-1.206	0,0	19.354	-1.604,5
Gesamtergebnis der lfd. Geschäftstätigkeit	80.534	1,7	255.140	5,4	-174.606	-68,4
Außerordentliches Gesamtergebnis	70.349	1,5	20.931	0,4	49.418	236,1
Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag (-)	150.883	3,2	276.070	5,9	-125.187	-45,3
Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	10.645	0,2	14.004	0,3	-3.358	-24,0
Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag (-) der Stadt Dortmund	140.238	3,0	262.067	5,6	-121.829	-46,5

Den höchsten Anteil an den ordentlichen Gesamterträgen haben mit rd. einem Drittel die privatrechtlichen Leistungsentgelte. Daneben haben die Steuern und ähnlichen Abgaben sowie die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen einen hohen Anteil. Die ordentlichen Gesamtaufwendungen fallen überwiegend bei den Personalaufwendungen, Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen sowie bei den Transferaufwendungen an und verzehren 98,7 % der ordentlichen Gesamterträge.

7.2 Vermögens- und Schuldengesamtlage

Vermögensstruktur	31.12.2021		31.12.2020		Veränderung	
	in T€	in %	in T€	in %	in T€	in %
Aufw. zur Erhaltung der gemeindl. Leistungsfähigkeit	91.280	0,9	20.931	0,2	70.349	336,1
Anlagevermögen	8.874.280	87,8	8.762.275	88,8	112.005	1,3
Immaterielle Vermögensgegenstände	25.291	0,3	25.069	0,3	222	0,9
Sachanlagen	6.728.275	66,5	6.604.566	67,0	123.709	1,9
Unbebaute u. bebaute Grundstücke u. grundstücksgleiche Rechte, Bauten auf fremden Boden	3.126.299	30,9	3.114.942	31,6	11.357	0,4
Infrastrukturvermögen	2.753.505	27,2	2.743.525	27,8	9.980	0,4
Maschinen u. technische Anlagen, Fahrzeuge	181.524	1,8	166.022	1,7	15.502	9,3
Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	166.949	1,7	166.885	1,7	64	0,0
Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	499.997	4,9	413.191	4,2	86.806	21,0
Finanzanlagen	2.120.714	21,0	2.132.640	21,5	-11.926	-0,6
Anteile an verbundenen Unternehmen	35.853	0,4	34.365	0,3	1.489	4,3
Anteile an assoziierten Unternehmen	249.224	2,5	263.736	2,7	-14.512	-5,5
Beteiligungen	919.199	9,1	890.154	9,0	29.046	3,3
Sondervermögen	14.747	0,1	14.682	0,1	65	0,4
Wertpapiere des Anlagevermögens	675.858	6,7	671.031	6,8	4.826	0,7
Ausleihungen	225.834	2,2	258.673	2,6	-32.839	-12,7
Umlaufvermögen	1.051.267	10,4	987.025	10,0	64.242	6,5
Vorräte	217.392	2,2	205.975	2,1	11.417	5,5
Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände	641.248	6,3	601.057	6,1	40.191	6,7
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Liquide Mittel	192.627	1,9	179.992	1,8	12.634	7,0
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	94.019	0,9	82.263	0,8	11.756	14,3
Gesamtbilanzsumme	10.110.846	100,0	9.852.494	100,0	258.352	2,6

Kapitalstruktur	31.12.2021		31.12.2020		Veränderung	
	in T€	in %	in T€	in %	in T€	in %
Eigenkapital	1.651.418	16,3	1.503.053	15,3	148.365	9,9
Unterschiedsbetrag aus Kapitalkonsolidierung	19.212	0,2	14.243	0,1	4.969	34,9
Sonderposten	1.315.142	13,0	1.290.250	13,1	24.893	1,9
Rückstellungen	2.829.801	28,0	2.770.475	28,1	59.326	2,1
Pensionsrückstellungen	2.095.865	20,7	2.038.910	20,7	56.955	2,8
Übrige Rückstellungen	733.936	7,3	731.565	7,4	2.371	0,3
Verbindlichkeiten	4.213.248	41,7	4.192.433	42,6	20.815	0,5
Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	2.286.433	22,6	2.174.334	22,1	112.099	5,2
Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	1.368.230	13,5	1.499.131	15,2	-130.902	-8,7
Übrige Verbindlichkeiten	558.585	5,5	518.967	5,3	39.617	7,6
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	82.026	0,8	82.041	0,8	-15	0,0
Gesamtbilanzsumme	10.110.846	100,0	9.852.494	100,0	258.352	2,6

Die Gesamtbilanzsumme 2021 ist gegenüber dem Vorjahr um 258.352 T€ auf 10.110.846 T€ gestiegen. Dies entspricht einer Zunahme von 2,6%.

