

# Gesamtabschluss

für das Haushaltsjahr 2018

DORTMUND  
ÜBERRASCHT.  
DICH.

 dortmund  
**Klima**  
ist heimspiel

 **WIR IN DORTMUND**  
für Vielfalt, Toleranz und Demokratie  
[www.vielfalt.dortmund.de](http://www.vielfalt.dortmund.de)

Stadt Dortmund  
Stadtkämmerei





<b>Inhaltsverzeichnis</b>		<b>Seite</b>
A	Abkürzungsverzeichnis	5
B	Gesamtergebnisrechnung 2018	7
C	Gesamtbilanz zum 31.12.2018	11
D	Gesamtanhang 2018	15
1	Allgemeine Angaben zum Gesamtabschluss und Gesamtabschlussstichtag	17
2	Angaben zum Konsolidierungskreis	18
3	Angaben zu den Konsolidierungsmethoden	21
4	Angaben zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	23
5	Angaben zur Gesamtbilanz	26
6	Angaben zur Gesamtergebnisrechnung	38
7	Sonstige Angaben	43
8	Erweiterung des Gesamtanhangs	44
E	Anlagen	47
	Anlage 1 Gesamtanlagenspiegel der Stadt Dortmund 2018	49
	Anlage 2 Gesamtrückstellungsspiegel der Stadt Dortmund 2018	51
	Anlage 3 Gesamtverbindlichkeitspiegel der Stadt Dortmund 2018	53
F	Gesamtlagebericht 2018	55
1	Vorbemerkung	57
2	Konsolidierungskreis	58
3	Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen	59
4	Auswirkungen in Dortmund	60
5	Geschäftstätigkeit im Konzern Stadt Dortmund	60
6	Geschäftsverlauf	65
7	VSEF-Gesamtlage	66
	7.1 Ertragslage	66
	7.2 Vermögens- und Schuldenlage	67
	7.3 Finanzlage	68
	7.4 Kennzahlen zur Gesamtlage	68
	7.4.1 Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation	68
	7.4.2 Ertragslage	69
	7.4.3 Vermögens- und Schuldenlage	69
	7.4.4 Finanzlage	70
8	Voraussichtliche Entwicklung mit Chancen und Risiken	72
9	Sonstiges	75
	9.1 Personal	75
	9.2 Betrauungen im Konsolidierungskreis der Stadt Dortmund	76
	9.3 Nachtragsbericht	76
	9.4 Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstands und der Ratsmitglieder	77

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe von ± einer Einheit (€ %, usw.) auftreten.



# Abkürzungsverzeichnis

<u>Kurzbezeichnung</u>	<u>vollständige Bezeichnung</u>
€	Euro
Abs.	Absatz
AfA	Absetzung für Abnutzung
AG	Aktiengesellschaft
Akad.	Akademisch(e)
AO	Abgabenordnung
AöR	Anstalt des öffentlichen Rechts
AV	Anlagevermögen
BGBI.	Bundesgesetzblatt
BSI	Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik
bzw.	beziehungsweise
ca.	circa
DAWI	Dienstleistungen von allgemeinem wirtschaftlichen Interesse
Dipl.	Diplom
DRS	Deutscher Rechnungslegungsstandard
EDV	Elektronische Datenverarbeitung
e. G.	eingetragene Genossenschaft
EK	Eigenkapital
EKvW	Evangelische Kirche von Westfalen
EU	Europäische Union
EUR	Euro
e. V.	eingetragener Verein
EZB	Europäische Zentralbank
FAV	Finanzanlagevermögen
ff.	fortfolgend
FK	Fremdkapital
GbR	Gesellschaft bürgerlichen Rechts
GemHVO	Gemeindehaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen
gGmbH	gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
ggü.	gegenüber
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GmbH & Co. KG	Gesellschaft mit beschränkter Haftung & Compagnie
	Kommanditgesellschaft
GO	Gemeindeordnung Nordrhein-Westfalen
GVV	Grundversorgungsvertrag
GewSt	Gewerbsteuer
HGB	Handelsgesetzbuch
IHK	Industrie- und Handelskammer
i. H. v.	in Höhe von
inkl.	inklusive
i. L.	in Liquidation
i. R.	im Ruhestand
i. S.	im Sinne
i. V. m.	in Verbindung mit
IFRS	International Financial Reporting Standards
KFR	Kapitalflussrechnung

Kurzbezeichnungvollständige Bezeichnung

KG	Kommanditgesellschaft
KK	Krankenkasse
KiBiz	Kinderbildungsgesetz NRW
KV	Kombinierter Verkehr
langfr.	langfristig
ld.	laufend
LWL	Landschaftsverband Westfalen-Lippe
MDK	Medizinischer Dienst der Krankenversicherung
Mio.	Millionen
MW	Megawatt
NKF	Neues kommunales Finanzmanagement
NRW	Nordrhein-Westfalen
OGS	Offene Ganztagschule
ÖPNV	Öffentlicher Personennahverkehr
PPP-Modelle	Public Privat Partnership-Modelle
rd.	Rund
RGBI	Reichsgesetzblatt
RVR	Regionalverband Ruhr
SAV	Sachanlagevermögen
SGB	Sozialgesetzbuch
sog.	sogenannte/sogeannter
SoPo	Sonderposten
T€	Tausend Euro
TEK	Tageseinrichtungen für Kinder
TU	Technische Universität
u. a.	unter anderem
VG	Vermögensgegenstände
VRR	Verkehrsverbund Rhein-Ruhr
VSEF-Gesamtlage	Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage
z. B.	zum Beispiel
ZKU	Zentrale kommunale Unterbringungseinrichtungen

# **Gesamtergebnisrechnung**

**2018**





## Gesamtergebnisrechnung der Stadt Dortmund 2018

Ertrags- und Aufwandsarten		Ergebnis 2018 EUR	Ergebnis 2017 EUR
1.	Steuern und ähnliche Abgaben	866.584.440,09	848.282.393,98
2.	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	903.080.038,67	854.897.087,92
3.	+ Sonstige Transfererträge	202.919.442,56	196.065.689,15
4.	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	331.213.933,02	320.481.727,75
5.	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.552.263.789,71	1.575.685.089,49
6.	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	97.115.526,58	83.386.532,06
7.	+ Sonstige ordentliche Erträge	237.251.143,88	301.958.471,20
8.	+ Aktivierte Eigenleistungen	32.442.057,91	29.110.191,08
9.	+ / - Bestandsveränderungen	-15.766.359,72	8.726.337,61
<b>10.</b>	<b>= Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>4.207.104.012,70</b>	<b>4.218.593.520,24</b>
11.	- Personalaufwendungen	-1.222.020.372,25	-1.187.533.890,64
12.	- Versorgungsaufwendungen	-131.514.271,20	-98.971.312,86
13.	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	-1.115.695.808,11	-1.133.339.482,29
14.	- Bilanzielle Abschreibungen	-281.934.206,00	-289.584.619,23
15.	- Transferaufwendungen	-1.040.760.815,09	-1.020.492.581,94
16.	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	-332.512.528,07	-341.543.426,16
<b>17.</b>	<b>= Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>-4.124.438.000,72</b>	<b>-4.071.465.313,12</b>
<b>18.</b>	<b>= Ordentliches Gesamtergebnis (= Zeile 10 und 17)</b>	<b>82.666.011,98</b>	<b>147.128.207,12</b>
19.	+ Finanzerträge	76.814.896,05	38.107.493,25
20.	+ Erträge aus assoziierten Unternehmen	16.728.378,03	15.918.310,89
21.	- Finanzaufwendungen	-73.824.343,70	-88.419.114,77
22.	- Aufwendungen aus assoziierten Unternehmen	-9.900.000,00	-8.600.000,00
<b>23.</b>	<b>= Gesamtfinanzergebnis (= Zeile 19 bis 22)</b>	<b>9.818.930,38</b>	<b>-42.993.310,63</b>
<b>24.</b>	<b>= Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (= Zeile 18 und 23)</b>	<b>92.484.942,36</b>	<b>104.134.896,49</b>
<b>25.</b>	<b>= Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag (= Zeile 24)</b>	<b>92.484.942,36</b>	<b>104.134.896,49</b>
26.	+ / - Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	44.577.660,02	53.592.106,22
<b>27.</b>	<b>= Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag der Stadt Dortmund</b>	<b>47.907.282,34</b>	<b>50.542.790,27</b>



**Gesamtbilanz**  
**zum 31.12.2018**



**Gesamtbilanz der Stadt Dortmund zum 31.12.2018**

AKTIVA	31.12.2018 EUR	31.12.2017 EUR	PASSIVA	31.12.2018 EUR	31.12.2017 EUR
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b>8.175.219.085,51</b>	<b>8.358.529.588,32</b>	<b>1. Eigenkapital</b>	<b>1.011.943.828,88</b>	<b>1.043.434.723,42</b>
<b>1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>16.367.141,26</b>	<b>17.681.566,10</b>	1.1 Allgemeine Rücklage	732.463.418,78	665.708.659,51
<b>1.2 Sachanlagen</b>	<b>6.414.471.374,88</b>	<b>6.391.830.434,20</b>	1.2 Sonderrücklagen	13.417.953,45	15.119.353,35
1.2.1 <i>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</i>	708.704.452,34	714.393.580,86	1.3 Ergebnisvortrag	0,00	0,00
1.2.1.1 Grünflächen	333.314.370,19	334.683.262,14	1.4 Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag der Stadt Dortmund	47.907.282,34	50.542.790,27
1.2.1.2 Ackerland	45.225.080,36	45.642.650,88	1.5 Ausgleichsposten für die Anteile anderer Gesellschafter	218.155.174,31	312.063.920,29
1.2.1.3 Wald, Forsten	14.896.806,45	14.891.833,64	<b>2. Sonderposten</b>	<b>1.241.813.741,90</b>	<b>1.259.749.148,25</b>
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	315.268.195,34	319.175.834,20	2.1 Sonderposten für Zuwendungen	1.098.592.134,31	1.120.975.895,89
1.2.2 <i>Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</i>	2.325.876.482,06	2.352.744.222,43	2.2 Sonderposten für Beiträge	98.532.894,92	99.637.080,14
1.2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	105.329.867,24	103.451.912,16	2.3 Sonderposten für den Gebührenaussgleich	16.170.031,49	15.769.892,38
1.2.2.2 Schulen	707.218.112,52	689.829.555,38	2.4 Sonstige Sonderposten	28.518.681,18	23.366.279,84
1.2.2.3 Wohnbauten	524.564.359,31	542.239.180,94	<b>3. Rückstellungen</b>	<b>2.665.805.909,14</b>	<b>2.636.818.888,40</b>
1.2.2.4 Krankenhäuser	132.543.365,22	136.211.120,55	3.1 Pensionsrückstellungen	1.943.714.879,27	1.866.507.158,57
1.2.2.5 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	856.220.777,77	881.012.453,40	3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	182.828.674,94	187.412.808,69
1.2.3 <i>Infrastrukturvermögen</i>	2.701.653.075,72	2.706.223.953,39	3.3 Instandhaltungsrückstellungen	19.952.814,67	21.274.820,20
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	516.749.617,58	516.818.309,36	3.4 Steuerrückstellungen	25.252.004,49	22.604.144,88
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	228.173.115,31	233.240.774,47	3.5 Sonstige Rückstellungen	494.057.535,77	539.019.956,06
1.2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	278.806.119,77	296.225.147,93	<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b>4.176.971.966,03</b>	<b>4.377.055.669,65</b>
1.2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	821.017.653,81	807.333.599,56	4.1 Anleihen	260.000.000,00	360.000.000,00
1.2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	255.584.254,59	246.139.209,12	4.2 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	2.051.808.868,20	2.174.928.781,72
1.2.3.6 Stromversorgungsanlagen	285.736.684,85	304.256.634,57	4.3 Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	1.354.980.502,52	1.282.804.648,82
1.2.3.7 Gasversorgungsanlagen	82.118.960,07	77.651.011,38	4.4 Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	33.972.377,05	36.768.546,31
1.2.3.8 Wasserversorgungsanlagen	115.144.708,15	106.037.092,37	4.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	142.862.061,42	133.136.308,36
1.2.3.9 Abfallentsorgungsanlagen	232.203,00	446.153,00	4.6 Sonstige Verbindlichkeiten	94.147.772,07	203.700.942,49
1.2.3.10 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	118.089.758,59	118.076.021,63	4.7 Erhaltene Anzahlungen	239.200.384,77	185.716.441,95
1.2.4 <i>Bauten auf fremden Grund und Boden</i>	2.653.696,23	1.890.791,00	<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>89.567.394,19</b>	<b>76.735.631,00</b>
1.2.5 <i>Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler</i>	18.026.447,78	17.658.001,06			
1.2.6 <i>Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge</i>	155.170.317,27	154.343.718,25			
1.2.7 <i>Betriebs- und Geschäftsausstattung</i>	131.099.897,68	120.632.996,51			
1.2.8 <i>Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau</i>	371.287.005,80	323.943.170,70			
<b>1.3 Finanzanlagen</b>	<b>1.744.380.569,37</b>	<b>1.949.017.588,02</b>			
1.3.1 <i>Anteile an verbundenen Unternehmen</i>	28.811.449,10	28.799.643,52			
1.3.2 <i>Anteile an assoziierten Unternehmen</i>	288.730.373,99	314.173.909,36			
1.3.3 <i>Beteiligungen</i>	498.895.379,20	659.700.219,07			
1.3.4 <i>Sondervermögen</i>	14.966.709,65	15.010.926,73			
1.3.5 <i>Wertpapiere des Anlagevermögens</i>	693.463.453,54	693.011.156,25			
1.3.6 <i>Ausleihungen</i>	219.513.203,89	238.321.733,09			
1.3.6.1 <i>an verbundene Unternehmen</i>	46.231.520,28	17.333.687,56			
1.3.6.2 <i>an Beteiligungen</i>	0,00	0,00			
1.3.6.3 <i>Sonstige Ausleihungen</i>	173.281.683,61	220.988.045,53			
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b>929.620.993,59</b>	<b>956.242.995,35</b>			
2.1 <i>Vorräte</i>	235.933.502,44	239.806.190,96			
2.1.1 <i>Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren</i>	235.669.775,51	239.558.603,82			
2.1.2 <i>Geleistete Anzahlungen</i>	263.726,93	247.587,14			
2.2 <i>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</i>	495.193.639,02	480.571.043,79			
2.2.1 <i>Forderungen</i>	440.118.763,76	419.570.292,21			
2.2.2 <i>Sonstige Vermögensgegenstände</i>	55.074.875,26	61.000.751,58			
2.3 <i>Wertpapiere des Umlaufvermögens</i>	8.200.000,00	8.200.000,00			
2.4 <i>Liquide Mittel</i>	190.293.852,13	227.665.760,60			
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>81.262.761,04</b>	<b>79.021.477,05</b>			
<b>Gesamtbilanzsumme</b>	<b>9.186.102.840,14</b>	<b>9.393.794.060,72</b>	<b>Gesamtbilanzsumme</b>	<b>9.186.102.840,14</b>	<b>9.393.794.060,72</b>



# **Gesamtanhang**

**2018**





## **1 Allgemeine Angaben zum Gesamtabchluss und Gesamtabchlussstichtag**

Die Stadt Dortmund hat nach den Vorschriften der Gemeindeordnung (GO NRW) und Gemeindefinanzierungsverordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GemHVO NRW)<sup>1</sup> zum 31.12.2018 einen Einzelabschluss und einen Gesamtabchluss aufgestellt. Sofern ergänzende Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB)<sup>2</sup> anzuwenden waren, wurden diese berücksichtigt.

Für den Konzern und die konsolidierten Organisationen entspricht das Haushaltsjahr beziehungsweise Geschäftsjahr dem Kalenderjahr.

Das Theater Dortmund (eigenbetriebsähnliche Einrichtung), die Konzerthaus Dortmund GmbH und die KEB Holding AG haben ein abweichendes Wirtschaftsjahr. Bei dem Theater Dortmund und der Konzerthaus Dortmund GmbH wurde aufgrund eines gleichbleibenden Geschäftsverlaufes auf einen Zwischenabschluss verzichtet.

Bei den assoziierten Unternehmen wurde der jeweils letzte Jahres-/ Konzernabschluss zugrunde gelegt.

Die Betragsangaben erfolgen in Tausend Euro (T€).

---

<sup>1</sup> Der Gesamtabchluss wurde aufgestellt nach den Regelungen der GemHVO NRW, aufgehoben durch Verordnung vom 12. Dezember 2018 (Kommunalhaushaltsverordnung NRW, in Kraft getreten am 1. Januar 2019).

<sup>2</sup> Gemäß § 49 Abs. 4 GemHVO NRW finden die Regelungen des HGB in der Fassung vom 10. Mai 1897 (RGBl. S. 105), zuletzt geändert durch Gesetz vom 25. Mai 2009 (BGBl. I S. 1102), entsprechende Anwendung, sofern in der GemHVO NRW auf Vorschriften des HGB verwiesen wird.

## 2 Angaben zum Konsolidierungskreis<sup>3</sup>

Der Vollkonsolidierungskreis umfasst neben der Stadt Dortmund folgende zehn Sondervermögen und siebzehn voll zu konsolidierende verbundene Unternehmen:

Name des Unternehmens	Sitz	Anteil Konzern in %
Deponiesondervermögen (DSV)	Dortmund	100,00
DOGA Dortmunder Gesellschaft für Abfall mbH (DOGA)	Dortmund	100,00
DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH (DOGEWO21)	Dortmund	90,00
DOKOM Gesellschaft für Telekommunikation mbH (DOKOM21)	Dortmund	95,01
Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (DEW21)	Dortmund	60,10
Dortmunder Hafen AG (Hafen)	Dortmund	100,00
Dortmunder Netz GmbH (DONETZ)	Dortmund	60,10
Dortmunder Stadtwerke AG (DSW21)	Dortmund	100,00
Dortmunder Stadtwerke Beteiligungsgesellschaft mbH (DSW-B)	Dortmund	100,00
Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH (DSW-H)	Dortmund	100,00
EDG Entsorgung Dortmund GmbH (EDG)	Dortmund	100,00
EDG Holding GmbH (EDG Holding)	Dortmund	100,00
FABIDO - Familienergänzende Bildungseinrichtungen für Kinder in Dortmund	Dortmund	100,00
Flughafen Dortmund GmbH (Flughafen)	Dortmund	100,00
Friedhöfe Dortmund (Friedhöfe)	Dortmund	100,00
KEB Holding AG (KEB)	Dortmund	65,13
Klinikum Dortmund gGmbH (Klinikum)	Dortmund	100,00
Konzerthaus Dortmund GmbH (Konzerthaus)	Dortmund	100,00
Kulturbetriebe Dortmund (Kulturbetriebe)	Dortmund	100,00
Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund (SV Grund)	Dortmund	100,00
Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund (SVTZ)	Dortmund	100,00
Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund (SFB)	Dortmund	100,00
Stadtentwässerung Dortmund (Stadtentwässerung)	Dortmund	100,00
Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH (Seniorenheime)	Dortmund	100,00
Theater Dortmund (Theater)	Dortmund	100,00
Westfalahallen Unternehmensgruppe GmbH (Westfalahallen)	Dortmund	100,00
Wirtschaftsförderung Dortmund (WFDO)	Dortmund	100,00

Bis zum Gesamtabschluss 2017 wurde die MVA Hamm Eigentümer-GmbH (MVA-E) ebenfalls voll konsolidiert. Aufgrund der Verringerung der Anteile der EDG Holding an der

<sup>3</sup> Nach § 116 Abs. 3 GO NRW müssen Unternehmen nicht in den Gesamtabschluss einbezogen werden, wenn deren Einbeziehung von untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage ist. Bei der Beurteilung der Wesentlichkeit wurden die einschlägigen Kommentierungen zum Handelsrecht berücksichtigt. Danach sind u. a. Unternehmen von untergeordneter Bedeutung, wenn ihre Bilanzsummen insgesamt 5 % der Gesamtbilanzsumme nicht überschreiten.