Auf der Aktivseite sind insbesondere die Zunahmen bei den Aufwendungen zur Erhaltung der gemeindlichen Leistungsfähigkeit, beim Sachanlagevermögen sowie beim Umlaufvermögen hervorzuheben. Auf der Passivseite der Bilanz ist die Zunahme der Bilanzsumme im Wesentlichen auf das Eigenkapital und die Pensionsrückstellungen zurückzuführen.

Die Eigenkapitalquote (ohne Sonderposten) ist gegenüber dem Vorjahr leicht gestiegen auf 16,3 %.

Im Einzelabschluss der Stadt Dortmund ist die Bilanzsumme für 2021 ebenfalls gestiegen und beträgt 7.208.579 T€. Es wird eine Eigenkapitalquote (ohne Sonderposten) von 25,73 % ausgewiesen.

7.3 Finanzgesamtlage

Zur Verdeutlichung der Finanzgesamtlage wird auf die komprimierte Kapitalflussrechnung 2021 verwiesen. Detaillierte Angaben sind dem Gesamtanhang zu entnehmen.

Kapitalflussrechnung	2021 in T€	2020 in T€
Mittelzufluss /- abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit	270.492	322.809
Mittelzufluss /- abfluss aus Investitionstätigkeit	-222.935	-300.904
Mittelzufluss /- abfluss aus Finanzierungstätigkeit	-34.922	-27.057
Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	12.635	-5.152
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	179.992	185.144
Finanzmittelfonds am Ende der Periode	192.627	179.992

7.4 Kennzahlen zur Gesamtlage

7.4.1 Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation

		2021	2020
Aufwandsdeckungsgrad	= $\frac{\text{ordentliche Gesamterträge}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	101,34%	105,75%
Eigenkapitalquote I	= $\frac{\text{Eigenkapital}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	16,33%	15,26%
Eigenkapitalquote II	= $\frac{\text{Eigenkapital} + \text{SoPo Zuwendungen u. Beiträge}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	28,46%	27,65%
Fehlbetragsquote	= $\frac{\text{Gesamtjahresergebnis des Konzerngesellschafters}}{\text{Allgemeine Rücklage} + \text{Ausgleichsrücklage}} \times 100$	-11,04%	-26,28%

Der **Aufwandsdeckungsgrad** zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Gesamtaufwendungen durch ordentliche Gesamterträge gedeckt werden können. Diese Kennzahl ist ein Indikator für ein finanzielles Gleichgewicht.

Die **Eigenkapitalquoten** spiegeln den Anteil des Eigenkapitals (Eigenkapitalquote I) bzw. des wirtschaftlichen Eigenkapitals (Eigenkapitalquote II) wider.

Die **Fehlbetragsquote** gibt Auskunft über den durch das Gesamtergebnis des Konzerngesellschafters in Anspruch genommenen Eigenkapitalanteil. Durch das positive Jahresergebnis ergibt sich eine Quote, die unter Null liegt.

7.4.2 Ertragsgesamtlage

		2021	2020
Personalintensität	= $\frac{\text{Personalaufwendungen}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	29,20%	29,16%
Sach- und Dienstleistungsintensität	= $\frac{\text{Aufwendungen Sach- u. Dienstleistungen}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	28,82%	28,26%

Die **Personalintensität** gibt an, welcher Teil der Aufwendungen für Personal aufgewendet wird.

Die **Sach- und Dienstleistungsintensität** lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich der Konzern für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat.

7.4.3 Vermögens- und Schuldengesamtlage

		2021	2020
Infrastrukturquote	= $\frac{\text{Infrastrukturvermögen}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	27,23%	27,85%
Abschreibungsintensität	= $\frac{\text{Bilanzielle AfA auf Anlagevermögen}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	6,43%	6,52%
Drittfinanzierungsquote	= $\frac{\text{Erträge aus Auflösung SoPo}}{\text{Bilanzielle AfA auf Anlagevermögen}} \times 100$	29,25%	30,13%
Investitionsquote	= $\frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Abgänge des AV + bilanzielle AfA auf AV}} \times 100$	110,07%	137,32%
Fremdkapitalquote	= $\frac{\text{Fremdkapital}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	69,66%	70,67%

Die **Infrastrukturquote** bildet das Verhältnis zwischen dem Infrastrukturvermögen und dem Gesamtvermögen ab.

Die **Abschreibungsintensität** zeigt an, in welchem Umfang der städtische Konzern durch die Abnutzung des Anlagevermögens belastet wird.

Die **Drittfinanzierungsquote** gibt Auskunft darüber, inwieweit die Erträge aus der Sonderpostenauflösung die Belastung durch Abschreibungen abmildern.

Die **Investitionsquote** gibt an, in welchem Umfang dem Substanzverlust durch Abschreibungen und Vermögensabgänge neue Investitionen und Zuschreibungen gegenüberstehen.