MVA-E von 57,38 % auf 42,87 % wurde die MVA-E im Berichtsjahr 2018 entkonsolidiert. Die Gesellschaft wird seitdem als assoziiertes Unternehmen von untergeordneter Bedeutung geführt.

Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage (VSEF-Gesamtlage) des Konzerns wurden folgende Organisationen nicht in den Gesamtabchluss einbezogen:

<b>Name des Unternehmens</b>	<b>Sitz</b>	<b>Anteil Konzern in %</b>
DE Infrastruktur GmbH	Dortmund	81,00
DEW21 Verwaltungsgesellschaft mbH (DEW21-V)	Dortmund	60,10
DEW21 Windkraftbeteiligungsgesellschaft mbH (DEW21-W)	Dortmund	60,10
DOLOG - Dortmunder Logistik- und Objektbaugesellschaft mbH	Dortmund	100,00
Dortmunder Mineralstoffverwertungsgesellschaft mbH (DOMIG)	Dortmund	51,00
DOPARK GmbH	Dortmund	56,25
DOREG Dortmunder Recycling GmbH	Dortmund	75,10
Dortmund Logistik GmbH	Dortmund	51,00
Dortmunder Stadtentwicklungsgesellschaft mbH (DSG)	Dortmund	100,00
DOWERT Dortmunder Wertstoffgesellschaft mbH	Dortmund	100,00
energieplus GmbH	Dortmund	60,10
Flughafen Dortmund Handling GmbH	Dortmund	100,00
H-Bahn-Gesellschaft Dortmund mbH (H-Bahn21)	Dortmund	100,00
Hohenbuschei Beteiligungsgesellschaft mbH (Hohenbuschei GmbH)	Dortmund	51,00
Hohenbuschei GmbH & Co. KG	Dortmund	51,00
Kongress Dortmund GmbH	Dortmund	100,00
Krematorium Dortmund GmbH	Dortmund	100,00
Medizinisches Versorgungszentrum Klinikum Dortmund GmbH	Dortmund	100,00
Messe Dortmund GmbH	Dortmund	100,00
MVA Hamm Betreiber Holding GmbH (MVA-BH)	Hamm	58,00
MVA Hamm Betreiber-GmbH (MVA-B)	Hamm	35,92
Olympiastützpunkt Westfalen gGmbH	Dortmund	100,00
Projektgesellschaft Gneisenau GmbH	Dortmund	51,00
ServiceDO GmbH	Dortmund	100,00
SHDO Service GmbH	Dortmund	100,00
StadtEnergie GmbH	Dortmund	60,10
Stadthaus Dortmund - Projektgesellschaft mbH	Dortmund	100,00
Stadtkrone Ost Beteiligungsgesellschaft mbH	Dortmund	55,00
Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG	Dortmund	55,00
Technologiezentrum Dortmund Management GmbH (TZM GmbH)	Dortmund	100,00
Westfalenhalle GmbH	Dortmund	100,00
Welge Entsorgung GmbH (Welge)	Unna	100,00

Windfarm Rothenkopf GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Alsleben GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Alsleben Netzanschluss GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Alzheimer GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Harsahl GmbH & Co. KG	Hankensbüttel	60,10
Windpark Kehrig GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Plauerhagen GmbH & Co. KG	Dortmund	60,10
Windpark Schneverdingen GmbH	Dortmund	60,10

Ferner wurden drei assoziierte Unternehmen im Gesamtabchluss berücksichtigt:

Name des Unternehmens	Sitz	Anteil Konzern in %
KSBG Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG (KSBG)	Essen	36,00
Stadtwerke Schwerte Holding GmbH & Co. KG (SWS)	Schwerte	40,03
Wasser und Gas Westfalen GmbH & Co. Holding KG (WGW)	Bochum	50,00

Auf die Einbeziehung folgender assoziierter Unternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die VSEF-Gesamtlage des Konzerns verzichtet:

Name des Unternehmens	Sitz	Anteil Konzern in %
AMK Objektgesellschaft mbH & Co KG (AMK-Objekt-KG)	Iserlohn	24,50
DFB-Stiftung Deutsches Fußballmuseum gGmbH	Dortmund	50,00
DORTMUNDtourismus GmbH	Dortmund	25,49
Gesellschaft für City-Marketing Dortmund mbH	Dortmund	50,00
HEB-GmbH Hagener Entsorgungsbetrieb (HEB)	Hagen	20,00
HUI GmbH Hagener Umweltservice- und Investitionsgesellschaft (HUI)	Hagen	20,00
KGBE Kommunale Gasspeichergesellschaft Epe mbH	Gronau	15,03
KGE Kommunale Gasspeichergesellschaft Epe mbH & Co. KG	Gronau	15,03
KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH	Essen	36,00
MHB Hamm Betriebsführungsgesellschaft mbH (MHB)	Hamm	42,87
MK Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. KG (MK-B KG)	Iserlohn	50,00
MK Beteiligungsgesellschaft Verwaltung mbH	Iserlohn	50,00
MVA Hamm Eigentümer GmbH (MVA-E)	Hamm	42,87
Revierpark Wischlingen GmbH	Dortmund	50,00
rku.it GmbH	Herne	32,02
Stadtwerke Schwerte GmbH	Schwerte	40,03
Studieninstitut Ruhr für kommunale Verwaltung GbR	Dortmund	41,22
Technologiezentrum Dortmund GmbH (TZDO GmbH)	Dortmund	46,60
Wasser und Gas Westfalen Beteiligungsgesellschaft mbH (WGW Beteiligungs-GmbH)	Bochum	50,00
Wasserwerke Westfalen GmbH (WWW)	Dortmund	30,05
Westfalentor 1 GmbH	Dortmund	50,00

### 3 Angaben zu den Konsolidierungsmethoden

Bei der **Kapitalkonsolidierung** wurde die Neubewertungsmethode (§ 50 Abs. 1, 2 GemHVO NRW i. V. m. § 301 Abs. 1 S. 2 HGB) angewandt (Vollkonsolidierung mit Minderheitenausweis). Dabei erfolgte die Verrechnung mit dem Eigenkapital auf der Grundlage der Wertansätze zum Zeitpunkt des (fiktiven) Erwerbs der Konzernorganisationen. Als Erstkonsolidierungszeitpunkt wird der Tag der erstmaligen Einbeziehung in den Gesamtabchluss gewählt.

Es wird ein aktiver Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung i. H. v. 26,55 € ausgewiesen. Dieser betrifft in voller Höhe die DSW-B und ist Bestandteil der immateriellen Vermögensgegenstände.

Im Rahmen der Erstkonsolidierung wurden insgesamt stille Reserven i. H. v. 2.894.570 T€ ermittelt, welche den betreffenden Bilanzposten (Wohnbauten, Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude, Gleisanlagen, Stromversorgungsanlagen, Anteile an verbundenen Unternehmen, Anteile an assoziierten Unternehmen, Beteiligungen, Sonstige Wertpapiere des Anlagevermögens) zugeordnet wurden. Die stillen Reserven in den Sachanlagen werden ratierlich abgeschrieben. Die stillen Reserven in den Finanzanlagen unterliegen keinem planmäßigen Werteverzehr.

Der passive Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung beträgt zum Bilanzstichtag 11.728 T€ und wird in der Allgemeinen Rücklage ausgewiesen. Die Unterschiedsbeträge aus der Kapitalkonsolidierung werden aufgrund von Bewertungsunterschieden bei den Finanzanlagen und dem korrespondierenden Eigenkapital entsprechend fortgeschrieben. Die Entkonsolidierung der MVE-A wirkte sich mit einem Betrag von 11.479 T€ auf den passiven Unterschiedsbetrag aus.

Im Rahmen der **Schuldenkonsolidierung** wurden nach § 50 Abs. 1, 2 GemHVO NRW i. V. m. § 303 Abs. 1 HGB die Forderungen mit den Verbindlichkeiten einbezogener Konzernorganisationen gegeneinander aufgerechnet.

Die **Aufwands- und Ertragskonsolidierung** erfolgte gemäß § 50 Abs. 1, 2 GemHVO NRW i. V. m. § 305 Abs. 1 HGB durch Verrechnung der Erträge zwischen den Konzernorganisationen mit den auf sie entfallenden Aufwendungen.

Auf eine **Zwischenergebniseliminierung** aus konzerninternen Lieferungen und Leistungen wurde gemäß § 50 Abs. 1, 2 GemHVO NRW i. V. m. § 304 Abs. 2 HGB aufgrund untergeordneter Bedeutung für die VSEF-Gesamtlage verzichtet.

Die Beteiligungen an **assoziierten Unternehmen** sind in der Gesamtbilanz mit dem Buchwert (Buchwertmethode) angesetzt worden. In 2010 wurden die assoziierten Unternehmen SWS und WGW erstmalig in den Gesamtabschluss einbezogen. Zum 31.12.2018 beträgt der aktive Unterschiedsbetrag bei den Stadtwerken Schwerte 6.150 T€ und bei der WGW 24.253 T€. Die Konsolidierung der KSBG in 2011 erfolgte zum Zeitpunkt des Erwerbs auf Grundlage des IFRS-Konzernabschlusses zum 31.12.2011. Der passive Unterschiedsbetrag aus der Equity-Konsolidierung der KSBG zum 31.12.2018 beträgt 28.352 T€.

#### 4 Angaben zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Jahresabschlüsse der einbezogenen Organisationen wurden für den Gesamtabchluss entsprechend den gesetzlichen Vorschriften grundsätzlich einheitlich nach den bei der Stadt Dortmund geltenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt.

Die von den **assoziierten Unternehmen** angewandten Bewertungsmethoden wurden gemäß § 50 Abs. 3 GemHVO NRW i. V. m. § 312 Abs. 5 HGB beibehalten.

Im Einzelnen wurden im Konzern folgende Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angewandt:

Die **immateriellen Vermögensgegenstände** wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßig nutzungsbedingte Abschreibungen angesetzt. Die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer/ Vertragslaufzeit lag zwischen einem Jahr bis zu 20 Jahren.

Das **Sachanlagevermögen** wurde zu Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskosten grundsätzlich vermindert um lineare Abschreibungen bilanziert. Hierbei wurde eine betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer von einem Jahr bis zu 100 Jahren zugrunde gelegt.

Für Vermögensgegenstände des Sachanlagevermögens wurden Festwerte i. H. v. 15.248 T€ gebildet. Der Bestand betrifft vornehmlich die Kernverwaltung.

Geringwertige Vermögensgegenstände mit Anschaffungskosten bis 410,00 € (netto) wurden grundsätzlich im Anschaffungsjahr voll abgeschrieben und bei Anschaffungskosten bis 60,00 € (netto) unmittelbar als Aufwand gebucht.

Die **Finanzanlagen** wurden zu Anschaffungskosten bewertet, gegebenenfalls vermindert um Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert.

Die **Ausleihungen** wurden grundsätzlich mit dem Nennwert angesetzt. Unverzinsliche und niedrig verzinsliche Ausleihungen wurden, soweit keine Gegenleistungsverpflichtungen bestanden haben, unter Zugrundelegung eines Zinssatzes von grundsätzlich 5,5 % abgezinst.

Die Bewertung der Gegenstände des **Vorratsvermögens** erfolgte zu Anschaffungs-/ Herstellungskosten unter Beachtung des strengen Niederstwertprinzips.

Für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie Waren sind in Einzelfällen Festwerte i. H. v. 5.193 T€ gebildet worden. Für gleichartige Vermögensgegenstände des Vorratsvermögens wurde ebenfalls in Einzelfällen eine Gruppenbewertung vorgenommen und der gewogene Durchschnittswert angesetzt.

**Forderungen** wurden mit dem Nennbetrag aktiviert. Erkennbare Einzelrisiken wurden durch Wertberichtigungen berücksichtigt. Dem allgemeinen Ausfall- und Kreditrisiko wurde durch eine pauschale Wertberichtigung zwischen 1 % bis 5 % auf die Netto-Forderungen ausreichend Rechnung getragen.

Der Ansatz der **Wertpapiere des Umlaufvermögens** erfolgte zu Anschaffungskosten beziehungsweise zum niedrigeren beizulegenden Wert am Abschlussstichtag.

Disagios wurden aktivisch abgegrenzt.

Die **Sonderrücklagen** wurden mit dem Nennbetrag ausgewiesen.

**Zuwendungen und Beiträge** für zweckgebundene Investitionen wurden in der Regel als Sonderposten ausgewiesen. Zugänge von **Sonderposten** im Berichtsjahr wurden mit den Nennbeträgen passiviert. Die Auflösung der Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge erfolgte grundsätzlich nach Maßgabe der auf die Vermögensgegenstände angewandten Abschreibungssätze.

Für Kostenüberdeckungen der kostenrechnenden Einrichtungen am Ende eines Kalkulationszeitraumes, die nach dem Kommunalabgabengesetz für das Land NRW in den folgenden vier Jahren ausgeglichen werden müssen, wurde ein **Sonderposten für den Gebührenaussgleich** gebildet.



Die **Rückstellungen** berücksichtigen die bis zur Erstellung des Gesamtabchlusses bekannt gewordenen Verpflichtungen, Verluste und Risiken.

**Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen** wurden für bestehende Versorgungsansprüche und sämtliche Anwartschaften gebildet. Diese wurden mit dem nach versicherungsmathematischen Grundsätzen ermittelten Teilwert auf der Basis eines Rechnungszinsfußes von 5 % angesetzt. Beihilfeansprüche wurden in der Regel als prozentualer Aufschlag zur Pensionsrückstellung pauschal berücksichtigt. Aufgrund von Bewertungsunterschieden bei den Pensionsrückstellungen der Tochtergesellschaften (HGB) wurden entsprechende Bewertungsanpassungen (NKF) berücksichtigt.

**Rückstellungen für Deponien und Altlasten** wurden mit den zu erwartenden Gesamtkosten zum Zeitpunkt der Maßnahmen angesetzt.

Sofern in der Finanzplanung einbezogen, wurde bei der Bildung von **Rückstellungen für unterlassene Instandhaltungen** für die Nachholung ein längst möglicher Zeitraum von fünf Jahren nach dem Abschlusstichtag berücksichtigt.

Bei den **Rückstellungen für nicht genommenen Urlaub und Überstunden** wurde gemäß § 34 Abs. 3 GemHVO teilweise eine Gruppenbewertung mit dem gewogenen Durchschnitt vorgenommen.

Die **Verbindlichkeiten** wurden grundsätzlich mit dem Rückzahlungsbetrag angesetzt.

## 5 Angaben zur Gesamtbilanz

### Anlagevermögen

<b>Bilanzposition</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>	<b>31.12.2017 in T€</b>
Immaterielle Vermögensgegenstände	16.367	17.682
Sachanlagen	6.414.471	6.391.830
Finanzanlagen	1.744.381	1.949.018
<b>Gesamt</b>	<b>8.175.219</b>	<b>8.358.530</b>

Die Aufgliederung und Entwicklung der in der Gesamtbilanz erfassten Anlagegegenstände ist in ► **Anlage 1** zum Gesamtanhang dargestellt (**Gesamtanlagenspiegel**).

Der Wert der **immateriellen Vermögensgegenstände** ist im Vergleich zum Vorjahr insbesondere aufgrund von Abgängen bei der Kernverwaltung rückläufig.

Die Zugänge bei den **Sachanlagen** von insgesamt 322.211 T€betreffen im Wesentlichen:

<b>Bilanzposition/Sachverhalt</b>	<b>Zugänge 2018 in T€</b>
<b>Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte (&gt; 1 Mio. €)</b>	
<b>Krankenhäuser</b>	
Neubau OP Nord	1.385
<b>Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude</b>	
Orchesterprobenzentrum	1.434
<b>Infrastrukturvermögen (&gt; 1 Mio. €)</b>	
<b>Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen</b>	
Westfalenhütte Innere Erschließung	3.600
Vorfluter Sölder Holz	2.284
Kanalsanierung Arnold-Böcklin-Straße	1.997
<b>Stromversorgungsanlagen</b>	
Stromversorgungsleitungen	11.951
Stationseinrichtungen	1.513
Mess- und Zähleinrichtungen	1.211
<b>Gasversorgungsanlagen</b>	
Gasversorgungsleitungen	7.688
Mess- und Zähleinrichtungen	1.678

<b>Wasserversorgungsanlagen</b>	
Wasserversorgungsleitungen	14.588
<b>Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens</b>	
Erzeugungsanlagen Nahwärme	1.861
Versorgungsleitungen (Verteilungsnetz) Fernwärme	1.348
<b>Betriebs- und Geschäftsausstattung (&gt; 1 Mio. €)</b>	
Bestuhlung	1.194
Herzkatheteranlage	1.085
<b>Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau (&gt; 2 Mio. €)</b>	
Westfalahallen Messeingang Nord (Welcome 2018)	11.937
Vorflutverbesserung Kleyer Weg	5.100
Werkstattumbau Theater	4.881
Sanierung Sekundarschule Westerfilde	4.093
Mehrfamilienhaus Holtestraße	4.081
Schulzentrum Asseln	2.559
Energiesanierung Max-Wittmann-Schule	2.431
Fritz-Henßler-Berufskolleg	2.012

Die **Anteile an verbundenen Unternehmen** werden zum Stichtag mit einem Wert von 28.811 T€ bilanziert. Im Berichtsjahr wurden außerplanmäßige Abschreibungen i. H. v. 879 T€ auf die Beteiligung an der Hohenbuschei GmbH und i. H. v. 64 T€ auf die Beteiligung an der Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG vorgenommen.

Der ausgewiesene Bilanzwert der **assoziierten Unternehmen** entfällt im Wesentlichen mit 269.168 T€ auf die WGW und mit 19.482 T€ auf die SWS.