Die **Fremdkapitalquote** ist der prozentuale Anteil des Fremdkapitals an der Bilanzsumme. Sie ist ein Maß für die finanzielle Solidität.

7.4.4 Finanzgesamtlage

		2021	2020
Anlagendeckungsgrad II	= $\frac{\text{EK + SoPo Zuwendungen u. Beiträge + langfr. FK}}{\text{Anlagevermögen}} \times 100$	77,14%	76,85%
Liquidität II. Grades	= $\frac{\text{Liquide Mittel + Forderungen u. sonstige VG}}{\text{kurzfristige Verbindlichkeiten}} \times 100$	67,62%	75,61%
Kurzfristige Verbindlichkeitenquote	= $\frac{\text{kurzfristige Verbindlichkeiten}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	12,20%	10,48%
Zinslastquote	= $\frac{\text{Finanzaufwendungen}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	1,48%	1,45%
Dynamischer Verschuldungsgrad	= $\frac{\text{Effektivverschuldung}}{\text{Saldo aus lfd. Geschäftstätigkeit (KFR)}} \times 100$	23,1 Jahre	19,2 Jahre

Der **Anlagendeckungsgrad II** gibt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert ist.

Die **Liquidität II. Grades** gibt stichtagsbezogen an, inwieweit die vorhandenen liquiden Mittel und kurzfristigen Forderungen die kurzfristigen Verbindlichkeiten decken.

Die **kurzfristige Verbindlichkeitsquote** gibt an, inwieweit die Gesamtbilanz durch kurzfristiges Fremdkapital belastet wird.

Die **Zinslastquote** zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den (ordentlichen) Gesamtaufwendungen aus laufender Geschäftstätigkeit besteht.

Aus dem **dynamischen Verschuldungsgrad** ist abzuleiten, in wie vielen Jahren es unter gleichen Bedingungen theoretisch möglich wäre, die Effektivverschuldung (ohne Neuverschuldung) vollständig zu tilgen.

8 Voraussichtliche Entwicklung mit Chancen und Risiken

Wie sich die Corona-Krise kurz- oder langfristig im Konzern Stadt Dortmund auswirken wird, kann nicht verlässlich prognostiziert werden, da die Dauer der Pandemie nicht absehbar ist. Hinzu kommen weitere Unsicherheiten durch den Krieg in der Ukraine. Es ist bereits erkennbar, dass auch in 2022 die VSEF-Gesamtlage der Kommune durch die Auswirkungen der Corona-Pandemie sowie des Ukraine-Krieges beeinflusst sein wird. Die Pandemie bestimmt auch die Arbeitsabläufe in einzelnen Bereichen des Konzerns, z.B. in der Pflege.

Aufgrund der aktuellen massiven Störungen der Weltwirtschaft kommt es auf den globalen Einkaufsmärkten zu extremen, kurzfristigen Preisbewegungen. Dies könnte sich negativ auf die Ergebnisentwicklung auswirken, da Preissteigerungen nicht kurzfristig weitergegeben werden können. Zudem ist die Entwicklung im Steuerbereich ungewiss. Die Inflation ist im Jahr 2022 stark gestiegen. Als Gegenmittel hat die EZB am 21.07.2022 die Zinsen nach 11 Jahren erstmals wieder angehoben. Daher ist im Konzern auch von steigenden Zinsaufwendungen auszugehen. Erhöhungen bei den Transferaufwendungen sind sehr wahrscheinlich.

Der Flughafen Dortmund muss in einem 10-jährigen Übergangszeitraum die Deckung von Betriebsaufwendungen nach der Definition der EU-Leitlinien erreicht haben. Das Risiko des Nichterreichens des ausgeglichenen EU-Ergebnisses bis zum Ende des Übergangszeitraumes hängt im Wesentlichen von der zukünftigen Passagierentwicklung und dem Fortgang der

Corona-Krise ab. Die Folgen dieser Krise werden über die Laufzeit der Leitlinien hinaus spürbar sein und das Ausgleichsziel gefährden. Gleichwohl hat der Flughafen aufgrund seiner Struktur grundsätzlich die Voraussetzungen bei einem entsprechenden Anstieg der Nachfrage weitere Zuwachsraten im Verkehrsaufkommen zu realisieren.

Weitere wichtige globale Handlungsfelder der nächsten Jahre werden der Klimaschutz und die Situation der Geflüchteten sein. Zusätzlich ist festzustellen, dass sich Dortmund derzeit in einem Wandel befindet zu einer SmartCity, in der das Wirtschaften und Leben digitaler und komfortabler werden soll.