Der Buchwert der **Beteiligungen** ist im Berichtsjahr gesunken. Die Minderheitsgesellschafter der KEB haben eine Sachausschüttung sämtlicher ihnen zuzurechnender RWE-Aktien (12.495.727 Stück) aus der KEB verlangt und in diesem Zusammenhang ebenfalls ihre Gesellschafterdarlehen gekündigt. Dem entsprechenden Abgang i. H. v. 212.446 T€ stehen im Berichtsjahr Zuschreibungen auf das in der KEB verbliebene Aktienpaket (23.611.766 RWE-Aktien) i. H. v. 46.533 T€ gegenüber. Dieses Aktienpaket wurde zum 31.12.2018 basierend auf einem Kurswert von 18,97 €/je Aktie mit einem Gesamtwert von 447.915 T€ dotiert.

Der Buchwert der Revierpark Wischlingen GmbH wurde i. H. v. 234 T€ außerplanmäßig abgeschrieben.

Die rechtlich unselbstständigen Stiftungen und Interessentengesamtheiten werden unter der Bilanzposition **Sondervermögen** ausgewiesen. Korrespondierend hierzu wurde ein entsprechender Sonderposten gebildet.

Die Zugänge bei den sonstigen **Wertpapieren des Anlagevermögens** resultieren im Wesentlichen aus Anlagen in Wertpapier-Spezialfonds, die im DSW21-Teilkonzern insbesondere der Finanzierung von Pensionsverpflichtungen dienen.

Die **Ausleihungen an verbundene Unternehmen** betreffen insbesondere Ausleihungen an die DOLOG (31.461 T€), welche im Berichtsjahr 2018 gewährt wurden, und die DEW21-W (13.753 T€).

Bei den **sonstigen Ausleihungen** handelt es sich vornehmlich um Ausleihungen des DSV und des EDG-Teilkonzerns an Kreditinstitute. Hier werden auch Darlehen an die Belegschaft ausgewiesen.

**Umlaufvermögen**

Die **Vorräte** setzen sich wie folgt zusammen:

<b>Bilanzposition</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>	<b>31.12.2017 in T€</b>
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	26.890	48.891
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	102.540	106.657
Fertige Erzeugnisse und Waren	106.240	84.010
Geleistete Anzahlungen	264	248
<b>Gesamt</b>	<b>235.934</b>	<b>239.806</b>

In den Vorräten sind unter anderem Grundstücke i. H. v. 107.725 T€ enthalten, die zur Veräußerung bestimmt sind. Diese betreffen im Wesentlichen mit 68.259 T€ Grundstücke von SV Grund, mit 23.049 T€ Grundstücke von DSW21 und mit 11.175 T€ Grundstücke der Kernverwaltung.

**Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände**

Der Bestand der Wertberichtigungen auf Forderungen (Einzel- und Pauschalwertberichtigungen) zum 31.12.2018 beträgt insgesamt 91.467 T€ (im Wesentlichen: Kernverwaltung 79.159 T€, Klinikum 6.839 T€, DEW21 2.378 T€) und ist aktivisch bei den jeweiligen Bilanzposten abgesetzt worden.

In den **sonstigen Vermögensgegenständen** sind überwiegend enthalten:

<b>Sachverhalt</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>
Steuererstattungsansprüche	32.318
Forderungen gegen nicht voll zu konsolidierende verbundene Unternehmen	6.732
Forderungen aus Fahrbetrieb	3.314
Forderungen auf Auszahlung von Fördermittel gegen die NRW Bank	2.062
Zinsforderungen	1.789
Forderungen aus Investmentfondsausschüttungen	1.500
Debitorische Kreditoren	1.381
Forderungen nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht	1.058

Unter den **Wertpapieren des Umlaufvermögens** wurden in erster Linie festverzinsliche Wertpapiere von DSW21 bilanziert.

Der **Aktive Rechnungsabgrenzungsposten** beinhaltet hauptsächlich:

<b>Sachverhalt</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>
Kosten der Unterkunft und Heizung nach SGB II	16.228
Soziale Leistungen (u. a. Hilfen bei wirtschaftlicher Bedürftigkeit, zur Gesundheit und zur Pflege sowie für Menschen mit Behinderungen)	14.094
Beamtenbesoldung, Versorgungsbezüge	11.341
Förderungen PHOENIX See	7.330
Zahlungen im Bereich der städtischen Immobilienwirtschaft	4.709
Mietvorauszahlung Logistikzentrum im Parkhaus	4.480
Betriebskostenzuschüsse an verschiedene Träger von TEK	3.935
Zahlungen aus dem Kita-Träger-Rettungspaket des Landes	2.456
Zahlungen für Kindertagespflege	2.282
Zahlungen für OGS	2.021

**Eigenkapital**

Der Gesamtjahresüberschuss des Jahres 2017 i. H. v. 50.543 T€ wurde im Berichtsjahr mit der **allgemeinen Rücklage** verrechnet.

In den **Sonderrücklagen** sind noch nicht zweckentsprechend eingesetzte Mittel aus den US- Lease-Transaktionen hinsichtlich Stadtbahnvermögen enthalten.

Das **Gesamtjahresergebnis** 2018 beträgt 47.907 T€

In dem **Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter** wurden folgende Minderheitenanteile erfasst:

<b>Gesellschaft</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>	<b>31.12.2017 in T€</b>
DEW21	194.724	197.914
DOGEWO21	8.481	8.241
DOKOM21	1.110	959
DONETZ	13.227	10.239
KEB	613	88.548
MVA-E	0	6.162
<b>Gesamt</b>	<b>218.155</b>	<b>312.063</b>

Der Rückgang des Ausgleichspostens für Anteile Dritter ist insbesondere auf die vollständige Auskehrung der den Minderheitsgesellschaftern zuzurechnenden RWE-Aktien aus der KEB zurückzuführen. Dies hat zur Folge, dass die Vermögenswerte und Schulden, die in der KEB verblieben sind, aus wirtschaftlicher Sicht vollständig dem Konzern Stadt Dortmund zuzurechnen sind. Den Minderheitsgesellschaftern ist lediglich noch ihr Anteil am gezeichneten Kapital und der gesetzlichen Rücklage der KEB zuzuordnen.

Darüber hinaus wurde der Ausgleichsposten aufgrund der Entkonsolidierung der MVA-E entsprechend angepasst.

**Sonderposten**

Es wurden **Zuwendungen** und **Beiträge** als Sonderposten passiviert, die im Rahmen einer Zweckbindung für investive Maßnahmen geleistet wurden und nicht frei verwendet werden dürfen. Die Auflösung der Sonderposten wurde grundsätzlich entsprechend der Abnutzung der bezuschussten Vermögensgegenstände vorgenommen. Die wesentlichen Zugänge betreffen Zuwendungen für:

<b>Sachverhalt</b>	<b>31.12.2018 Zugänge in T€</b>
Pauschale Fördermittel nach Krankenhausfinanzierungsgesetz	6.560
Baukunstarchiv	2.740
Ausbau des KV-Terminals	2.613
Baupauschale nach Krankenhausfinanzierungsgesetz	2.307
Energiesanierung Max-Wittmann-Schule	2.184
Sanierung Sekundarschule Westerfilde	2.078
Sporthalle Anne-Frank-Gesamtschule	1.466
TEK Breisenbachstr.	1.259
Sporthalle Gustav-Heinemann-Gesamtschule	1.167
TEK Lünener Str.	1.117

Im **Sonderposten für Beiträge** werden Baukostenzuschüsse für Hausanschlüsse (70.359 T€) und Erschließungsbeiträge für Straßen (28.174 T€) abgebildet.

Der **Sonderposten für den Gebührenaussgleich** enthält den Gebührenaussgleich für Schmutz- und Niederschlagswasser (10.531 T€), Abfallwirtschaft (3.398 T€), Straßenreinigung (1.392 T€), Rettungsdienst (606 T€), Winterdienst (226 T€) und Wochenmärkte (17 T€).

In den **Sonstigen Sonderposten** sind im Wesentlichen erhaltene Gelder für Ausgleichs- und Ersatzmaßnahmen (8.208 T€) enthalten. Darüber hinaus wird der mit den Sondervermögen der unselbstständigen Stiftungen und Interessentengemeinschaften korrespondierende Posten (14.967 T€) ausgewiesen.



## **Rückstellungen**

Die Entwicklung der Rückstellungen ist in ► **Anlage 2 (Gesamtrückstellungsspiegel)** dargestellt.

Die **Pensionsrückstellungen** beinhalten Verpflichtungen nach beamtenrechtlichen Vorschriften und sonstige direkte Pensionsverpflichtungen gegenüber tariflich Beschäftigten, die nicht durch entsprechende Umlagen der Zusatzversorgungskasse abgedeckt werden.

Ausgewiesen werden **Rückstellungen** für die Rekultivierung sowie Nachsorge von **Deponien und für Altlasten** i. H. v. 182.829 T€ die im Wesentlichen auf die Deponien Nordost (113.005 T€), Huckarde (35.442 T€) und Grevel (18.999 T€) sowie auf **Altlasten** im Bereich des Dortmunder Hafens (11.107 T€) entfallen.

Die **Instandhaltungsrückstellungen** wurden für eine Vielzahl von Einzelmaßnahmen gebildet. Als wesentliche Maßnahmen sind u. a. die Tiefgarage Westentor (3.060 T€) und die Sporthalle Kirchlinde (1.000 T€) zu nennen.

Die **Steuerrückstellungen** sind im Vergleich zum Vorjahreswert gestiegen und betreffen insbesondere DSW21.

Die **sonstigen Rückstellungen** betreffen hauptsächlich:

<b>Sachverhalt</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>
Drohverlustrückstellungen	104.471
Altersteilzeit	50.959
Urlaub und Überstunden	42.358
Ausstehende Rechnungen	37.998
Rechtsstreitigkeiten/Prozesskosten	28.964
Archivkosten	17.578
Straßenbaulastwechsel	16.121
Brandschutz	15.118
Variable Vergütung	11.559
Strombezugskosten	11.016
Kostenerstattungen nach §§ 104 SGB V, 86 VI und 89a-e SGB VIII	10.786
Umsatzsteuer Zytostatika KK (inkl. Zinsen)	10.447
Dienstherrenwechsel/G131-Fälle	10.141
Jubiläumsrückstellung	10.061
Kommunaler Schadenausgleich	10.000
Erstattung an Sozialleistungsträger	8.477
MDK Rückstellung	6.413
Abrechnungsverpflichtungen	5.079
Vorruhestand	4.960
Rückzahlungsrisiken Investitionszuschüsse	4.285
Schadensersatzverpflichtungen	4.176
Jahresabschlusskosten und Steuererklärungen	4.093
Haftpflichtversicherung	3.751
Sozialpädagogische Familienhilfe	3.292
Noch nicht verausgabte Mittel Dritter auf Schulgirokonten	3.283
Investitionskostenzuschüsse für Kinder in Tagesbetreuung	3.046
Preisanpassungsklausel GVV	3.000

Bei den **Rückstellungen für drohende Verluste** (Vorjahr: 127.063 T€) werden im Wesentlichen Risiken aus bestehenden Erbbaurechtsverträgen, aus Zusagen zur Verdienstsicherung sowie aus einem bestehenden Gasspeichernutzungsvertrag berücksichtigt.

## Verbindlichkeiten

Weitere Angaben zu den Verbindlichkeiten sind in ► **Anlage 3 (Gesamtverbindlichkeitspiegel)** dargestellt.

Von den Verbindlichkeiten sind insgesamt 639.439 T€ durch Grundpfandrechte oder ähnliche Rechte gesichert.

Im Berichtsjahr 2018 wurde eine von der Kernverwaltung begebene **Anleihe** mit einem Wert von 100.000 T€ fällig. Insgesamt beläuft sich das Volumen zum Stichtag somit auf 260.000 T€

Die **Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen** betreffen vorwiegend die Kernverwaltung, DSW21, DOGEWO21, SV Grund und das Klinikum. Der Rückgang ist im Wesentlichen der Kernverwaltung und DSW21 zuzurechnen.

Unter den **Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung** wurden kurzfristige Kontokorrente zur Finanzierung der laufenden Geschäftstätigkeit passiviert. Diese betreffen insbesondere die Kernverwaltung.

Die **Verbindlichkeiten, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen**, beinhalten hauptsächlich Verpflichtungen aus PPP-Modellen i. H. v. 33.972 T€

Die **sonstigen Verbindlichkeiten** setzen sich im Wesentlichen wie folgt zusammen:

<b>Sachverhalt</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>
Steuerverbindlichkeiten	19.522
Garantiedividende der Innogy SE	14.893
Zinsabgrenzung	13.817
Verbindlichkeiten ggü. nicht voll zu konsolidierenden verb. Unternehmen	7.527
Instandhaltung Bibliotheken	5.317
Verwahr- und Vorschusskonten	4.914
Verbindlichkeiten ggü. Sozialversicherungsträgern	3.061
Kreditorische Debitoren	2.786
Verbindlichkeiten ggü. Mitarbeitern	1.856
Treuhandgelder / weiterzuleitende Ticketgelder	1.438
Verbindlichkeiten ggü. der KSBG	1.375

Die **erhaltenen Anzahlungen** bestehen überwiegend aus:

<b>Sachverhalt</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>
Noch nicht zweckentsprechend verwendete Zuwendungen für Investitionen	120.398
Betriebs- und Heizkosten	29.781
Ablösebeträge auf Erschließungsbeträge	18.084
Konsumtive Zuwendungen	6.215
Messen und Veranstaltungen	4.984
Stellplatzablöse und Sonstiges	2.745
Kartenvorverkauf Eigenveranstaltungen und Gutscheine	1.917
Ausgleichs- und Ersatzgelder	1.028

Der **Passive Rechnungsabgrenzungsposten** betrifft im Wesentlichen folgende Sachverhalte:

<b>Sachverhalt</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>
Grabnutzungsrechte	58.959
Landesmittel KiBiz für Januar 2019	8.055
Investitionszuschüsse von EU, Bund und Land für den PHOENIX See	5.908
Landesmittel Kita-Träger-Rettungspaket	4.629
Landeszuschuss Verlustausgleich H-Bahn	1.461
Landesmittel OGS	1.222
Zweckgebundene Erbschaftsmittel	1.122

In Bezug auf **sonstige finanzielle Verpflichtungen und Haftungsverhältnisse** bestehen zum Abschlussstichtag folgende wesentliche Verpflichtungen:

<b>Sachverhalt</b>	<b>31.12.2018 in T€</b>
Miet-, Pacht-, Wartungs- und Dienstleistungsverträge	436.168
Bestellobligo	322.531
Zinssicherungsgeschäfte	
- Nominalwert	200.449
- Marktwert	142.229
Verpflichtende Mitgliedschaft in Abwasserverbänden	57.300
Sanierung Rathaus	32.300
Haftungsübernahme des Kapitalsdienstes	24.700
PPP-Modelle	14.364
Zusagen über Finanzierungszuschüsse an Sportvereine	7.080

Bei den kostenrechnenden Einrichtungen (Gebührenhaushalte) bestanden auszugleichende Kostenunterdeckungen i. H. v. insgesamt 7.341 T€(insbesondere Rettungsdienst: 6.147 T€).

## 6 Angaben zur Gesamtergebnisrechnung

Die **Erträge aus Steuern und ähnlichen Abgaben** erhöhten sich um 2,16 % auf 866.584 T€ und resultierten in voller Höhe aus Erträgen der Kernverwaltung. Der Anstieg ergibt sich vornehmlich aus höheren Erträgen im Zusammenhang mit dem Gemeindeanteil an der Einkommen-/ Umsatzsteuer (310.641 T€ Vorjahr: 285.532 T€). Weitere wesentliche Ertragspositionen beziehen sich auf die Gewerbesteuer (367.079 T€ Vorjahr: 377.141 T€), auf die Grundsteuer (117.052 T€ Vorjahr: 115.849 T€), auf Leistungen zur Umsetzung der Grundsicherung für Arbeitssuchende (25.234 T€ Vorjahr: 26.955 T€) und auf Leistungen nach dem Familienleistungsausgleich (23.784 T€ Vorjahr: 23.391 T€).

Bei den **Zuwendungen und allgemeinen Umlagen** ist eine Erhöhung um 5,64 % auf 903.080 T€ zu verzeichnen, was im Wesentlichen auf Mehrerträge der Kernverwaltung (höhere Schlüsselzuweisungen) und des Klinikums (höhere Einzelfördermittel) zurückzuführen ist. Die Erträge aus der Auflösung von Sonderposten für Zuwendungen belaufen sich auf 66.407 T€ (Vorjahr: 71.374 T€).

Die **sonstigen Transfererträge** nahmen um 3,50 % auf 202.919 T€ zu. Diese resultierten ausschließlich aus Erträgen der Kernverwaltung und sind in erster Linie auf Erstattungen des Bundes zurückzuführen.

Die **öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte** erhöhten sich um 3,35 % auf 331.214 T€ und beinhalten insbesondere Gebühren und Beiträge. Als wesentliche Posten sind Benutzungsgebühren der Kernverwaltung (165.341 T€) und Abwassergebühren der Stadtentwässerung (117.779 T€) zu nennen.

Die **privatrechtlichen Leistungsentgelte** verteilen sich auf folgende Bereiche:

<b>Sachverhalt</b>	<b>2018 in T€</b>	<b>2017 in T€</b>
Versorgung	694.523	724.097
Gesundheit und Pflege	409.496	399.735
Verkehr	152.358	147.967
Wohnen	110.489	99.094
Veranstaltung, Kultur und Freizeit	74.892	73.677
Entsorgung	58.777	76.694
EDV und Kommunikation	23.493	22.835
Sonstige	14.968	16.252
Strukturentwicklung und Wirtschaftsförderung	13.268	15.334
<b>Gesamt</b>	<b>1.552.264</b>	<b>1.575.685</b>

Insgesamt liegen die privatrechtlichen Leistungsentgelte auf dem Niveau des Vorjahres. Rückläufigen Erträgen bei DEW21 aufgrund von Absatzrückgängen (Versorgung) stehen insbesondere höhere Erlöse des Klinikums (Gesundheit und Pflege) und des SV Grund (Wohnen) gegenüber.

Im Jahr 2018 stiegen die **Kostenerstattungen und Kostenumlagen** um 16,46 % auf 97.116 T€ Der Anstieg resultiert aus höheren Erstattungen des Bundes (+19.389 T€) bei zeitgleich rückläufigen Landeserstattungen (-3.424 T€).

In den **sonstigen ordentlichen Erträgen** sind im Wesentlichen enthalten:

<b>Sachverhalt</b>	<b>2018 in T€</b>
Auflösung von Rückstellungen	60.096
Gewinne aus der Veräußerung von Anlagegegenständen	49.392
Zuschreibung auf Finanzanlagevermögen	46.533
Ordnungsrechtliche Erträge	11.404
Andere sonstige ordentliche Erträge	8.347
Auflösung Wertberichtigungen auf Forderungen	8.020
Verspätungszinsen für GewSt nach § 233a AO	4.768
Säumniszuschläge	4.491

Erträge Personalbeistellung ServiceDo GmbH	3.888
Steuerliche Sachbezüge Werksangehörige	3.136
Schadenersatz	2.685
Periodenfremde Erträge	2.512
Erträge aus Blutkonserven	2.470
Mahngebühren und Verzugszinsen	2.229

Die **sonstigen ordentlichen Erträge** sind um 21,43 % auf 237.251 T€ gesunken, was im Wesentlichen auf die im Vorjahr höhere Zuschreibung auf das Finanzanlagevermögen zurückzuführen ist. Die im Berichtsjahr erfolgte Zuschreibung betrifft erneut die im Konzern gehaltenen RWE-Aktien.

Während die **aktivierten Eigenleistungen** (32.442 T€) auf ähnlichem Niveau wie im Vorjahr liegen, weichen die **Bestandveränderungen** (-15.766 T€) deutlich vom Vorjahreswert ab, was insbesondere auf die Kernverwaltung und SV Grund zurückzuführen ist.

Die **Personal- und Versorgungsaufwendungen** belaufen sich auf 1.353.535 T€. Der Anstieg um 5,21 % resultiert insbesondere aus allgemeinen Tarifsteigerungen und Zuführungen zur Pensionsrückstellung.

Die **Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen** sind um 1,56 % auf 1.115.696 T€ gesunken. Dies ist insbesondere auf geringere Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsmittel bei DEW21 aufgrund von rückläufigem Energiebezug zurückzuführen. In den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen sind Instandhaltungsaufwendungen i. H. v. 158.357 T€ und Bewirtschaftungsaufwendungen i. H. v. 93.069 T€ enthalten, die sich auf eigene und gemietete bewegliche sowie unbewegliche Vermögensgegenstände beziehen.

In den **bilanziellen Abschreibungen** sind außerplanmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen i. H. v. 7.416 T€ und auf Finanzanlagen i. H. v. 1.177 T€ enthalten. Die Abschreibungen auf Sachanlagen resultieren insbesondere aus der Nachholung von Abschreibungen aus Vorjahren aufgrund nachträglicher Aktivierung von Baumaßnahmen sowie der Abwertung des Rathausgebäudes bedingt durch gestiegenen Sanierungsbedarf.



Die **Transferaufwendungen** erhöhten sich um 1,99 % auf 1.040.761 T€ und bestehen größtenteils bei der Kernverwaltung. Als wesentliche Einzelposten sind Kosten der Unterkunft (217.266 T€), die Umlage an den LWL (198.755 T€), Zuschüsse für die Betreuung von Kindern in Tageseinrichtungen für Kinder (119.427 T€), Leistungen der Jugendhilfe (116.712 T€) und laufende Leistungen der Grundsicherung (78.398 T€) zu nennen.

Die **sonstigen ordentlichen Aufwendungen** bestehen überwiegend aus:

<b>Sachverhalt</b>	<b>2018 in T€</b>
Abgangsverlust aus Entkonsolidierung MVA-E	44.980
Mieten und Pachten	36.734
EDV-Kosten	24.143
Zuführung zu Verbindlichkeiten Fördermittel nach Krankenhausgestaltungsgesetz	21.364
Steueraufwendungen	15.889
Wertberichtigungen von Forderungen	15.691
Rechts-, Beratungs- und Jahresabschlusskosten	15.690
Versicherungsbeiträge	9.961
Niederschlagungen	8.436
Personalkostenerstattungen Westfalenhalle Unternehmensgruppe	7.114
Sonstige Personalaufwendungen	7.036
Beiträge Unfallkasse	7.023
Zuführung zu den Verbindlichkeiten aus Gebührenüberdeckung	6.266
Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	6.010
Zuführungen zu den Rückstellungen	5.422
Sonstige nichtzahlungswirksame Aufwendungen	5.272

Die **sonstigen ordentlichen Aufwendungen** sind insbesondere vor dem Hintergrund, dass im Vorjahr diverse Einmaleffekte mit hohen Aufwandsbeträgen Berücksichtigung fanden, rückläufig. Im Berichtsjahr stehen diesem Effekt im Wesentlichen zusätzliche Aufwendungen im Zusammenhang mit der Entkonsolidierung der MVA-E gegenüber. Im Saldo sind die sonstigen ordentlichen Aufwendungen um 2,64 % auf 332.513 T€ gesunken.

Das **Finanzergebnis** weist folgende Zusammensetzung auf:

<b>Ergebnisposition/Sachverhalt</b>	<b>2018 in T€</b>	<b>2017 in T€</b>
<b>Finanzerträge (gesamt)</b>	<b>76.815</b>	<b>38.108</b>
Zinsen und ähnliche Erträge	12.330	13.681
Beteiligungserträge	61.362	23.563
Übrige Finanzerträge	450	23
Erträge aus Gewinnabführungen/Verlustübernahmen	2.673	841
<b>Erträge aus assoziierten Unternehmen</b>	<b>16.728</b>	<b>15.918</b>
<b>Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen (gesamt)</b>	<b>-73.824</b>	<b>-88.419</b>
Andere Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	-71.833	-87.564
Aufwendungen aus Gewinnabführungen/Verlustübernahmen	-1.991	-855
<b>Aufwendungen aus assoziierten Unternehmen</b>	<b>-9.900</b>	<b>-8.600</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>9.819</b>	<b>-42.993</b>

Das **Finanzergebnis** verbessert sich im Vergleich zum Vorjahr um 52.812 T€ Der Anstieg ist insbesondere auf höhere Beteiligungserträge, welche sich aus Dividendenausschüttungen der RWE AG (35.418 T€) ergeben, zurückzuführen. Zudem ist eine Abnahme der Zinsen und sonstigen Finanzaufwendungen zu verzeichnen. Das Ergebnis aus assoziierten Unternehmen beinhaltet die im Konzern nach der Equity-Methode ermittelten Anteile an den Jahresergebnissen 2018 der KSBG (-9.900 T€), der WGW (15.408 T€) und der SWS (661 T€).

Das **anderen Gesellschaftern zuzurechnende Ergebnis** setzt sich wie folgt zusammen:

<b>Ergebnisposition/Sachverhalt</b>	<b>2018 in T€</b>	<b>2017 in T€</b>
<b>Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis (gesamt):</b>	<b>44.578</b>	<b>53.592</b>
DEW21	11.703	6.834
DOGEWO21	462	345
DOKOM21	138	120
DONETZ	2.988	2.831
MVA-E	0	4.901
KEB	47.429	38.561
<b>Anderen Gesellschaftern zuzurechnender Gewinn</b>	<b>62.720</b>	<b>53.592</b>
MVA-E	-18.142	0
<b>Anderen Gesellschaftern zuzurechnender Verlust</b>	<b>-18.142</b>	<b>0</b>

## 7 Sonstige Angaben

### Anzahl der Beschäftigten

Die Beschäftigtenanzahl setzt sich folgendermaßen zusammen:

<b>Beschäftigte im Jahresdurchschnitt</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nach Köpfen	20.191	20.383
Mitglieder des Vorstands, der Geschäftsführung und der Betriebsleitung	67	65
Auszubildende	1.305	1.084

### Vorgänge von besonderer Bedeutung

Die unerwarteten und umfassenden globalen Auswirkungen im Zusammenhang mit der Corona-Pandemie stellen auch die Stadt Dortmund vor enorme - in finanzieller Hinsicht bisher nicht quantifizierbare - Herausforderungen. Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung für die VSEF-Gesamtlage nach dem Abschlussstichtag sind nicht eingetreten.

Zwischen dem abweichenden Geschäftsjahr des Theaters sowie des Konzerthauses (31.07.) und dem Gesamtabschlussstichtag (31.12.) haben sich keine besonderen Umstände ergeben, die Auswirkungen auf die VSEF-Gesamtlage haben.

## 8 Erweiterung des Gesamtanhangs

Die **Kapitalflussrechnung 2018** (nach DRS 2) stellt sich wie folgt dar:

<b>Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>2018 in T€</b>	<b>2017 in T€</b>
1. Gesamtergebnis aus laufender Geschäftstätigkeit (Gesamtjahresergebnis vor außerordentlichen Posten)	92.484	104.135
2. Abschreibungen / Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	222.495	163.070
3. Zunahme / Abnahme der Rückstellungen	28.987	101.943
4. Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen / Erträge	28.805	287.292
5. Gewinn / Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-55.179	-307.543
6. Zunahme / Abnahme der Vorräte, Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-15.214	-78.658
7. Zunahme / Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	38.643	-56.924
<b>8. Mittelzufluss / -abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>341.021</b>	<b>213.315</b>

<b>Cashflow aus laufender Investitionstätigkeit</b>	<b>2018 in T€</b>	<b>2017 in T€</b>
9. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	33.753	23.731
10. Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-313.438	-270.616
11. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	136	287
12. Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-4.240	-3.704
13. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	43.208	138.462
14. Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-86.222	-58.243
15. Einzahlungen für Sonderposten aus Zuwendungen und Beiträgen sowie Sonstigen Sonderposten	77.102	65.256
16. Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	-1.000
<b>17. Mittelzufluss / -abfluss aus laufender Investitionstätigkeit</b>	<b>-249.701</b>	<b>-105.827</b>

<b>Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>2018 in T€</b>	<b>2017 in T€</b>
18. Auszahlungen an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschaftler	-226	-4.074
19. Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	1.667.110	1.623.162
20. Auszahlung aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-) Krediten	-1.785.143	-1.726.384
<b>21. Mittelzufluss / -abfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-118.259</b>	<b>-107.296</b>

<b>Finanzmittelfonds</b>	<b>2018 in T€</b>	<b>2017 in T€</b>
<b>22. Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds</b>	<b>-26.939</b>	<b>192</b>
<b>23. Finanzmittelfonds am Anfang der Periode</b>	<b>217.234</b>	<b>227.474</b>
<b>24. Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>190.294</b>	<b>227.666</b>

Der Finanzmittelfonds besteht aus der Summe der liquiden Mittel der Konzernorganisationen. Durch die Entkonsolidierung der MVA-E hat sich der Finanzmittelfonds am Anfang der Periode um 10.432 T€ auf 217.234 T€ verringert.

Der Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit i. H. v. 341.021 T€ konnte im Berichtsjahr den Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit i. H. v. 249.701 T€ und aus Finanzierungstätigkeit i. H. v. 118.259 T€ nicht kompensieren. Der Finanzmittelfonds verringerte sich in Summe um 26.939 T€



# Anlagen





## Gesamtanlagenspiegel der Stadt Dortmund 2018

Art des Anlagevermögens	Anschaffungs- und Herstellungskosten				Abschreibungen			Buchwert	
	Stand 01.01.2018	Zugänge 2018	Abgänge 2018	Umbuchungen 2018	Abschreibungen 2018	Zuschreibungen 2018	Kumulierte Abschreibungen (auch aus Vorjahren)	am 31.12.2018	am 31.12.2017
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	+	-	+/-	-	+	-			
<b>1. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>89.701.889,17</b>	<b>4.125.923,99</b>	<b>-826.111,92</b>	<b>1.732.548,23</b>	<b>-7.152.060,17</b>		<b>-78.367.108,21</b>	<b>16.367.141,26</b>	<b>17.681.566,10</b>
<b>2. Sachanlagen</b>	<b>11.191.947.834,24</b>	<b>322.211.126,27</b>	<b>-227.190.845,12</b>	<b>-638.917,66</b>	<b>-269.809.863,98</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.871.857.822,85</b>	<b>6.414.471.374,88</b>	<b>6.391.830.434,20</b>
2.1 Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	824.952.998,77	1.543.820,01	-7.797.457,06	3.672.687,07	-6.789.954,79		-113.667.596,45	708.704.452,34	714.393.580,86
2.1.1 Grünflächen	429.062.749,29	1.475.318,28	-3.728.472,20	2.950.785,78	-5.791.511,09		-96.446.010,96	333.314.370,19	334.683.262,14
2.1.2 Ackerland	45.698.241,47	0,00	-440.757,48	23.186,04	0,00		-55.589,67	45.225.080,36	45.642.650,88
2.1.3 Wald, Forsten	14.912.765,08	8.364,00	-37,72	-45,94	-3.307,53		-24.238,97	14.896.806,45	14.891.833,64
2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	335.279.242,93	60.137,73	-3.628.189,66	698.761,19	-995.136,17		-17.141.756,85	315.268.195,34	319.175.834,20
2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte	3.842.896.888,47	18.683.240,67	-37.985.229,37	56.944.338,08	-90.667.901,50		-1.554.662.755,79	2.325.876.482,06	2.352.744.222,43
2.2.1 Kinder- und Jugendeinrichtungen	133.015.912,59	149.481,74	-472.795,52	4.869.487,67	-2.954.600,90		-32.232.219,24	105.329.867,24	103.451.912,16
2.2.2 Schulen	991.663.437,16	459.535,68	-79.097,63	43.614.124,43	-26.606.005,34		-328.439.887,12	707.218.112,52	689.829.555,38
2.2.3 Wohnbauten	943.842.414,22	9.647.351,58	-13.134.849,77	-6.079.056,11	-15.976.760,17		-409.711.500,61	524.564.359,31	542.239.180,94
2.2.4 Krankenhäuser	274.862.219,74	1.722.120,22	-144.684,70	1.339.441,05	-6.723.379,06		-145.235.731,09	132.543.365,22	136.211.120,55
2.2.5 Sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude	1.499.512.904,76	6.704.751,45	-24.153.801,75	13.200.341,04	-38.407.156,03		-639.043.417,73	856.220.777,77	881.012.453,40
2.3 Infrastrukturvermögen	5.074.020.714,27	64.133.941,42	-132.580.391,01	55.155.404,33	-117.870.907,04		-2.359.076.593,29	2.701.653.075,72	2.706.223.953,39
2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	533.984.074,49	559.758,21	-669.831,97	171.062,41	-232.098,44		-17.295.445,56	516.749.617,58	516.818.309,36
2.3.2 Brücken und Tunnel	378.584.214,84	0,00	0,00	203.031,98	-5.138.625,50		-150.614.131,51	228.173.115,31	233.240.774,47
2.3.3 Gleisanlagen mit Streckenausrüstung und Sicherheitsanlagen	586.588.820,17	2.511.623,22	-10.662,63	737.969,62	-20.668.621,00		-311.021.630,61	278.806.119,77	296.225.147,93
2.3.4 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	1.025.439.192,55	13.478.678,77	-3.023.709,97	22.229.787,90	-19.743.298,94		-237.106.295,44	821.017.653,81	807.333.599,56
2.3.5 Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	443.296.107,71	1.316.718,42	-49.157.947,46	21.476.547,03	-13.475.743,91		-161.347.171,11	255.584.254,59	246.139.209,12
2.3.6 Stromversorgungsanlagen	963.672.728,40	15.163.925,86	-1.934.163,67	1.412.890,82	-35.308.094,24		-692.578.696,56	285.736.684,85	304.256.634,57
2.3.7 Gasversorgungsanlagen	329.748.824,06	9.532.587,75	-1.403.694,93	1.375.668,47	-6.246.433,51		-257.134.425,28	82.118.960,07	77.651.011,38
2.3.8 Wasserversorgungsanlagen	316.152.515,88	15.546.864,30	-976.805,37	1.019.507,11	-7.440.355,81		-216.597.373,77	115.144.708,15	106.037.092,37
2.3.9 Abfallentsorgungsanlagen	89.300.473,21	0,00	-70.721.726,06	0,00	-57.734,00		-18.346.544,15	232.203,00	446.153,00
2.3.10 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	407.253.762,96	6.023.784,89	-4.681.848,95	6.528.938,99	-9.559.901,69		-297.034.879,30	118.089.758,59	118.076.021,63
2.4 Bauten auf fremden Grund und Boden	2.653.016,53	3.338,88	0,00	1.003.283,00	-243.716,65		-1.005.942,18	2.653.696,23	1.890.791,00
2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	18.013.231,01	368.989,75	0,00	3.650,98	-4.194,01		-359.423,96	18.026.447,78	17.658.001,06
2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	596.258.312,02	18.243.620,14	-13.487.547,91	6.137.873,85	-23.152.152,32		-451.981.940,83	155.170.317,27	154.343.718,25
2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	509.204.630,69	38.299.725,08	-29.610.728,09	4.309.414,69	-31.081.037,67		-391.103.144,69	131.099.897,68	120.632.996,51
2.8 Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	323.948.042,48	180.934.450,32	-5.729.491,68	-127.865.569,66	0,00		-425,66	371.287.005,80	323.943.170,70
<b>3. Finanzanlagen</b>	<b>3.163.856.321,23</b>	<b>43.651.585,46</b>	<b>-727.871.944,75</b>	<b>-1.028,50</b>	<b>-1.248.769,56</b>	<b>46.533.476,58</b>	<b>-735.254.364,07</b>	<b>1.744.380.569,37</b>	<b>1.949.017.588,02</b>
3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	57.721.663,93	1.322.471,60	-25.967.070,42	-2.426.995,83	-943.047,16		-1.838.620,18	28.811.449,10	28.799.643,52
3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	319.573.386,30	3.161.077,44	-28.604.612,81	0,00	0,00		-5.399.476,94	288.730.373,99	314.173.909,36
3.3 Beteiligungen	1.838.433.142,33	3.061.841,28	-618.744.183,31	2.426.995,83	-299.612,17	46.533.476,58	-726.282.416,93	498.895.379,20	659.700.219,07
3.4 Sondervermögen	15.010.926,73	0,00	-44.217,08	0,00	0,00		0,00	14.966.709,65	15.010.926,73
3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	693.086.955,00	2.228.177,62	-1.775.880,33	0,00	0,00		-75.798,75	693.463.453,54	693.011.156,25
3.6 Ausleihungen	240.030.246,94	33.878.017,52	-52.735.980,80	-1.028,50	-6.110,23		-1.658.051,27	219.513.203,89	238.321.733,09
3.6.1 an verbundene Unternehmen	17.333.687,56	32.813.427,56	-3.915.594,84	0,00	0,00		0,00	46.231.520,28	17.333.687,56
3.6.2 an Beteiligungen	1.260.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-1.260.000,00	0,00	0,00
3.6.3 Sonstige Ausleihungen	221.436.559,38	1.064.589,96	-48.820.385,96	-1.028,50	-6.110,23		-398.051,27	173.281.683,61	220.988.045,53
<b>Summe des Anlagevermögens</b>	<b>14.445.506.044,64</b>	<b>369.988.635,72</b>	<b>-955.888.901,79</b>	<b>1.092.602,07</b>	<b>-278.210.693,71</b>	<b>46.533.476,58</b>	<b>-5.685.479.295,13</b>	<b>8.175.219.085,51</b>	<b>8.358.529.588,32</b>