Die Zahl der zugewiesenen Geflüchteten für Dortmund stagnierte in 2021 gegenüber dem Vorjahr. Die Integration der in Dortmund lebenden Geflüchteten ist eines der wichtigsten Themen der Zukunft und ist im Kontext zu sehen mit der Integration aller Neu-Zugewanderten, die in den letzten Jahren nach Dortmund gekommen sind und zukünftig noch kommen werden. Aus Südosteuropa sind gleichfalls viele Menschen nach Dortmund gekommen um dauerhaft zu bleiben. Dortmund hat daher ein kommunales Integrationsmanagement etabliert. Wie sich die Situation, insbesondere im Kontext des Krieges in der Ukraine entwickeln wird, ist völlig ungewiss.

Integration kann sehr gut über Beschäftigung erfolgen. Daher wird die Erhöhung der Arbeitsplätze in Dortmund angestrebt. Sowohl für gut Qualifizierte als auch für gering Qualifizierte sind adäquate Beschäftigungsmöglichkeiten zu schaffen. Ziel ist insgesamt eine niedrige Arbeitslosenquote. Diese wirkt sich direkt im städtischen Haushalt aus - beispielsweise durch geringere Transferaufwendungen. Für die Stadt Dortmund gilt unverändert, sich den wachsenden Herausforderungen zu stellen, um allen Menschen in der Stadt eine Chance auf Arbeit und Teilhabe an gesellschaftlichem Zusammenleben zu ermöglichen. Mit der „Kommunalen Arbeitsmarktstrategie 2020-2030“ wird daher verstärkt das Ziel verfolgt, einen Beitrag zu leisten, um die Arbeitslosenquote in den kommenden zehn Jahren dauerhaft auf unter 8 Prozent zu senken. Zentrale Zielgruppen der Kommunalen Arbeitsmarktstrategie 2020-2030 sind in diesem Kontext insbesondere benachteiligte, bedürftige Personengruppen sowie erwerbsfähige Leistungsbezieher.

Die Wohnungsmarktsituation in Dortmund wird sich verändern. Durch die zunehmende Zahl von Single-Haushalten und Geringverdienern wird sich zusätzlicher Bedarf an preisgünstigen Wohnungen ergeben. Die Vermarktung städtischer Grundstücke soll dazu beitragen, den Bedarf zu decken. Mit der Entwicklung der Westfalenhütte und den anderen Großprojekten auf

Dortmunder Stadtgebiet werden sich Chancen für die Bereiche Wohnen und Arbeiten ergeben. Beide Themen sind für das Miteinander in einer Großstadt von immenser Bedeutung. Die DOGEWO stellt für den Dortmunder Mietwohnungsmarkt qualitativ hochwertige Wohnungen zu angemessenen Preisen zur Verfügung. Aufgrund der Verteuerung der Energie und der daraus resultierenden Belastung für Mieter*innen besteht ein höheres Mietausfallrisiko. Die Auswirkungen der Corona-Krise und des Ukraine-Krieges verursachen Material- und Produktengpässe, die unmittelbare Auswirkungen auf die Abläufe bei geplanten Baumaßnahmen im Gesamtkonzern haben. Es ist auch von höheren Preisen sowie Personalmangel bei den Fachfirmen auszugehen, welche die Arbeiten durchführen.

Sollte sich das Freizeitverhalten der Gesellschaft verändern, wird die Stadt Dortmund darauf zum Beispiel in den Bereichen Kultur, Veranstaltungen und Sport zu gegebener Zeit flexibel reagieren. Soweit möglich sollen neue Besucher*innengruppen angesprochen werden. Eine wesentliche Rolle wird auch die kommende Internationale Gartenausstellung Metropole Ruhr 2027 (IGA 2027) einnehmen. Als Beitrag entsteht im Dortmunder Norden mit dem Zukunftsgarten ein großräumiges Stadtentwicklungs- und Infrastrukturprojekt. Die renaturierte Emscher bildet dabei das Rückgrat eines grünen und ökologischen, innovativen Wohn-, Gewerbe- und Freizeitbandes "Emscher nordwärts", das Tradition mit Moderne und bergbauindustrielle Geschichte mit zukunftsweisenden Lebensräumen verbindet. Eingebettet in das Dekadenprojekt "nordwärts" wird der Zukunftsgarten rund um die Kokerei Hansa mit seinen hohen Freiraumqualitäten seine Strahlkraft über die Projektgrenzen hinaus entfalten.

Die zunehmenden Leerstände in der Innenstadt erfordern Inspiration für die Innenstadtentwicklung. Es sind zukunftsweisende Ideen zu realisieren, damit das Leben in der Stadt attraktiv bleibt.