### Gesamtrückstellungsspiegel der Stadt Dortmund 2018

Art der Rückstellungen	Veränderungen im Haushaltsjahr				Gesamtbetrag am 31.12.2018
	Gesamtbetrag am 01.01.2018	Zuführung	Inanspruchnahme	Auflösung	
	EUR	EUR	EUR	EUR	
<b>1. Pensionsrückstellungen</b>	1.866.507.158,57	172.038.884,41	-93.269.272,67	-1.561.891,04	1.943.714.879,27
<b>2. Rückstellungen für Deponien und Altlasten</b>	187.412.808,69	1.161.367,54	-946.210,29	-4.799.291,00	182.828.674,94
<b>3. Instandhaltungsrückstellungen</b>	21.274.820,20	7.091.830,55	-5.956.783,07	-2.457.053,01	19.952.814,67
<b>4. Steuerrückstellungen</b>	22.604.144,88	7.264.236,01	-4.221.719,82	-394.656,58	25.252.004,49
<b>5. Sonstige Rückstellungen</b>	539.019.956,06	186.806.234,87	-175.819.100,26	-55.949.554,90	494.057.535,77
<b>Summe der Rückstellungen</b>	<b>2.636.818.888,40</b>	<b>374.362.553,38</b>	<b>-280.213.086,11</b>	<b>-65.162.446,53</b>	<b>2.665.805.909,14</b>



## Gesamtverbindlichkeitspiegel der Stadt Dortmund 2018

Art der Verbindlichkeiten	Gesamtbetrag am 31.12.2018  EUR	mit einer Restlaufzeit von			Gesamtbetrag am 31.12.2017
		bis zu 1 Jahr  EUR	1 bis 5 Jahren  EUR	mehr als 5 Jahren  EUR	
1. Anleihen	-260.000.000,00	0,00	-120.000.000,00	-140.000.000,00	-360.000.000,00
2. Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	-2.051.808.868,20	-182.078.775,55	-724.893.747,54	-1.144.836.345,11	-2.174.928.781,72
3. Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	-1.354.980.502,52	-646.325.462,52	-370.000.000,00	-338.655.040,00	-1.282.804.648,82
4. Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	-33.972.377,05	-3.423.726,88	-13.350.059,26	-17.198.590,91	-36.768.546,31
5. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-142.862.061,42	-134.849.575,15	-8.012.486,27	0,00	-133.136.308,36
6. Sonstige Verbindlichkeiten	-94.147.772,07	-87.590.101,78	-1.371.474,15	-5.186.196,14	-203.700.942,49
7. Erhaltene Anzahlungen	-239.200.384,77	-239.200.384,77	0,00	0,00	-185.716.441,95
<b>Summe der Verbindlichkeiten</b>	<b>-4.176.971.966,03</b>	<b>-1.293.468.026,65</b>	<b>-1.237.627.767,22</b>	<b>-1.645.876.172,16</b>	<b>-4.377.055.669,65</b>
<b>Nachrichtlich anzugeben:</b>					
Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten	52.284.144,62				
davon: Bürgschaften	40.441.924,62				
davon: Patronatserklärungen	11.842.220,00				



# **Gesamtlagebericht**

**2018**





## **1 Vorbemerkung**

Zum Wohl der in ihr lebenden Menschen nimmt die Stadt Dortmund viele Aufgaben in den unterschiedlichsten Bereichen wahr. Diese umfassen neben Pflichtaufgaben auch freiwillige Leistungen. Dabei reicht das Spektrum von der Ordnungsverwaltung, der Sozial-, Jugend-, und Gesundheitsverwaltung über die Bereitstellung von Sportplätzen, Wohnraum, verkehrlicher Infrastruktur bis hin zum Betrieb von Theater und Museen und weit darüber hinaus.

Die Vielzahl von unterschiedlichen Aufgaben wird durch die Kernverwaltung und verselbstständigte Organisationen durchgeführt. Das Aufgabenportfolio der Stadt Dortmund hat sich im Kern gegenüber dem Jahr 2017 nicht verändert. Der städtische Jahresabschluss 2018 wurde am 14.11.2019 vom Rat der Stadt festgestellt. Er enthält umfangreiche Informationen über die Entwicklung des Jahres 2018. Detaillierte Angaben zu den verselbstständigten Organisationen können dem Beteiligungsbericht 2018/2019 entnommen werden, der dem Rat der Stadt am 26.09.2019 vorgelegt wurde. Der Beteiligungsbericht enthält unter anderem Angaben zum Unternehmenszweck, zu den Leistungen der Organisationen, der Entwicklung der Bilanzen sowie der Gewinn- und Verlustrechnungen.

Um ein aussagefähiges Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage (VSEF-Gesamtlage) der Kommune zu erhalten, werden die Daten der Kernverwaltung mit den Daten ausgewählter bedeutender Organisationseinheiten zu einem Gesamtabschluss zusammengeführt. Dabei wird auf der Grundlage des Neuen Kommunalen Rechnungswesens analog des handelsrechtlichen Konzernabschlusses die VSEF-Gesamtlage der Kommune so dargestellt, als ob es sich um eine wirtschaftliche Einheit handelt. Zu diesem Zweck sind alle internen Beziehungen zwischen der Kernverwaltung und den einbezogenen Bereichen zu eliminieren. Mit dem vorliegenden Gesamtlagebericht erfolgen Erläuterungen zur VSEF-Gesamtlage der Kommune. Die Kernverwaltung und die in den Gesamtabchluss einbezogenen Organisationen erstellen in ihren jeweiligen Jahresabschlüssen umfassende Lageberichte, die auf spezifische Besonderheiten der einzelnen Organisationen eingehen.

## 2 Konsolidierungskreis

In den Gesamtabchluss für das Jahr 2018 sind neben der Kernverwaltung die nachfolgenden Beteiligungen einbezogen:

### Voll zu konsolidierende Unternehmen

- DOGA Dortmunder Gesellschaft für Abfall mbH
- DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH
- DOKOM Gesellschaft für Telekommunikation mbH
- Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (DEW21)
- Dortmunder Hafen AG
- Dortmunder Netz GmbH (DONETZ)
- Dortmunder Stadtwerke AG (DSW21)
- Dortmunder Stadtwerke Beteiligungsgesellschaft mbH (DSW-B)
- Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH (DSW-H)
- EDG Entsorgung Dortmund GmbH
- EDG Holding GmbH
- Flughafen Dortmund GmbH
- KEB Holding AG
- Klinikum Dortmund gGmbH
- Konzerthaus Dortmund GmbH
- Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH
- Westfalahallen Unternehmensgruppe GmbH

### Sondervermögen

- Deponiesondervermögen
- FABIDO - Familienergänzende Bildungseinrichtungen für Kinder in Dortmund
- Friedhöfe Dortmund
- Kulturbetriebe Dortmund
- Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund
- Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund
- Sport- und Freizeitbetriebe
- Stadtentwässerung Dortmund
- Theater Dortmund
- Wirtschaftsförderung Dortmund

### Assoziierte Unternehmen

- Kommunale Beteiligungsgesellschaft GmbH & Co. KG (KSBG)
- Stadtwerke Schwerte Holding GmbH & Co. KG (SWS)
- Wasser und Gas Westfalen GmbH & Co. Holding KG (WGW)

Im Rahmen der Weiterentwicklung des MVA Hamm Verbundes verringerten sich ab dem 01.01.2018 die Anteile an der MVA Hamm Eigentümer GmbH. Daher ist die Gesellschaft aus dem Konsolidierungskreis ausgeschieden und wird zukünftig als assoziiertes Unternehmen von untergeordneter Bedeutung geführt.

### **3 Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen**

Die Konjunkturlage hat sich in Deutschland im Jahr 2018 weiterhin als stabil erwiesen. Das Bruttoinlandsprodukt ist nach den Daten des Statistischen Bundesamtes gegenüber dem Vorjahr um 1,4 % gestiegen. Der Wert liegt jedoch unter der Steigerung der letzten vier Jahre. Die Zahl der Erwerbstätigen erhöhte sich insgesamt wieder gegenüber dem Vorjahr und betrug rd. 44,8 Mio. Personen. Die größte Wertschöpfung erzielte wie im Vorjahr der Dienstleistungsbereich. Der Anteil lag mit 68 % leicht unter dem Vorjahreswert von 69 %.

Die Finanz- und Bankenkrise mit der danach einsetzenden Staatsschuldenkrise hat deutlich gemacht, wie sensibel die Finanzmärkte reagieren und sich Unsicherheiten auf die Geld- und Kapitalmarktzinsen auswirken können. Die Europäische Zentralbank (EZB) hat auch im abgelauenen Jahr mit verschiedenen Maßnahmen massiv diesen Trends entgegengesteuert. Der Leitzins befindet sich seit März 2016 auf dem historischen Niedrigstwert von 0,0 %. Zum gleichen Zeitpunkt wurde der Einlagenzins auf minus 0,4 % gesenkt. Dies bedeutet, dass Banken für ihr bei der EZB hinterlegtes Guthaben weiterhin Zinsen zahlen müssen. Wegen der schwachen Konjunktur in den Euro-Krisenländern ist eine nachhaltige Trendumkehr noch nicht in Sicht. Im Geldmarkt wirkt sich die Niedrigzinspolitik der EZB unmittelbar aus, sodass kurzfristige Liquiditätskreditaufnahmen inzwischen zinslos und teilweise sogar mit Minuszinsen zu realisieren sind. Auf dem Kapitalmarkt hat die Neigung der Investoren nach sicheren Kapitalanlagen für alle deutschen staatlichen Ebenen sehr günstige Zinskonditionen zur Folge. Diese Niedrigzinsphase führte insgesamt zu einer stabilen Inlandsnachfrage.

#### 4 Auswirkungen in Dortmund

Die gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen wirkten sich auch direkt in Dortmund aus. Während die Arbeitslosenquote im Dezember 2017 noch 10,2 % betrug, ist sie im Dezember 2018 auf 9,8 % gesunken. Damit lag die Quote auf dem niedrigsten Stand seit zwölf Jahren und erstmals seit 1981 wieder unter 10 %. Die Zahl der Erwerbslosen hat sich um 785 in dem genannten Zeitraum verringert. Gegenüber dem Vorjahr erhöhte sich die Anzahl der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten zum 31.12.2018 auf rd. 214.000 Personen (gem. Bundesagentur für Arbeit). Die gute wirtschaftliche Lage hat sich auf die Sozialaufwendungen ausgewirkt. Erstmals seit 2008 sind die Aufwendungen für die Kosten der Unterkunft gegenüber dem Vorjahr gesunken - trotz steigender Mieten, allgemeiner Energiekosten sowie Regelsatzerhöhungen. Die Anzahl der Personen, die Leistungen beziehen, war rückläufig.

Das freundliche Zinsniveau wirkte sich positiv auf den Zinsaufwand der Stadt Dortmund aus. Gleichzeitig bestand das permanente Risiko, dass ein rascher und deutlicher Zinsanstieg den Konzern unmittelbar belasten kann. Mit den im Rahmen der gesetzlichen Möglichkeiten getroffenen Zinssicherungsmaßnahmen wurden die Auswirkungen eines Zinsanstiegs gemildert.

#### 5 Geschäftstätigkeit im Konzern Stadt Dortmund

Bislang ist es nicht nur gelungen, durch diszipliniertes Wirtschaften die Erstellung eines Haushaltssicherungskonzeptes zu vermeiden und die eigenständige Handlungsfähigkeit der Stadt Dortmund weiterhin zu gewährleisten. Erstmals seit der Einführung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements konnte der städtische Haushalt im Jahr 2018 mit einem Jahresüberschuss abschließen.

Indirekt profitiert auch die Wirtschaft in und um Dortmund davon, dass die Stadt Dortmund weiterhin in der Lage ist, Aufträge zu vergeben. Durch ihr Engagement in vielen Bereichen konnte die Stadt Dortmund ihre Einwohnerzahl von 586.600 (Stand 31.12.2017) zum 31.12.2018 wieder leicht auf 587.010 steigern.

Die Herausforderungen auf kommunaler Ebene aus dem Klimaschutzplan 2050 unter anderem in den Bereichen **Energie** und **Verkehr** haben das Jahr 2018 deutlich geprägt. Sie sind in den Masterplan Energiewende und den Masterplan Mobilität eingeflossen. Beide Masterpläne be-

stehen bereits seit vielen Jahren und binden verschiedene Akteure aus unterschiedlichen Bereichen der Stadtgesellschaft ein. Neben der TU Dortmund und der IHK sind z. B. die DSW21, die DEW21 und die Wirtschaftsförderung beteiligt. Der kontinuierliche Ausbau der Eigenerzeugungskapazität, insbesondere der regenerativen Energieerzeugung, hat einen besonderen Stellenwert in der Unternehmensstrategie der DEW21. Unter den erneuerbaren Energien zählt die Onshore-Windkraft zu den technologisch führenden Arten der Stromerzeugung. Bereits seit 1997 speist DEW21 daher mit eigenen Anlagen Ökostrom in das Dortmunder Netz ein. Mit mittlerweile über 109 MW installierter Leistung an sechs Standorten hat DEW21 im abgelauften Jahr 180,7 Millionen Kilowattstunden umweltfreundlichen Strom erzeugt. Neben Windkraftanlagen besitzt DEW21 rund 40 eigene Photovoltaikanlagen, die über eine installierte Leistung von 2,8 MW verfügen. Hinzu kommen 475 Photovoltaikanlagen aus dem DEW21-Contracting, sodass insgesamt über 5,2 MW installierte Leistung jährlich rund 4,6 Millionen Kilowattstunden Ökostrom erzeugen und den Ausstoß von klimaschädlichem CO<sub>2</sub> reduzieren. Auch Wasserkraft ist ein wichtiger Baustein in der regenerativen Eigenerzeugung. Das DEW21-Gemeinschaftsunternehmen Wasserwerke Westfalen nutzt, neben der Versorgung der über 300.000 Haushalte im Versorgungsgebiet mit Trinkwasser, auch die Kraft des Wassers zur umweltfreundlichen Stromversorgung. Fünf Wasserkraftanlagen entlang der Ruhr erzeugen mit einer Spitzenleistung von rund sieben MW jährlich etwa 25 Millionen Kilowattstunden Strom. Zusätzlich produziert DEW21 pro Jahr etwa 24 Millionen Kilowattstunden Ökostrom mit Deponiegas. Bereits seit 1993 wird so elektrische Energie mit Hilfe von Blockheizkraftwerken in das Dortmunder Stromnetz eingespeist. Auf Umweltfreundlichkeit wird auch im Konzern bei der eingesetzten Bus-Flotte Wert gelegt. DSW21 hat den Fuhrpark durch die Anschaffung von 18 Niederflur-Solowagen erneuert und plant die weitere Modernisierung von Solo- und Niederflur-Gelenkwagen sowie von Stadtbahnwagen und Schienenfahrzeugen.

Um die Alltagsmobilität auszubauen hat der RVR mit seinen Mitgliedskommunen ein Konzept zur Weiterentwicklung des regionalen Radwegenetzes entwickelt. Dadurch wird Dortmund über den Radschnellweg Ruhr mit den Nachbarstädten Bochum und Unna verbunden. Das ist gleichzeitig ein Element, die emissionsfreie Innenstadt zu erreichen und kurzfristig die Luftqualität in Dortmund zu verbessern.

Die Dortmunder Bevölkerung wächst, somit wird zusätzlicher **Wohnraum** benötigt. Daher bietet die DOGEWO im gesamten Dortmunder Stadtgebiet hochwertigen und bezahlbaren Wohnraum an. Die Gesellschaft engagiert sich in vielen Bereichen und das bereits erfolgreich seit

100 Jahren. Zusätzlich zu Investitionen im Bestand sind auch Neubaumaßnahmen im Jahr 2018 durchgeführt worden. Hierbei orientierte sich die DOGEWO nicht nur am Klimaschutz sondern auch an der Barrierefreiheit. Der Erfolg spiegelt sich in einer geringen Leerstandsquote wider, die gegenüber dem Vorjahr leicht gesunken ist. Neben dem Bedarf an Mietwohnungen besteht der Wunsch, Eigentum zu erwerben. Dies wird durch die aktuell günstige Zinsentwicklung positiv begleitet. Die Vermarktung städtischer Flächen konnte durch die Entwicklung von Baugebieten erfolgreich durch das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds abgewickelt werden. Die Realisierung erfolgte über das gesamte Stadtgebiet verteilt. Für das bereits vor Jahren gemeinsam mit der DSW21 durchgeführte Projekt „Phoenix-See“ hat Dortmund in 2018 den „Deutschen Städtebaupreis“ erhalten. Gewürdigt wird damit ein gelungenes Zusammenspiel von Wohnen, Freizeit und Dienstleistungen. Die Entwicklung des Areals der ehemaligen Westfalenhütte mit einer Größe von ca. 400 Hektar mit den Zielen Sicherung und Schaffung von Arbeitsplätzen sowie Entwicklung von Wohnquartieren wurde auch im Jahr 2018 weiter verfolgt. Das Projekt wird erst in einigen Jahren abgeschlossen sein. Zusätzlich wurden weitere Flächen für die gewerbliche Nutzung entwickelt, z. B. Phoenix-West oder das Hafenviertel rund um die Speicherstraße. Akteure sind u.a. die Wirtschaftsförderung, DSW21 und die Kernverwaltung. Es siedelten bereits viele Firmen aus den Bereichen der Logistik, der Gesundheitswirtschaft, der IT-Branche und der wissensbasierten unternehmensnahen Dienstleistungen. Der Hafen soll ein „Digital-Campus“ werden. Erfreulich ist, dass Dortmund in 2018 die Auszeichnung als „Digitalste Stadt“ von der Stiftung „Lebendige Stadt“ erhalten hat. Im Rahmen dieser Auszeichnung wurde u. a. gewürdigt, dass der Oberbürgermeister und der Personalrat gemeinsam die Charta „Digitales Dortmund 2018 - 2030“ verabredeten, mit der beide für eine gemeinsame und nachhaltige Digitalisierung der Stadtverwaltung eintreten. Die Leitlinien ermöglichen es, die Veränderungsprozesse aktiv und konstruktiv im Sinne des Personals zu gestalten.

Zwecks Fachkräftesicherung setzt der Konzern Stadt Dortmund auf die **Vereinbarkeit von Familie und Beruf**. Betreuungsangebote für Kinder und Jugendliche stehen durch FABIDO und offene Ganztagschulen zur Verfügung. Damit wird den Eltern die Ausübung ihrer Berufe ermöglicht. Dies hat auch den positiven Nebeneffekt, dass qualifiziertes Personal für die Aufgabenerledigung im Konzern gefunden werden kann.

Damit sich auch **Senioren** in ihrer Umgebung wohl fühlen, werden in vielen Wohnungen und Häusern der DOGEWO Barrieren abgebaut. Das nachbarschaftliche Engagement wird geför-

dert. Anlaufstelle für viele Belange sind die in allen Stadtbezirken eingerichteten Seniorenbüros. Dort findet eine umfassende Beratung statt. Soweit notwendig, können Kontakte zu den Städtischen Seniorenheimen aufgenommen werden. Neben der üblichen Seniorenpflege in entsprechenden Einrichtungen wird dadurch das Leben in eigenen Wohnungen mit entsprechender Unterstützung zunehmend ermöglicht. Um die Kommune altersgerecht zu entwickeln, wurde eine Demografiestrategie mit dem Schwerpunkt „Alter“ erarbeitet. In 2018 wurden die ersten vier Quartiersprofile als Beispielprofile entwickelt. Es wurden Vorschläge erarbeitet, welche Maßnahmen aus Sicht älterer Menschen erforderlich sind, um im unmittelbaren Wohnquartier gut leben zu können. Die Erkenntnisse, die sich daraus ergeben, werden bei der Entwicklung einer gesamtstädtischen Strategie berücksichtigt. Daneben erfolgt eine kommunale Pflegeplanung, die darauf ausgerichtet ist, die benötigten Wohn- und Pflegeformen zielgruppenspezifisch vorzuhalten.

Für **junge Menschen** bietet die Stadt Dortmund ebenfalls umfassende Angebote. Für die Kleinsten werden z. B. Kindertageseinrichtungen durch FABIDO betrieben. Im Jahr 2018 wurden die Betreuungsplätze um 112 ausgebaut. Daneben werden Betreuungsmöglichkeiten durch Tagesmütter vermittelt. Freie Träger erhalten Betriebskostenzuschüsse von der Kernverwaltung. Die frühkindliche Bildung wird in den Schulen vermittelt. Dazu hat die Kernverwaltung auch mit Mitteln aus dem Programm „Gute Schule 2020“ erheblich in die Schulinfrastruktur (Gebäude einschließlich Turn- und Sporthallen und Digitalisierung) investiert. Die Digitalisierung wird durch den von der Stadt Dortmund aufgestellten Medienentwicklungsplan unterstützt. Nach der Schule nehmen immer mehr junge Menschen ein Studium auf. Im Jahr 2018 gab es in Dortmund rd. 52.000 Studierende. Daher hat sich die Stadt Dortmund entschlossen, an mehreren Standorten Wohnanlagen für Studierende zu realisieren. In Dortmund stehen sieben Hochschulen, 19 außeruniversitäre Forschungsinstitute und diverse wissenschaftsorientierte Unternehmen als Hochschul- und Forschungslandschaft zur Verfügung. Somit können auch andere qualifizierte Ausbildungsberufe erlernt werden. Letztlich werden durch das im Jahr 2018 neu aufgelegte Projekt „Pick up“ junge Menschen pädagogisch begleitet und durch arbeitsmarktrelevante Module qualifiziert, die sich noch nicht ausreichend im Bildungssystem zurecht gefunden haben.

Weiterhin steht im Konzern Stadt Dortmund ein umfangreiches Angebot für **kulturelle und sportliche** Aktivitäten zur Verfügung. Die Kulturbetriebe, das Theater, das Konzerthaus, die Sport- und Freizeitbetriebe sowie die Westfalenhallen bieten ein breit gefächertes Spektrum für

alle Altersgruppen an. Mit der Ausstellung über Pink-Floyd im U-Turm fanden Weltstars ihren Weg nach Dortmund. Nach Rom und London war Dortmund die dritte Stadt, in der die Wechsausstellung gezeigt werden konnte. Im Rahmen des Projektes „Welcome2018“ wurde das Eingangsportale der Westfalenhallen für künftige Veranstaltungen im Unterhaltungs-, Messe- und Kongressbereich optimiert - auch unter dem Aspekt der Nachhaltigkeit. In 2018 konnte das Vorhaben zur Gründung einer Akademie für Digitalität und Theater weitestgehend erarbeitet werden. Inhaltlich soll sich die Akademie in die Felder Weiterbildung, Forschung und Studium in den Bereichen Kultur, Wissenschaft und Technik gliedern.

Die kulturellen und sportlichen Angebote tragen nicht nur wesentlich zur Lebensqualität der Dortmunder Bevölkerung bei, sondern sprechen zunehmend Auswärtige an. **Tourismus** gewinnt an Bedeutung. Die unterschiedlichen Events konnten in 2018 die Zahl der touristischen Übernachtungen gegenüber dem hohen Niveau des Vorjahres noch einmal steigern. Seitdem im Jahr 2013 erstmals die Anzahl der Übernachtungen die Grenze von 1,0 Mio. überschritten hat, ist eine kontinuierliche Steigerung zu verzeichnen. Fast 1,4 Mio. Übernachtungen im Jahr 2018 hat das statistische Landesamt für Dortmund ermittelt. Tagestrips lohnen sich zum Shopping, der Westenhellweg ist eine der am stärksten frequentierten Einkaufszonen in Deutschland.

Alle zwölf Dortmunder Stadtbezirke sind zusammen mit der IHK, der Handwerkskammer, der Wirtschaftsförderung und dem Einzelhandelsverband im StadtbezirksMarketing Dortmund e. V. aktiv. Der Verein hat es sich zur Aufgabe gemacht, die Attraktivität der Dortmunder Stadtbezirke durch bürgerschaftliches Engagement zu steigern. In 2018 lag der Schwerpunkt darin, die Menschen zusammenzubringen und das bürgerschaftliche Engagement zu stärken. Insgesamt konnten 239 Projekte durchgeführt werden.

Die städtische Infrastruktur konnte im Rahmen des Gesetzes zur Förderung von Investitionen in finanzschwachen Kommunen im Jahr 2018 wiederum ausgebaut werden. Neben dem Straßenbau wurden überwiegend an einer energetischen Verbesserung ausgerichtete Investitionen in Hochbaumaßnahmen realisiert.

In 2015 wurde das auf zehn Jahre angelegte Beteiligungsprojekt "nordwärts" begonnen. Das Projektgebiet umfasst knapp 46 % der Dortmunder Stadtfläche und gut 42 % Prozent der Einwohner\*innen. Sieben von zwölf Dortmunder Stadtbezirken gehören zu "nordwärts": Eving, Huckarde, Innenstadt-Nord, Mengede, Scharnhorst und Teile von Innenstadt-West und Lütgendortmund. In 2018 konnten mehr als 10.000 Teilnehmende für die einzelnen Projekte angesprochen werden.



## 6 Geschäftsverlauf

Das Jahr 2018 wurde mit einem Gesamtjahresüberschuss von 92.485 T€ abgeschlossen. Damit hat sich das Ergebnis gegenüber dem Vorjahr leicht um 11.650 T€ reduziert. Den gestiegenen Gesamtaufwendungen stehen ebenfalls höhere Gesamterträge gegenüber.

Das ordentliche Gesamtergebnis hat sich von 147.128 T€ im Jahr 2017 um 64.462 T€ auf 82.666 T€ verändert. Die ordentlichen Gesamtaufwendungen haben sich um 52.973 T€ auf 4.124.438 T€ erhöht. Während die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen, die bilanziellen Abschreibungen und die sonstigen ordentlichen Aufwendungen gesunken sind, sind die Personal- und Versorgungsaufwendungen sowie die Transferaufwendungen gestiegen. Die ordentlichen Gesamterträge haben sich von 4.218.594 T€ in 2017 auf 4.207.104 T€ reduziert. Die privatrechtlichen Leistungsentgelte sowie die sonstigen ordentlichen Erträge sind gesunken, während alle anderen Ertragspositionen gestiegen sind. Die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen sind um rd. 48.183 T€ überwiegend bedingt durch höhere Schlüsselzuweisungen des Landes gestiegen. Die sonstigen ordentlichen Erträge sind gesunken, da im Vorjahr eine höhere Zuschreibung auf die RWE-Aktien erfolgte.

Das Gesamtfinanzergebnis beträgt 9.819 T€. Gegenüber dem Vorjahr hat es sich um 52.812 T€ verbessert. Dies ist überwiegend auf höhere Finanzerträge durch Dividendenausschüttungen der RWE AG zurückzuführen.

Während in 2017 auf andere Gesellschafter ein Gewinn von 53.592 T€ entfiel, ist diesen im Jahr 2018 ein Gewinn von 62.720 T€ und ein Verlust von 18.142 T€ zuzurechnen.

## 7 VSEF-Gesamtlage

Durch den Gesamtlagebericht ist das durch den Gesamtabchluss zu vermittelnde Bild der VSEF-Gesamtlage der Gemeinde einschließlich der verselbstständigten Aufgabenbereiche zu erläutern. Hierzu sind gemäß § 51 GemHVO NRW im Zusammenhang mit dem Geschäftsverlauf die wichtigsten Ergebnisse des Gesamtabchlusses sowie die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen.

### 7.1 Ertragslage

Ergebnisstruktur	2018		2017		Veränderung	
	in T€	in %	in T€	in %	in T€	in %
Steuern und ähnliche Abgaben	866.584	20,6	848.282	20,1	18.302	2,2
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	903.080	21,5	854.897	20,3	48.183	5,6
Sonstige Transfererträge	202.919	4,8	196.066	4,6	6.854	3,5
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	331.214	7,9	320.482	7,6	10.732	3,3
Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.552.264	36,9	1.575.685	37,4	-23.421	-1,5
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	97.116	2,3	83.387	2,0	13.729	16,5
Sonstige ordentliche Erträge	237.251	5,6	301.958	7,2	-64.707	-21,4
Aktivierete Eigenleistungen/Bestandsveränderungen	16.676	0,4	37.837	0,9	-21.161	-55,9
<b>ordentliche Gesamterträge</b>	<b>4.207.104</b>	<b>100,0</b>	<b>4.218.594</b>	<b>100,0</b>	<b>-11.490</b>	<b>-0,3</b>
Personalaufwendungen	-1.222.020	-29,0	-1.187.534	-28,1	-34.486	2,9
Versorgungsaufwendungen	-131.514	-3,1	-98.971	-2,3	-32.543	32,9
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	-1.115.696	-26,5	-1.133.339	-26,9	17.644	-1,6
Bilanzielle Abschreibungen	-281.934	-6,7	-289.585	-6,9	7.650	-2,6
Transferaufwendungen	-1.040.761	-24,7	-1.020.493	-24,2	-20.268	2,0
Sonstige ordentliche Aufwendungen	-332.513	-7,9	-341.543	-8,1	9.031	-2,6
<b>ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>-4.124.438</b>	<b>-98,0</b>	<b>-4.071.465</b>	<b>-96,5</b>	<b>-52.973</b>	<b>1,3</b>
<b>ordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>82.666</b>	<b>2,0</b>	<b>147.128</b>	<b>3,5</b>	<b>-64.462</b>	<b>-43,8</b>
<b>Gesamtfinanzergebnis</b>	<b>9.819</b>	<b>0,2</b>	<b>-42.993</b>	<b>-1,0</b>	<b>52.812</b>	<b>-122,8</b>
<b>Gesamtergebnis der lfd. Geschäftstätigkeit/</b>						
<b>Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag (-)</b>	<b>92.485</b>	<b>2,2</b>	<b>104.135</b>	<b>2,5</b>	<b>-11.650</b>	<b>-11,2</b>
Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	44.578	1,1	53.592	1,3	-9.014	-16,8
<b>Gesamtjahresüberschuss/-fehlbetrag (-)</b>						
<b>der Stadt Dortmund</b>	<b>47.907</b>	<b>1,1</b>	<b>50.543</b>	<b>1,2</b>	<b>-2.636</b>	<b>-5,2</b>

Den höchsten Anteil an den ordentlichen Gesamterträgen haben mit rd. einem Drittel die privatrechtlichen Leistungsentgelte. Daneben haben die Steuern und ähnlichen Abgaben sowie die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen einen hohen Anteil. Die ordentlichen Gesamtaufwendungen fallen überwiegend bei den Personalaufwendungen, Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen sowie bei den Transferaufwendungen an und verzehren 98 % der ordentlichen Gesamterträge.

## 7.2 Vermögens- und Schuldenlage

Vermögensstruktur	31.12.2018		31.12.2017		Veränderung	
	in T€	in %	in T€	in %	in T€	in %
<b>Anlagevermögen</b>	<b>8.175.219</b>	<b>88,9</b>	<b>8.358.530</b>	<b>88,9</b>	<b>-183.311</b>	<b>-2,2</b>
<b>Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>16.367</b>	<b>0,2</b>	<b>17.682</b>	<b>0,2</b>	<b>-1.314</b>	<b>-7,4</b>
<b>Sachanlagen</b>	<b>6.414.471</b>	<b>69,8</b>	<b>6.391.830</b>	<b>68,0</b>	<b>22.641</b>	<b>0,4</b>
Unbebaute u. bebaute Grundstücke u. grundstücksgleiche Rechte, Bauten auf fremden Boden	3.037.235	33,1	3.069.029	32,7	-31.794	-1,0
Infrastrukturvermögen	2.701.653	29,4	2.706.224	28,8	-4.571	-0,2
Maschinen u. technische Anlagen, Fahrzeuge	155.170	1,7	154.344	1,6	827	0,5
Betriebs- u. Geschäftsausstattung, Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	149.126	1,6	138.291	1,5	10.835	7,8
Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	371.287	4,0	323.943	3,4	47.344	14,6
<b>Finanzanlagen</b>	<b>1.744.381</b>	<b>18,9</b>	<b>1.949.018</b>	<b>20,7</b>	<b>-204.637</b>	<b>-10,5</b>
Anteile an verbundenen Unternehmen	28.811	0,3	28.800	0,3	12	0,0
Anteile an assoziierten Unternehmen	288.730	3,1	314.174	3,3	-25.444	-8,1
Beteiligungen	498.895	5,4	659.700	7,0	-160.805	-24,4
Sondervermögen	14.967	0,2	15.011	0,2	-44	-0,3
Wertpapiere des Anlagevermögens	693.463	7,5	693.011	7,4	452	0,1
Ausleihungen	219.513	2,4	238.322	2,5	-18.809	-7,9
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>929.621</b>	<b>10,2</b>	<b>956.243</b>	<b>10,2</b>	<b>-26.622</b>	<b>-2,8</b>
Vorräte	235.934	2,6	239.806	2,6	-3.873	-1,6
Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände	495.194	5,4	480.571	5,1	14.623	3,0
Wertpapiere des Umlaufvermögens	8.200	0,1	8.200	0,1	0	0,0
Liquide Mittel	190.294	2,1	227.666	2,4	-37.372	-16,4
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>81.263</b>	<b>0,9</b>	<b>79.021</b>	<b>0,8</b>	<b>2.241</b>	<b>2,8</b>
<b>Gesamtbilanzsumme</b>	<b>9.186.103</b>	<b>100,0</b>	<b>9.393.794</b>	<b>99,9</b>	<b>-207.691</b>	<b>-2,2</b>

Kapitalstruktur	31.12.2018		31.12.2017		Veränderung	
	in T€	in %	in T€	in %	in T€	in %
<b>Eigenkapital</b>	<b>1.011.944</b>	<b>11,0</b>	<b>1.043.435</b>	<b>11,1</b>	<b>-31.491</b>	<b>-3,0</b>
<b>Sonderposten</b>	<b>1.241.814</b>	<b>13,5</b>	<b>1.259.749</b>	<b>13,4</b>	<b>-17.935</b>	<b>-1,4</b>
<b>Rückstellungen</b>	<b>2.665.806</b>	<b>29,0</b>	<b>2.636.819</b>	<b>28,1</b>	<b>28.987</b>	<b>1,1</b>
Pensionsrückstellungen	1.943.715	21,2	1.866.507	19,9	77.208	4,1
Übrige Rückstellungen	722.091	7,9	770.312	8,2	-48.221	-6,3
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>4.176.972</b>	<b>45,5</b>	<b>4.377.056</b>	<b>46,6</b>	<b>-200.084</b>	<b>-4,6</b>
Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	2.051.809	22,3	2.174.929	23,2	-123.120	-5,7
Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	1.614.981	17,6	1.642.805	17,5	-27.824	-1,7
Übrige Verbindlichkeiten	510.183	5,6	559.322	6,0	-49.140	-8,8
<b>Passive Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>89.567</b>	<b>1,0</b>	<b>76.736</b>	<b>0,8</b>	<b>12.832</b>	<b>16,7</b>
<b>Gesamtbilanzsumme</b>	<b>9.186.103</b>	<b>100,0</b>	<b>9.393.794</b>	<b>100,0</b>	<b>-207.691</b>	<b>-2,2</b>

Die Bilanzsumme ist in 2018 gegenüber dem Vorjahr um 207.691 T€ auf 9.186.103 T€ gesunken. Dies entspricht 2,2 %. Die Reduzierung bei den Finanzanlagen ist verursacht durch eine Anteilsreduzierung der Minderheitsgesellschafter der KEB. Diese haben eine Sachausschüttung sämtlicher ihnen zuzurechnender RWE-Aktien aus der KEB verlangt und in diesem Zusammenhang ebenfalls ihre Gesellschafterdarlehen gekündigt. Die Eigenkapitalquote (ohne Sonderposten) beträgt noch 11,0 %. Das Anlagevermögen ist weiterhin der größte Aktivposten mit 88,9 %.

Im Einzelabschluss der Stadt Dortmund ist die Bilanzsumme für 2018 gestiegen und beträgt 6.856.436 T€. Es wird eine Eigenkapitalquote (ohne Sonderposten) von 23,24 % ausgewiesen.

### 7.3 Finanzlage

Zur Verdeutlichung der Finanzlage wird auf die komprimierte Kapitalflussrechnung 2018 verwiesen. Detaillierte Angaben sind dem Gesamtanhang zu entnehmen.

<b>Kapitalflussrechnung</b>	<b>2018 in T€</b>	<b>2017 in T€</b>
Mittelzufluss /- abfluss aus laufender Geschäftstätigkeit	341.021	213.315
Mittelabfluss /- abfluss aus Investitionstätigkeit	-249.701	-105.827
Mittelzufluss /- abfluss aus Finanzierungstätigkeit	-118.259	-107.296
Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	-26.939	192
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	217.234	227.474
Finanzmittelfonds am Ende der Periode	190.294	227.666

Durch die Entkonsolidierung der MVA-E hat sich der Finanzmittelfonds am Anfang der Periode um 10.432 T€ auf 217.234 T€ verringert.

### 7.4 Kennzahlen zur Gesamtlage

#### 7.4.1 Haushaltswirtschaftliche Gesamtsituation

		<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Aufwandsdeckungsgrad</b>	= $\frac{\text{ordentliche Gesamterträge}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	102,00%	103,61%
<b>Eigenkapitalquote I</b>	= $\frac{\text{Eigenkapital}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	11,02%	11,11%
<b>Eigenkapitalquote II</b>	= $\frac{\text{Eigenkapital} + \text{SoPo Zuwendungen u. Beiträge}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	24,05%	24,10%
<b>Fehlbetragsquote</b>	= $\frac{\text{Gesamtjahresergebnis des Konzerngesellschafters}}{\text{Allgemeine Rücklage} + \text{Ausgleichsrücklage}} \times 100$	-6,54%	-7,59%

Der **Aufwandsdeckungsgrad** zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Gesamtaufwendungen durch ordentliche Gesamterträge gedeckt werden können.

Die **Eigenkapitalquoten** spiegeln den Anteil des Eigenkapitals (Eigenkapitalquote I) bzw. des wirtschaftlichen Eigenkapitals (Eigenkapitalquote II) wider.

Die **Fehlbetragsquote** gibt Auskunft über den durch das Gesamtergebnis des Konzerngesellschafters in Anspruch genommenen Eigenkapitalanteil.