Der demographische Wandel stellt die Stadt Dortmund ebenfalls vor eine große Herausforderung. Auch in Dortmund wird die Zahl der älteren und hochaltrigen Menschen steigen. Gleichzeitig verändern sich die Lebensbedingungen älterer Menschen. Einerseits wird es mehr aktive und engagierte ältere Menschen („junge Alte“) geben, die sich in die Gesellschaft einbringen möchten. Andererseits wird es einen höheren professionellen Beratungs- und Unterstützungsbedarf geben, da zum einen die rechtlichen Grundlagen von Pflege und Versorgung zunehmend komplexer werden. Zum anderen haben sich die (familiären) Versorgungs- und Unterstützungsstrukturen u. a. durch hohe

Frauenerwerbstätigkeit, Kinderlosigkeit, hohe berufliche Mobilität und Flexibilität der Angehörigen sowie durch eine steigende Zahl an Einpersonenhaushalten, insb. 80+, verändert, was vermutlich zu einem höheren Bedarf bei der Hilfe zur Pflege führen wird.

Gleichzeitig muss der Konzern sicherstellen, dass alle vorhandenen Aufgaben mit qualifiziertem Personal erledigt werden können. Hier wirkt sich auch der zunehmende Fachkräftemangel aus. Insbesondere der wachsende Pflegepersonalmangel erschwert weiterhin und zunehmend die Besetzung freier Stellen. Es sind Strategien zur Personalgewinnung zu initiieren.

Die Plätze in Kindertageseinrichtungen und im offenen Ganztage werden ebenfalls ausgebaut, wenn erkennbar wird, dass zusätzlicher Bedarf besteht. Die Entwicklung der Kinderzahlen in Dortmund lässt erkennen, dass zumindest aktuell der stetig gestiegene Zuwachs abgeschwächt, bzw. leicht rückläufig ist. Daneben wird durch die Bevölkerungsentwicklung der Bedarf an Schulplätzen zunächst noch steigen. Ebenso hat der Krieg in der Ukraine die bereits angespannte Situation für die Beschulung von geflüchteten Kindern und Jugendlichen erheblich verschärft. Um ihnen schnell Teilhabe, Integration und Beschulung zu ermöglichen, sind kurzfristig Plätze einzurichten.

Die Mobilität ist ein weiteres wichtiges Themenfeld, dem sich die Stadt Dortmund widmen muss. Diesem ist immanent, dass es nicht an den Stadtgebietsgrenzen endet. Es sind Ideen für die Region zu entwickeln. In Dortmund werden Potenziale im Bereich der Elektromobilität insbesondere unter Nutzung von Wasserstoff gesehen. Die benötigte Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge soll umfassend ausgebaut werden. Die Nutzung von Wasserstoff soll erforscht werden. Zusätzlich plant DSW21 zukünftig nur noch Busse anzuschaffen, die elektrifiziert fahren. Durch ein auf die Fahrgäste abgestimmtes Nahverkehrsangebot sollen Fahrgastzuwächse bei DSW21 generiert werden. Der Flughafen Dortmund will spätestens im Jahr 2050 klimaneutral sein und setzt daher auf die regenerative Energieversorgung in vielen Bereichen. Für den städtischen Fuhrpark werden neben den Elektrofahrzeugen künftig Fahrräder, Pedelecs und E-Cargobikes angeschafft.

Darüber hinaus soll die Radverkehrsinfrastruktur gefördert werden. Hier sollen in den kommenden Jahren größere Investitionen erfolgen, insbesondere im Zusammenhang mit dem

Radschnellweg Ruhr. Dortmund soll Fahrradstadt werden. Der Radverkehrsanteil soll sich bis 2030 auf 20% verdoppeln.