#### 7.4.2 Ertragslage

		2018	2017
<b>Personalintensität</b>	= $\frac{\text{Personalaufwendungen}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	29,63%	29,17%
<b>Sach- und Dienstleistungsintensität</b>	= $\frac{\text{Aufwendungen Sach- u. Dienstleistungen}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	27,05%	27,84%

Die **Personalintensität** gibt an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Gesamtaufwendungen ausmachen.

Die **Sach- und Dienstleistungsintensität** lässt erkennen, in welchem Ausmaß sich der Konzern für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat.

#### 7.4.3 Vermögens- und Schuldenlage

		2018	2017
<b>Infrastrukturquote</b>	= $\frac{\text{Infrastrukturvermögen}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	29,41%	28,81%
<b>Abschreibungsintensität</b>	= $\frac{\text{Bilanzielle AfA auf Anlagevermögen}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	6,75%	7,02%
<b>Drittfinanzierungsquote</b>	= $\frac{\text{Erträge aus Auflösung SoPo}}{\text{Bilanzielle AfA auf Anlagevermögen}} \times 100$	26,70%	24,96%
<b>Investitionsquote</b>	= $\frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Abgänge des AV + bilanzielle AfA auf AV}} \times 100$	33,75%	94,59%
<b>Fremdkapitalquote</b>	= $\frac{\text{Fremdkapital}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	74,49%	74,66%

Die **Infrastrukturquote** stellt das Verhältnis zwischen dem Infrastrukturvermögen und dem Gesamtvermögen her.

Die **Abschreibungsintensität** zeigt an, in welchem Umfang der städtische Konzern durch die Abnutzung des Anlagevermögens belastet wird.

Die **Drittfinanzierungsquote** gibt Auskunft darüber, inwieweit die Erträge aus der Sonderpostenauflösung die Belastung durch Abschreibungen abmildern.

Die **Investitionsquote** gibt an, in welchem Umfang dem Substanzverlust durch Abschreibungen und Vermögensabgänge neue Investitionen und Zuschreibungen gegenüberstehen. Aufgrund der Abgänge im Finanzanlagevermögen durch die Bewertung und Umstrukturierung des RWE-Aktienpakets ist die Quote gegenüber dem Vorjahr gesunken.

Die **Fremdkapitalquote** ist der prozentuale Anteil des Fremdkapitals an der Bilanzsumme. Sie ist ein Maß für die finanzielle Solidität.

#### 7.4.4 Finanzlage

		2018	2017
<b>Anlagendeckungsgrad II</b>	= $\frac{\text{EK + SoPo Zuwendungen u. Beiträge + langfr. FK}}{\text{Anlagevermögen}} \times 100$	73,17%	73,12%
<b>Liquidität II. Grades</b>	= $\frac{\text{Liquide Mittel + Forderungen u. sonstige VG}}{\text{kurzfristige Verbindlichkeiten}} \times 100$	53,00%	61,78%
<b>Kurzfristige Verbindlichkeitenquote</b>	= $\frac{\text{kurzfristige Verbindlichkeiten}}{\text{Bilanzsumme}} \times 100$	14,08%	12,20%
<b>Zinslastquote</b>	= $\frac{\text{Finanzaufwendungen}}{\text{ordentliche Gesamtaufwendungen}} \times 100$	1,79%	2,17%
<b>Dynamischer Verschuldungsgrad</b>	= $\frac{\text{Effektiverschuldung}}{\text{Saldo aus lfd. Geschäftstätigkeit (KFR)}} \times 100$	18,1 Jahre	29,6 Jahre

Der **Anlagendeckungsgrad II** gibt an, wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert ist.

Die **Liquidität II. Grades** gibt stichtagsbezogen an, inwieweit die vorhandenen liquiden Mittel und kurzfristigen Forderungen die kurzfristigen Verbindlichkeiten decken.

Die **kurzfristige Verbindlichkeitsquote** gibt an, inwieweit die Gesamtbilanz durch kurzfristiges Fremdkapital belastet wird.

Die **Zinslastquote** zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den (ordentlichen) Gesamtaufwendungen aus laufender Geschäftstätigkeit besteht.

Aus dem **dynamischen Verschuldungsgrad** ist abzuleiten, in wie vielen Jahren es unter gleichen Bedingungen theoretisch möglich wäre, die Effektivverschuldung (ohne Neuverschuldung) vollständig zu tilgen.

## **8 Voraussichtliche Entwicklung mit Chancen und Risiken**

Wichtige Handlungsfelder der nächsten Jahre werden der Klimaschutz und die Situation der Geflüchteten sein. Beide betreffen die Stadt Dortmund nicht nur als einzelne Kommune, sondern sind globale Herausforderungen.

Die Zahl der zugewiesenen Geflüchteten für Dortmund war auch in 2018 gegenüber dem Vorjahr erneut rückläufig. Die Integration der in Dortmund lebenden Geflüchteten ist eines der wichtigsten Themen der Zukunft und ist im Kontext zu sehen mit der Integration aller Neuzugewanderten, die in den letzten Jahren nach Dortmund gekommen sind und zukünftig noch kommen werden. Aus Südosteuropa sind gleichfalls viele Menschen nach Dortmund gekommen um dauerhaft zu bleiben. Dortmund wird daher ein kommunales Integrationsmanagement aufbauen.

Ein Baustein der Integration ist die Erhöhung der Arbeitsplätze in Dortmund. Sowohl für gut Qualifizierte als auch für gering Qualifizierte sind adäquate Beschäftigungsmöglichkeiten zu schaffen. Ziel ist insgesamt eine niedrige Arbeitslosenquote. Diese wirkt sich direkt im städtischen Haushalt aus - beispielsweise durch geringere Transferaufwendungen. Mit der kommunalen Arbeitsmarktstrategie, welche die Kernverwaltung gemeinsam mit der Wirtschaftsförderung verfolgt, soll die Arbeitslosenquote in Dortmund in den kommenden Jahren weiter reduziert werden.

Die Wohnungsmarktsituation in Dortmund wird sich verändern. Durch die zunehmende Zahl von Single-Haushalten und Geringverdienern wird sich zusätzlicher Bedarf an preisgünstigen Wohnungen ergeben. Mit der Entwicklung der Westfalenhütte werden sich Chancen für die Bereiche Wohnen und Arbeiten ergeben. Auf einer Fläche von rd. 300 Hektar wird ein großes Wohnprojekt mit rd. 800 Einheiten realisiert, mit einer Grundschule, einer Tageseinrichtung für Kinder, Geschäften sowie mit einem Gelände für Logistik und Gewerbe - umschlossen von einem grünen Ring mit Sport- und Freizeitmöglichkeiten für zusätzliche Lebensqualität. Ein neuer Stadtteil entsteht.

Eine bedeutende Rolle als Entspannungsort und sportliche Wirkungsstätte hat der Hoeschpark. Zusammen mit dem Freibad Stockheide wird dieser zu einem überregionalen Integrations-, Gesundheits-, Sport- und Freizeitpark weiterentwickelt. Dortmund ist einer der Hauptstandorte für die kommende Internationale Gartenausstellung Metropole Ruhr 2027. Für das dezentrale



Großereignis im Ruhrgebiet sind umfangreiche Planungen angelaufen. Sollte sich das Freizeitverhalten der Gesellschaft verändern, wird die Stadt Dortmund darauf zum Beispiel in den Bereichen Kultur, Veranstaltungen und Sport zu gegebener Zeit flexibel reagieren.

Der demographische Wandel stellt die Stadt Dortmund ebenfalls vor eine große Herausforderung. Vermutlich wird der Bedarf bei der Hilfe zur Pflege ansteigen. Gleichzeitig muss der Konzern sicherstellen, dass alle vorhandenen Aufgaben mit qualifiziertem Personal erledigt werden können. Gegebenenfalls sind Strategien zur Personalgewinnung zu initiieren.

Die Plätze in Kindertageseinrichtungen und im offenen Ganztage werden ebenfalls ausgebaut, wenn erkennbar wird, dass zusätzlicher Bedarf besteht.

Die Mobilität ist ein weiteres wichtiges Themenfeld, dem sich die Stadt Dortmund widmen muss. Diesem ist immanent, dass es nicht an den Stadtgebietsgrenzen endet. Es sind Ideen für die Region zu entwickeln. In Dortmund werden Potenziale im Bereich der Elektromobilität gesehen. Die benötigte Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge soll umfassend ausgebaut werden. Darüber hinaus soll die Radverkehrsinfrastruktur gefördert werden. Hier sollen in den kommenden Jahren größere Investitionen erfolgen, auch im Zusammenhang mit dem Rad-schnellweg Ruhr.

Der Ausbau der regenerativen Energien wird zukünftig im gesamten Bundesgebiet weiter vorschreiten. Auf diesem Feld werden sich bundesweit erhebliche Entwicklungspotenziale ergeben. Auch die DEW21 engagiert sich stark in diesem Bereich. Dabei investiert sie in Windkraftanlagen an Land, die sowohl ökologisch als auch ökonomisch sinnvoll sind. Die Realisierung erfolgt größtenteils durch Tochterunternehmen (sogenannte „Windparks“) außerhalb von Dortmund. Im Energiebereich ist der Konzern einer zunehmenden Wettbewerbsintensität ausgesetzt. Die Energiewirtschaft befindet sich seit Jahren in einem fundamentalen Wandel. Der Umbruch in der deutschen Energiewirtschaft wird durch die im Juni 2018 eingesetzte Kommission »Wachstum, Strukturwandel und Beschäftigung« fortgesetzt. In ihrem Abschlussbericht hat die Kommission am 26. Januar 2019 ein Paket an Zielen formuliert. Der Bericht enthält wenige Hinweise, wie der sukzessive Ausstieg aus der Kohleverstromung konkret verlaufen soll.

Die Digitalisierung wird ebenfalls große Auswirkungen auf das Leben und Arbeiten in Dortmund haben. Moderne Technologien und Prozesse sollen die Verwaltung und die Stadtgesellschaft vernetzen. Fachleute aus Verwaltung, Politik, Wirtschaft und Wissenschaft sollen gemeinsam digitale Strategien z. B. in den Themenfeldern „Digitale Stadtverwaltung“, „Digitale Bildung“ und „Open Data“ erarbeiten. Dies korreliert mit der wichtigen Aufgabe der Informationssicherheit. Die Bedrohungslage durch Angriffe auf die IT-Infrastruktur hat sich verschärft. Daher wird der Konzern ein Sicherheits-Management-System installieren, welches sich an den Empfehlungen des BSI orientiert und insbesondere die sog. kritische Infrastruktur schützt. Darunter sind zu verstehen Organisationen mit wichtiger Bedeutung für das staatliche Gemeinwesen, bei deren Ausfall oder Beeinträchtigung nachhaltig wirkende Versorgungsengpässe, erhebliche Störungen der öffentlichen Sicherheit oder andere dramatische Folgen eintreten würden.

Die Stadt Dortmund hat das Ziel, das umfangreiche Angebot für ihre Bevölkerung weiter auf dem hohen Niveau zu halten. Die finanziellen Rahmenbedingungen dürfen sich jedoch nicht verschlechtern. Es ist daher unabdingbar, dass sich das Land und der Bund an der Finanzierung der städtischen Aufgaben beteiligen. Das Land hat in letzter Zeit vermehrt Finanzmittel für Investitionen in die kommunale Infrastruktur zur Verfügung gestellt.

Zusätzlich sind die Veränderungen am Kapitalmarkt genauestens zu beobachten. Um die zukünftigen finanzwirtschaftlichen Risiken frühzeitig zu erkennen, die durch externe Faktoren auf die Stadt Dortmund wirken, ist ein Risikomanagement unerlässlich. Ziel ist es, die Leistungsfähigkeit der Kommune zu erhalten und ihre stetige Aufgabenerfüllung zu sichern.

Die Beteiligungen haben ein Chancen- und Risikomanagementsystem gemäß den bestehenden gesetzlichen Regelungen implementiert. Die Kernverwaltung hat dies ebenfalls aufgebaut. In regelmäßigen Abständen werden unterjährig die Vorstände, Aufsichtsräte und der Rat der Stadt samt seinen Ausschüssen über die aktuelle Risikolage unterrichtet. In diesem Zusammenhang werden auch bekannte Chancen dargestellt. Insbesondere in den öffentlichen Sitzungen des Ausschusses für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften können sich auch interessierte Dritte regelmäßig über die Kernverwaltung und die Beteiligungen informieren. Im Konzern sind branchenspezifische Compliance-Management-Systeme installiert.

## 9 Sonstiges

### 9.1 Personal

Der Konzern Stadt Dortmund sieht in seinem Personal die wichtigste Ressource zur Aufgabenerledigung. Daher bietet er neben einer Vielzahl von Dauerarbeitsplätzen eine Fülle unterschiedlicher Ausbildungsberufe an. Er nimmt damit seine sozialpolitische Verantwortung wahr und ermöglicht vielen jungen Menschen eine qualifizierte Ausbildung. Um der Jugendarbeitslosigkeit entgegenzuwirken, wird in einigen Bereichen über Bedarf ausgebildet.

Nach Abschluss der Ausbildung ist die Stadt Dortmund bemüht, viele junge Leute in ein reguläres Arbeitsverhältnis zu übernehmen. Allen Beschäftigten wird die Möglichkeit eröffnet, sich durch Teilnahme an diversen Fortbildungsveranstaltungen zu vielen unterschiedlichen Themen weiter zu qualifizieren. Zusätzlich werden attraktive Angebote zur Gesundheitsförderung offeriert.

In zahlreichen Bereichen werden unterschiedliche Arbeitszeitmodelle angeboten. Alternierende Telearbeit wird ebenfalls ermöglicht. Im Jahr 2018 hat die Kernverwaltung eine Beschäftigtenbefragung durchgeführt. Fast 46 % haben an der Befragung teilgenommen und ihren Arbeitsplatz überwiegend positiv bewertet.

Das „Gesetz zur Gleichstellung von Frauen und Männern“ und das „Gesetz für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen in der Privatwirtschaft und im öffentlichen Dienst“ verpflichten die Stadt Dortmund, bestehende Benachteiligungen von Frauen abzubauen und die Vereinbarkeit von Beruf und Familie zu verbessern. Dazu wird regelmäßig ein Frauenförderplan für die Kernverwaltung und die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen erstellt. Auf Ebene von Aufsichtsräten und den nächsten Führungsebenen sind Zielgrößen für den Frauenanteil beschlossen. Der Anteil von Frauen im Konzern beträgt vollzeitverrechnet 49,36 %. Absolut (nach Köpfen) liegt die Quote bei 54,09 %. Daraus lässt sich ableiten, dass mehr Frauen als Männer teilzeitbeschäftigt sind. Der Anteil von Frauen in der Geschäftsführung liegt bei 14,93%.

Neben dem Frauenförderplan werden in der Kernverwaltung und den Eigenbetrieben Personal- und Organisationsentwicklungskonzepte erarbeitet, mit denen unter anderem längerfristige Personalplanungen und bedarfsgerechtes Ausbildungsmanagement ermöglicht werden. Die Stadt

Dortmund sowie die DSW21 und die DEW tragen das Prädikat „Total E-Quality“ mit dem Zusatzprädikat für Diversity. Damit wird das Engagement für Chancengleichheit gewürdigt.

## 9.2 Betrauungen im Konsolidierungskreis der Stadt Dortmund

Im Bereich des Vollkonsolidierungskreises der Stadt Dortmund wurden folgende Betrauungen im Sinne des Artikels 106 Abs. 2 des Vertrages über die Arbeitsweise der Europäischen Union vorgenommen:

- DSW21 im Bereich des öffentlichen Personennahverkehrs (2005 ff.), Betrauung im Rahmen des VRR,
- Klinikum Dortmund gGmbH (2009),
- Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund (2011),
- Konzerthaus Dortmund GmbH (2012),
- Wirtschaftsförderung Dortmund (2014),
- Westfalahallen Dortmund (2016).

Bei einem Betrauungsakt handelt es sich um eine Rechtshandlung, in deren Rahmen Unternehmen mit Dienstleistungen von allgemeinem wirtschaftlichem Interesse (DAWI) beauftragt und die ihnen auferlegten Gemeinwohlaufgaben erläutert werden. Ferner werden der Anwendungsbereich und die allgemeinen Bedingungen für das Funktionieren der DAWI bestimmt.

Sofern eine Betrauung vorgenommen worden ist, wird im Wirtschaftsplan der Einrichtungen festgelegt, für welche DAWI und in welcher Höhe Ausgleichszahlungen durch die Stadt Dortmund vorgenommen werden können. Somit findet im Vorfeld eine Kontrolle zur Vermeidung einer Überkompensation im Sinne des Freistellungsbeschlusses statt. Soweit erforderlich erfolgt nach dem Jahresabschluss durch eine Trennungsrechnung eine Kontrolle zur Vermeidung einer Überkompensation. In der Trennungsrechnung werden unter Beachtung der beihilfenrechtlichen Regelungen die angefallenen Aufwendungen und Erträge aus den DAWI den tatsächlich geleisteten Ausgleichsleistungen der Stadt Dortmund gegenübergestellt.

## 9.3 Nachtragsbericht

Zum Zeitpunkt der Berichterstattung ist nur ein Thema bedeutend - Corona. Erstmals müssen sich die derzeit Lebenden mit den Auswirkungen und Folgen einer Pandemie beschäftigen. Im Jahr 2019 war in Deutschland kaum zu erahnen, was im Frühjahr 2020 den kompletten Globus

betrif. Der Ausbruch des Corona-Virus SARS-CoV2 verursachte massive Auswirkungen auf den kompletten Konsolidierungskreis der Stadt Dortmund. Erträge brachen ein, zusätzliche Aufwendungen fielen an.

An den verschiedenen Hilfsprogrammen, die das Land NRW, der Bund und die EU angestoßen haben, können die Kommunen im Einzelfall partizipieren, z.B. im Bereich des ÖPNV oder der Gewerbesteuerausfälle. Auch wenn die Zukunft schwierig wird - bestandsgefährdende Auswirkungen sind aktuell noch nicht erkennbar.

#### 9.4 Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstandes und des Rates

Die zum 31.12.2018 bestehenden Mitgliedschaften des Verwaltungsvorstandes und des Rates sind den nachfolgenden Übersichten zu entnehmen.