Der Ausbau der regenerativen Energien wird zukünftig im gesamten Bundesgebiet weiter voranschreiten. Auf diesem Feld werden sich bundesweit erhebliche Entwicklungspotenziale ergeben. Auch die DEW21 engagiert sich stark in diesem Bereich. Dabei investiert sie in Windkraftanlagen an Land, die sowohl ökologisch als auch ökonomisch sinnvoll sind. Die Realisierung erfolgt größtenteils durch Tochterunternehmen (sogenannte „Windparks“) außerhalb von Dortmund. Im Energiebereich ist der Konzern einer zunehmenden Wettbewerbsintensität ausgesetzt. Die Energiewirtschaft befindet sich seit Jahren in einem fundamentalen Wandel. Am 03.07.2020 haben Bundestag und Bundesrat das Gesetz zur Reduzierung und zur Beendigung der Kohleverstromung verabschiedet. Damit ist festgelegt, dass Deutschland schrittweise spätestens bis zum Jahr 2038 aus der Kohleverstromung aussteigen wird. Aufgrund der aktuellen Ereignisse und Krisen ist der Markt volatil. Für den STEAG-Konzern, an dem die Stadt Dortmund gemeinsam mit fünf weiteren Stadtwerken beteiligt ist und der einer der größten Stromerzeuger in Deutschland ist, führen diese schwierigen Marktbedingungen zu erheblichen finanziellen Belastungen. STEAG setzt im Rahmen des Projekts FUTURE den aufgrund veränderter Marktbedingungen sowie der Beendigung der Kohleverstromung in Deutschland notwendigen Transformationsprozess um. In diesem Zusammenhang ist auch ein Arbeitsplatzabbau vorgesehen. Der STEAG-Konzern geht davon aus, dass die sich aus der neuen strategischen Ausrichtung ergebenden Chancen und insbesondere die geplanten Investitionen in die Wachstumsfelder Photovoltaik, Windenergie und dezentrale Anlagen zukünftig dazu beitragen werden, dass sich der STEAG-Konzern erfolgreich im veränderten Energiemarkt positionieren wird. Die Intensivierung von Kooperationen mit dem lokalen Handwerk, wie die Zusammenarbeit mit der lokalen Wirtschaft, steht für DEW21 besonders im Fokus. Vor allem im Bereich Energieeffizienz haben sich mit der Reaktivierung des Energieeffizienzhauses als Beratungsort für Wärmeanlagen und der erfolgreichen Arbeit im Effizienznetzwerk „Energie verbindet“ große Chancenpotenziale gezeigt. In Kooperation mit den Stadtwerken Bochum und der Gelsenwasser AG sollen im Rahmen des Projekts „Kolumbus“ in den kommenden Jahren gemeinsam Trends, neue Technologien und deren Anbieter identifiziert werden, um den zukünftigen Herausforderungen im Rahmen von Digitalisierung, Nachhaltigkeit und Smart Cities zu begegnen. DEW21 ist ständig auf der Suche nach Kooperationen und baut bereits bestehende aus, um neue Kunden und Projekte zu gewinnen. So können Synergien genutzt und Ressourcen gebündelt werden.

Die Digitalisierung wird insgesamt große Auswirkungen auf das Leben und Arbeiten in Dortmund haben. Moderne Technologien und Prozesse sollen die Verwaltung und die Stadtgesellschaft vernetzen. Fachleute aus Verwaltung, Politik, Wirtschaft und Wissenschaft sollen gemeinsam digitale Strategien z. B. in den Themenfeldern „Digitale Stadtverwaltung“, „Digitale Bildung“ und „Open Data“ erarbeiten. Dies korreliert mit der wichtigen Aufgabe der Informationssicherheit. Die Bedrohungslage durch Angriffe auf die IT-Infrastruktur hat sich verschärft. Daher wird der Konzern ein Sicherheits-Management-System installieren, welches sich an den Empfehlungen des BSI orientiert und insbesondere die sog. kritische Infrastruktur schützt. Das sind Organisationen mit wichtiger Bedeutung für das staatliche Gemeinwesen, bei deren Ausfall oder Beeinträchtigung nachhaltig wirkende Versorgungsengpässe, erhebliche Störungen der öffentlichen Sicherheit oder andere dramatische Folgen eintreten würden.

Die Entwicklungen im Breitbandmarkt sind auch weiterhin durch die Breitbandziele und die damit verbundenen Förderprogramme geprägt. Die Förderprogramme werden durch die Bundesregierung und die EU-Kommission, ausgelöst nicht zuletzt durch die Folgen der Corona-Pandemie wie Home-Office, Home-Schooling, Nutzung von Streaming- und Gamingdiensten weiter verstärkt.

Die Stadt Dortmund hat das Ziel, das umfangreiche Angebot für ihre Bevölkerung weiter auf dem hohen Niveau zu halten. Die finanziellen Rahmenbedingungen dürfen sich jedoch nicht verschlechtern. Es ist daher unabdingbar, dass sich das Land und der Bund an der Finanzierung der städtischen Aufgaben beteiligen.

Zusätzlich sind die Veränderungen am Kapitalmarkt genauestens zu beobachten. Es besteht das permanente Risiko einer unmittelbaren und erheblichen Belastung durch einen weiteren deutlichen Zinsanstieg. Durch ein aktives Zinsmanagement werden bei der Stadt Dortmund im Rahmen der gesetzlichen Möglichkeiten Zinssicherungsmaßnahmen getroffen, um die Auswirkungen eines Zinsanstiegs soweit möglich abzumildern. Um möglichst alle zukünftigen finanzwirtschaftlichen Risiken frühzeitig zu erkennen, die durch externe Faktoren auf die Stadt Dortmund wirken, ist ein Risikomanagement unerlässlich. Ziel ist es, die Leistungsfähigkeit der Kommune zu erhalten und ihre stetige Aufgabenerfüllung zu sichern.

Nicht nur die in den Gesamtabchluss einbezogenen Organisationen haben ein Chancen- und Risikomanagementsystem gemäß den bestehenden gesetzlichen Regelungen implementiert. In regelmäßigen Abständen werden unterjährig die Vorstände, Aufsichtsräte und der Rat der Stadt samt seinen Ausschüssen über die aktuelle Risikolage unterrichtet. Perspektivisch bestehen Vertriebsrisiken grundsätzlich in allen Bereichen. In diesem Zusammenhang werden auch bekannte Chancen dargestellt. Insbesondere in den öffentlichen Sitzungen des Ausschusses für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften können sich auch interessierte Dritte regelmäßig über die Kernverwaltung und die Beteiligungen informieren. Im Konzern sind branchenspezifische Compliance-Management-Systeme installiert.

Am 29. März 2012 hat der Rat der Stadt Dortmund den Public Corporate Governance Kodex für die Stadt Dortmund (PCGK) beschlossen. Dieser enthält Standards für eine verantwortungsvolle Unternehmensführung der städtischen Unternehmen. Der PCGK soll dazu dienen, die Transparenz und Effizienz im „Konzern Stadt Dortmund“ zu optimieren. Dies geschieht analog zum Corporate Governance Kodex, der für börsennotierte Aktiengesellschaften gilt, durch Empfehlungen und Anregungen an die städtischen Unternehmen. Im Einzelnen verfolgt der PCGK folgende Ziele:

- Aufstellen von Standards für das Zusammenwirken aller Beteiligten
- Förderung der effizienten Zusammenarbeit zwischen Geschäftsführung und Aufsichtsrat
- Verbesserung des Informationsflusses zwischen Beteiligungsverwaltung und kommunalen Unternehmen
- Absicherung der Ausrichtung am Gemeinwohl durch eine verbesserte Transparenz und Steuerungsmöglichkeit
- Erhöhung des Vertrauens in Entscheidungen der Verwaltung und Politik

Seit 2021 beschäftigt sich der Rat mit neuen bzw. angepassten Standards für eine verantwortungsvolle Unternehmensführung.

9 Sonstiges

9.1 Personal

Der Konzern Stadt Dortmund sieht in seinem Personal die wichtigste Ressource zur Aufgabenerledigung. Daher bietet er neben einer Vielzahl von Dauerarbeitsplätzen eine Fülle unterschiedlicher Ausbildungsberufe an. Er nimmt damit seine sozialpolitische Verantwortung wahr und ermöglicht vielen jungen Menschen eine qualifizierte Ausbildung. Um der Jugendarbeitslosigkeit entgegenzuwirken, wird in einigen Bereichen über Bedarf ausgebildet.

Die Stadt Dortmund wird auch in Zukunft verstärkt auf die Ausbildung von Nachwuchskräften setzen und durch kreative Lösungen den durch den demografischen Wandel bevorstehenden Wissenstransfer ermöglichen. Sie plant für die kommenden Jahre eine Erhöhung des Ausbildungsplatzangebotes. Nach Abschluss der Ausbildung ist die Stadt Dortmund bemüht, viele junge Leute in ein reguläres Arbeitsverhältnis zu übernehmen. Allen Beschäftigten wird die Möglichkeit eröffnet, sich durch Teilnahme an diversen Fortbildungsveranstaltungen zu vielen unterschiedlichen Themen weiter zu qualifizieren. Zusätzlich werden attraktive Angebote zur Gesundheitsförderung offeriert. Aufgrund der andauernden Corona-Pandemie sind Schulungen, Kurse u. ä. weitestgehend online durchgeführt worden.

In zahlreichen Bereichen werden unterschiedliche Arbeitszeitmodelle angeboten. Mobiles Arbeiten wird ebenfalls ermöglicht und stetig erweitert. Vor dem Hintergrund der demografischen Entwicklung und mit Blick auf den wachsenden Anteil älterer Beschäftigter intensiviert der Konzern seine Maßnahmen zur Betrieblichen Gesundheitsförderung. Deren Ziel ist es, Mitarbeiter*innen frühzeitig für Maßnahmen zu gewinnen, die dem Erhalt von Gesundheit und Fitness dienen, sodass die Beschäftigten auch mit zunehmendem Alter den Anforderungen ihres Arbeitsplatzes gewachsen sind.

Das „Gesetz zur Gleichstellung von Frauen und Männern“ und das „Gesetz für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen in der Privatwirtschaft und im öffentlichen Dienst“ verpflichten die Stadt Dortmund, bestehende Benachteiligungen von Frauen abzubauen und die Vereinbarkeit von Beruf und Familie zu verbessern. Dazu wird regelmäßig ein Frauenförderplan für die Kernverwaltung und die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen erstellt. Auf Ebene von Aufsichtsräten und den nächsten Führungsebenen sind Zielgrößen für den Frauenanteil beschlossen. Der Anteil von Frauen im Konzern beträgt vollzeitverrechnet 48,41 %. Absolut (nach Köpfen) liegt er bei 54,17 %.

Daraus lässt sich ableiten, dass mehr Frauen als Männer teilzeitbeschäftigt sind. Der Anteil von Frauen in der Geschäftsführung liegt bei 18,18 %. Der Anteil der weiblichen Auszubildenden beträgt 58,28 %. Gegenüber dem Vorjahr haben sich die Zahlen kaum verändert. Für den öffentlichen Dienst ist die Gleichbehandlung der Geschlechter durch die Entgelt- bzw. Besoldungsordnung sichergestellt.

Neben dem Frauenförderplan werden in der Kernverwaltung und den Eigenbetrieben Personal- und Organisationsentwicklungskonzepte erarbeitet, mit denen unter anderem längerfristige Personalplanungen und bedarfsgerechtes Ausbildungsmanagement ermöglicht werden. Die Stadt Dortmund sowie die DSW21 und die DEW tragen das Prädikat „Total E-Quality“ mit dem Zusatzprädikat für Diversity. Damit wird das Engagement für Chancengleichheit gewürdigt.

9.2 Betrauungen im Konsolidierungskreis der Stadt Dortmund

Im Bereich des Vollkonsolidierungskreises der Stadt Dortmund wurden folgende Betrauungen im Sinne des Artikels 106 Abs. 2 des Vertrages über die Arbeitsweise der Europäischen Union jeweils über eine Laufzeit von 10 Jahren vorgenommen:

- Klinikum Dortmund gGmbH (seit 2009, Anschlussbetrauung in 2019),
- Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund (2011),
- Konzerthaus Dortmund GmbH (2012),
- Wirtschaftsförderung Dortmund (2014),
- Westfalahallen Dortmund (2016),

Bei einem Betrauungsakt handelt es sich um eine Rechtshandlung, in deren Rahmen Unternehmen mit Dienstleistungen von allgemeinem wirtschaftlichem Interesse (DAWI) beauftragt und die ihnen auferlegten Gemeinwohlaufgaben erläutert werden. Ferner werden der Anwendungsbereich und die allgemeinen Bedingungen für das Funktionieren der DAWI bestimmt.

Sofern eine Betrauung vorgenommen worden ist, wird im Wirtschaftsplan der Einrichtungen festgelegt, für welche DAWI und in welcher Höhe Ausgleichszahlungen durch die Stadt Dortmund vorgenommen werden können. Somit findet im Vorfeld eine Kontrolle zur Vermeidung einer Überkompensation im Sinne des Freistellungsbeschlusses statt. Soweit erforderlich erfolgt nach dem Jahresabschluss durch eine Trennungsrechnung eine Kontrolle

zur Vermeidung einer Überkompensation. In der Trennungsrechnung werden unter Beachtung der beihilfenrechtlichen Regelungen die angefallenen Aufwendungen und Erträge aus den DAWI den tatsächlich geleisteten Ausgleichsleistungen der Stadt Dortmund gegenübergestellt. Die Stadt Dortmund hat zudem mit Ratsbeschluss vom 14.12.2017 DSW21 weiterhin mit der Erbringung von öffentlichen Personenverkehrsdiensten im Stadtgebiet Dortmund betraut. Die Betrauung der DSW21 läuft seit dem 01.07.2018 und sieht eine Laufzeit bis zum 31.12.2040 vor. Die Beauftragung der DSW21 erfolgte dabei im Wege der Direktvergabe gemäß Art. 5 Abs. 2 VO 1370/2007. Die Vergabeentscheidung wurde Ende 2017 europaweit durch den VRR bekanntgemacht. Es sind keine Rückfragen oder Einsprüche im Rahmen der Veröffentlichung der Direktvergabe eingegangen.

9.3 Nachtragsbericht

Der Krieg in der Ukraine, die Zinswende sowie die hohe Inflation im Jahr 2022 werden die Geschäftstätigkeit des Konzerns stark prägen. Insbesondere die steigenden Energie- und Rohstoffpreise werden zu deutlichen Belastungen führen. Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung nach dem Bilanzstichtag sind nicht bekannt geworden.

Aufgestellt:

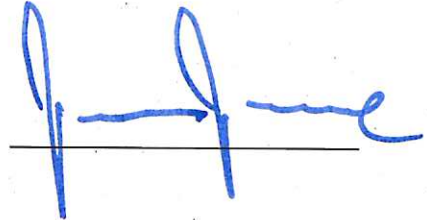
Dortmund, 05.01.2023

Bestätigt:

Dortmund, 9.1.2023



Jörg Stüdemann
Stadtkämmerer



Thomas Westphal
Oberbürgermeister