## Oberbürgermeister Ullrich Sierau

<b>Gremien, Gesellschaften, etc.</b>	<b>Funktion</b>
August-Schmidt-Stiftung	Mitglied im Kuratorium
Borussia Dortmund Geschäftsführungsgesellschaft mbH	Mitglied im Beirat
BV. Borussia 09 e.V. Dortmund	Mitglied im Wirtschaftsrat
CEMR (europäischer Dachverband RGRE)	Ordentliches Mitglied im Europäischen Hauptausschuss (Policy Committee)
Deutscher Städtetag	Mitglied im Hauptausschuss Stellv. Delegierter der Deutschen Sektion des Rates der Gemeinden und Regionen Europas
DFB-Stiftung Deutsches Fußballmuseum gGmbH	Mitglied/Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH (DEW21)	Vorsitzender des Aufsichtsrates
Dortmunder Stadtwerke AG (DSW21)	Vorsitzender des Aufsichtsrates
Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Vorsitzender des Aufsichtsrates
Dortmund-Stiftung	Mitglied des Vorstandes
Emschergenossenschaft	Vorsitzender des Genossenschaftsrates
GELSENWASSER AG	Mitglied im kommunalen Beirat
Gesellschaft der Freunde der TU Dortmund	Mitglied im Vorstand
Hauptausschuss der Deutschen Sektion des Rates der Gemeinden und Regionen Europas (RGRE)	Stellvertretendes Mitglied
ILS Institut für Landes- und Stadtentwicklungsforschung gGmbH	Mitglied im Nutzerbeirat
KEB Holding AG	Vorsitzender des Aufsichtsrates
KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
Lippeverband	Delegierter der Verbandsversammlung
Max-Planck-Institut für molekulare Physiologie	Mitglied im Kuratorium
polis-Urban Development	Mitglied im Beirat
Regionalkonferenz Dortmund - Kreis Unna - Hamm	Vorsitzender im Wechsel
Regionalverband Ruhr (RVR)	Mitglied in der Verbandsversammlung Mitglied des Verbandsausschusses
RWE AG	Mitglied im Konzernbeirat Mitglied im Aufsichtsrat
Schüchtermann-Schiller'sche Familienstiftung zu Dortmund	Vorsitzender des Stiftungsvorstandes
Schüchtermann-Schiller'sche Kliniken Bad Rothenfelde GmbH & Co. KG	Mitglied im Aufsichtsrat
Sparkasse Dortmund	Vorsitzender des Verwaltungsrates

Sparkassenverband Westfalen-Lippe	Mitglied der Verbandsversammlung
Städtetag NRW	Mitglied im Vorstand
Stiftung Lebendige Stadt	Mitglied im Stiftungsrat
Stiftung Soziale Stadt	Mitglied im Kuratorium
Stiftung Westfälisches Wirtschaftsarchiv	Mitglied im Kuratorium
Technische Universität Dortmund	Mitglied im Beirat
TechnologieZentrumDortmund GmbH	Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
Vereinigung der kommunalen RWE-Aktionäre Westfalen GmbH	Vorsitzender des Gesellschafterausschusses
	Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
Verkehrsverband Westfalen e. V.	Stellvertretender Vorsitzender
Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR)	Mitglied in der Verbandsversammlung
Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR) AöR	Stellvertretendes Mitglied im Ausschuss für Verkehr und Planung
Westfälische Provinzial Versicherung AG	Mitglied im Kommunalen Beirat

**Stadtdirektor/Stadtkämmerer Jörg Stüdemann**

<b>Gremien, Gesellschaften, etc.</b>	<b>Funktion</b>
Deponiesondervermögen	Betriebsleiter
DOLOG Dortmunder Logistik und Objektbau GmbH	Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
ecce - european centre for creative economy GmbH	Mitglied im Kuratorium
EDG Holding GmbH	Vorsitzender der Gesellschafterversammlung, Mitglied im Aufsichtsrat
EDG Entsorgung Dortmund GmbH	Vorsitzender der Gesellschafterversammlung, Mitglied im Aufsichtsrat
GELSENWASSER AG	Mitglied im Aufsichtsrat
Konzerthaus Dortmund GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
Olympiastützpunkt Westfalen gemeinnützige GmbH	Mitglied in der Gesellschafterversammlung
Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Betriebsleiter
Sondervermögen "Verpachtung Technologiezentrum Dortmund"	Betriebsleiter
Studieninstitut Ruhr	Institutsvorsteher, Vorsitzender der Gesellschafterversammlung
TechnologieZentrum Dortmund GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat

**Stadtrat Norbert Dahmen (ab 01.09.2018)**

<b>Gremien, Gesellschaften, etc.</b>	<b>Funktion</b>
Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Westfalen	Mitglied des Verwaltungsrates
Genossenschaftsversammlung der Emschergenossenschaft und der Verbandsversammlung des Lippeverbandes	Delegierter
GELSENWASSER AG	Vertreter des Oberbürgermeisters für den kommunalen Beirat
Westfalenhallen Dortmund GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat

**Stadträtin Birgit Zörner**

<b>Gremien, Gesellschaften, etc.</b>	<b>Funktion</b>
Altenhilfe- und Pflegekonferenz	Vorsitzende
Arbeitsausschuss Sozialdezernenten Westfalen-Lippe	Vorsitzende
Deutscher Städtetag	Mitglied im Ausschuss für Soziales, Jugend und Familie Vorsitz der AG Zuwanderung aus Südosteuropa
DOGEWO	Mitglied im Aufsichtsrat
Fritz-Hüser-Institut	Mitglied
Gesundheitskonferenz	Vorsitzende
Jobcenter Dortmund	Vorsitzende des Trägersausschusses Vorsitzende der Trägerversammlung
Klinikum Dortmund gGmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
Sicherheitskonferenz	Leitung
Sozialdemokratische Gemeinschaft für Kommunalpolitik in NRW e. V., Projektgruppe „Flüchtlinge und Zuwanderung“	Mitglied
Städtetag NRW	Mitglied im Gesundheitsausschuss Mitglied im Sozial- und Jugendausschuss (Gaststatus) Mitglied im Sport- und Freizeitausschuss
Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
Verein "Aufsuchende medizinische Hilfe für wohnungslose Menschen in Dortmund e. V."	Mitglied
Verein für Soziale Stadtforschung und Stadtentwicklung e. V.	Mitglied
Verwaltungsausschuss Agentur für Arbeit	Mitglied
Wilfried-Rasch-Klinik (Forensikbeirat)	Beirat



**Stadträtin Daniela Schneckenburger**

<b>Gremien, Gesellschaften, etc.</b>	<b>Funktion</b>
Deutscher Städtetag	Mitglied im Schul- und Bildungsausschuss
Städtetag NRW	Mitglied im Sozial- und Jugendausschuss Mitglied im Schulausschuss
Ausschuss für gesellschaftliche Verantwortung der Evangelischen Kirche von Westfalen (EKvW)	Mitglied
Politikerausschuss der EKvW	Mitglied
Kuratorium Internationaler Bund	Mitglied

**Stadtrat Ludger Wilde**

<b>Gremien, Gesellschaften, etc.</b>	<b>Funktion</b>
DOGEWO – Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Mitglied im Aufsichtsrat
gwg Schwerte e.G.	Mitglied im Aufsichtsrat
gws-wohnen Dortmund Süd e. G.	Mitglied im Aufsichtsrat

**Stadtrat Martin Lürwer**

<b>Gremien, Gesellschaften, etc.</b>	<b>Funktion</b>
Emschergenossenschaft	Delegierter der Verbandsversammlung
Deutscher Städtetag	Mitglied im Bau- und Verkehrsausschuss
Deutscher Vergabe- und Vertragsausschuss für Bauleistungen (DVA)	Mitglied im Vorstand
Projektgesellschaft Gneisenau mbH	Mitglied im Aufsichtsrat
Sondervermögen "Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund"	Betriebsleiter
Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG	Mitglied im Beirat
Städtetag NRW	Mitglied im Bau- und Verkehrsausschuss

**Stadtrat Christian Uhr (ab 01.04.2018)**

<b>Gremien, Gesellschaften, etc.</b>	<b>Funktion</b>
Studieninstitut Ruhr	Institutsvorsteher und Vorsitzender der Gesellschafterversammlung

**Geschäftsführer Thomas Westphal**

<b>Gremien, Gesellschaften, etc.</b>	<b>Funktion</b>
City-Marketing GmbH	Mitglied im Beirat
Dortmunder Forum Frau und Wirtschaft	Mitglied im Beirat
Dortmunder Hafen AG	Mitglied im Aufsichtsrat
Dortmund-Stiftung	Mitglied im Stiftungsrat
DORTMUNDtourismus e. V.	Mitglied des Vorstands
Flughafen Dortmund GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat
Institut für Feuerwehr und Rettungstechnologie (IFR)	Beiratsmitglied
Jobcenter Dortmund	Mitglied in der Trägerversammlung
newPark Planungs- und Entwicklungsgesellschaft mbH	Mitglied im Aufsichtsrat
PEAG Holding GmbH	Mitglied im Beirat
Sondervermögen „Verpachtung Technologiezentrum Dortmund“	Betriebsleiter
Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG	Mitglied im Beirat
S-VentureCapital Dortmund GmbH	Beiratsmitglied
TechnologieZentrum Dortmund GmbH	Geschäftsführer
TechnologieZentrum Dortmund Management GmbH	Geschäftsführer
Verein zur Pflege des Dortmunder Weihnachtsbaums	1. Vorsitzender
Wirtschaftsförderung Metropole Ruhr	Beiratsmitglied
Ruhr:HUB GmbH	Mitglied im Aufsichtsrat

<b>Name</b>	<b>Beruf</b>	<b>Bereich</b>	<b>Funktion</b>
Albrecht-Winterhoff, Inge	Studienrätin i. R.	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH (ab 27.09.2018)	Aufsichtsrat
		Jobcenter Dortmund	Beirat
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierte
Altundal-Köse, Saziye	Dipl. Sozialwissenschaftlerin	Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Bahr, Thomas	Verwaltungs- oberinspektor	Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierter
		Lippeverband / Verbandsversammlung	Delegierter
Balzer, Hans-Peter	Rentner	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		Revierpark Wischlingen GmbH	Verwaltungsrat
Barrenbrügge, Christian	beamteter Konrektor	Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Bartsch, Erwin	Rentner	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
		Technologiezentrum Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Berndsen, Hendrik	Gartenbauingenieur	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied (stv. Vorsitzender)

Name	Beruf	Bereich	Funktion
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
Bohnhof, Peter	Rechtsanwalt	Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		LWL-Klinik für Forensische Psychiatrie Dortmund - Wilfried-Rasch-Klinik	Beirat
Brandt, Rita	Erzieherin	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Brück, Michael	Student	Keine Mitgliedschaft i.S. § 95 Abs. 2 GO	
Brunsing, Barbara	Geschäftsführerin	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierte
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat (ab 16.01.2017)
		Lippeverband / Verbandsversammlung	Delegierte
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
Buchloh, André	Geschäftsführer	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied

Name	Beruf	Bereich	Funktion
		Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Lippeverband / Verbandsversammlung	Delegierter
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
		Revierpark Wischlingen GmbH	Verwaltungsrat
Daskalakis, Emmanouil	Arzt	Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Dingerdissen, Karl Heinz	Oberstudienrat i. R.	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Westfalenhallen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Dudde, Matthias	Historiker	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Verkehrsverbund Rhein-Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied
Düdder, Heinz-Dieter	Sparkassenbetriebswirt i.R.	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied (stv. Vorsitzender)
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierter
Eigenbrod, Dr. Jürgen	Beamter, Gymnasiallehrer	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Regionalverband Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied

Name	Beruf	Bereich	Funktion
Frank, Reinhard	selbständig	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)
		Regionalverband Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied
Frebel, Wolfram	Polizeibeamter	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Projektgesellschaft Gneisenau mbH	Aufsichtsrat
		Westfalenhallen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)
Garbe, Heinrich Theodor	Journalist	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
Gebel, Christian	IT-Dozent	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied

Name	Beruf	Bereich	Funktion
		Verkehrsverbund Rhein-Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied
Giebel, Carsten	Dipl.-Informatiker	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		Lippeverband /Verbandsversammlung	Delegierter
Goll, Dr. Eva-Maria	Akad. Rätin	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Goosmann, Dirk	Rechtsanwalt	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat (Vorsitzender)
Gottwald, Heike	Lehrerin	Gesellschaft für City-Marketing Dortmund mbH	Beirat
		Projektgesellschaft Gneisenau mbH	Aufsichtsrat (Vorsitzende)
Grohmann, Martin	Referent für Marketing	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		Lippeverband / Verbandsrat	Mitglied
		Westfalenhallen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Grollmann, Justine	Krankenschwester	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied (ab 27.09.2018)
		Jobcenter Dortmund / Trägersausschuss	Mitglied

Name	Beruf	Bereich	Funktion
Happe, Markus	Gewerbegealter / Künstler	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
Hawighorst- Rüßler, Ursula	Dipl. Sozialpädagogin	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
		Revierpark Wischlingen GmbH	Verwaltungsrat
Heidkamp, Gudrun	Bankkauffrau	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
Heymann, Torsten	Qualitätsbeauftragter	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Hoffmann, Hans- Peter	Rentner	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Lippeverband / Versammlungsversammlung	Delegierter



Name	Beruf	Bereich	Funktion
Hoffmann, Thorsten	Polizeibeamter	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		GELSENWASSER AG	Beirat
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierter
		Umlegungsausschuss	Mitglied
Jäkel, Jasmin	Industriekauffrau	Westfalenhallen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Jörder, Birgit (Bürgermeisterin)	-	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied (Vorsitzende)
		Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH	Aufsichtsrat
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat (Vorsitzende)
Karacakurtoglu, Fatma	Dipl.- Sozialwissenschaftlerin	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied (bis 15.02.2018)
		Jobcenter Dortmund / Trägerausschuss	Mitglied
Klausmeier, Kathrin	Promotionsstudentin	Jobcenter Dortmund	Beirat
Kleinhans, Edeltraud	Krankenschwester	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat

<b>Name</b>	<b>Beruf</b>	<b>Bereich</b>	<b>Funktion</b>
Klink, Carsten	Kaufmann	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied (bis 08.02.2018)
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied (bis 08.02.2018)
Klösel, Bernhard	Dipl.-Sozialarbeiter	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
Konak, Nursen	Familienpflegerin	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
Kopkow, Anke	Sekretärin	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
Kowalewski, Utz	Biologe	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied (stv. Vorsitzender)

Name	Beruf	Bereich	Funktion
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
		Regionalverband Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied
		Emschergenossenschaft/ Genossenschaftsversammlung	Delegierter
Krause, Christiane	Rentnerin	Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
		Landschaftsverband Westfalen-Lippe / Landschaftsversammlung	Mitglied
		Revierpark Wischlingen GmbH	Verwaltungsrat (als Vertreterin für den RVR)
Landgraf, Monika	Krankenschwester	Keine Mitgliedschaft i.S. § 95 Abs. 2 GO	
Langhorst, Ulrich	Dipl.-Geograph	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH	Aufsichtsrat
		Jobcenter Dortmund / Trägerausschuss	Mitglied
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
Löffler, Alisa	Studentin	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierte
		Westfalenhallen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Logermann, Dirk	Architekt	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Gesellschaft für City-Marketing Dortmund mbH	Beirat
		Regionalverband Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied
Lührs, Monika	Büroleiterin	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied

Name	Beruf	Bereich	Funktion
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierte
		Regionalverband Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied
		Umlegungsausschuss	Mitglied
Mader, Sascha	Polizeibeamter	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
Mais, Ute	Fachübungsleiterin Sport	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied (stv. Vorsitzende)
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierte
		Westfalenhallen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Matzanke, Ulrike	selbständige Kauffrau	Agentur für Arbeit / Verwaltungsausschuss	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied (Vorsitzende)
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat (stv. Vorsitzende)

Name	Beruf	Bereich	Funktion
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
		Regionalverband Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied
		Revierpark Wischlingen GmbH	Verwaltungsrat (als Vertreterin für den RVR)
		Technologiezentrum Dortmund GmbH	Aufsichtsrat (Vorsitzende)
Meyer, Susanne	Redakteurin	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat
		Lippeverband / Verbandsversammlung	Delegierte
Monegel, Ulrich	Angestellter	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied (Vorsitzender)
		Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
		KEB Holding AG	Aufsichtsrat
		KSBG Kommunale Verwaltungsgesellschaft GmbH	Aufsichtsrat
		RWE Effizienz GmbH	Beirat
		Vereinigung der kommunalen RWE- Aktionäre Westfalen GmbH	Gesellschafter- ausschuss
Münch, Detlef	Diplom-Chemiker	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Beratendes Mitglied (bis 27.09.2018)
Naumann, Daniel	Bürokaufmann	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		GELSENWASSER AG	Mitglied
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat

Name	Beruf	Bereich	Funktion
Neumann-Lieven, Carla	Tagesmutter	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat
Neumann, Heinz	Lehrer a.D.	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat
Noltemeyer, Svenja	Dipl. Ing. Raumplanung	Keine Mitgliedschaft i.S. § 95 Abs. 2 GO	
Penning, Benedikt	Rechtsanwalt und Notar	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Jobcenter Dortmund	Beirat
		Jobcenter Dortmund / Trägersausschuss	Mitglied
		LWL-Klinik für Forensische Psychiatrie Dortmund - Wilfried-Rasch-Klinik	Beirat
Pieper, Ute	Erzieherin	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied

Name	Beruf	Bereich	Funktion
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
Pisula, Thomas	Dipl.-Mathematiker	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied (Vorsitzender)
		Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		EDG Entsorgung Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		EDG Holding GmbH	Aufsichtsrat
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
Plieth, Claudia	Lehrerin	Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG	Beirat
Pohlmann, Hans-Joachim	Rechtsanwalt, Notar	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Pulpanek-Seidel, Ursula	selbständige Versicherungskauffrau	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat

Name	Beruf	Bereich	Funktion
Reigl, Nadja	Bürokräft	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied (ab 15.02.2018)
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Renkawitz, Heike	Bürokauffrau	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Reppin, Udo	Handelsvertreter	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Landschaftsverband Westfalen-Lippe / Landschaftsversammlung	Mitglied
		Sparkasse Dortmund / Verwaltungsrat	2. Stellvertreter des Vorsitzenden
Rettstadt, Lars	Hausarzt	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
Reuter, Ingrid	Redakteurin	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied (Vorsitzende)
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierte
		Lippeverband / Verbandsversammlung	Delegierte
Revierpark Wischlingen GmbH	Verwaltungsrat (als Vertreterin für den RVR)		



Name	Beruf	Bereich	Funktion
Rüther, Franz-Josef	Rechtsanwalt	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Sparkasse Dortmund	Verwaltungsrat
Sauer, Manfred (Bürgermeister)	-	Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)
Schilff, Norbert	Beamter der Deutschen Bahn	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
		EDG Entsorgung Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		EDG Holding GmbH	Aufsichtsrat
		GELSENWASSER AG / Beirat	Mitglied
		KEB Holding AG	Aufsichtsrat
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
		Vereinigung der kommunalen RWE-Aktionäre Westfalen GmbH	Gesellschafterausschuss
Verkehrsverbund Rhein-Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied		
Schmidt, Rüdiger	Sozialversicherungsfachangestellter	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Schnittker, Gabriele	-	DOGEWO Dortmunder Gesellschaft für Wohnen mbH	Aufsichtsrat (bis 19.06.2018)
Schütte-Haermeyer, Uta	Projektentwicklerin	Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied (stv. Vorsitzende)
Schwinn, Hans-Georg	Dipl.-Informatiker	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied

Name	Beruf	Bereich	Funktion
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat
Sohn, Friedhelm	Techniker	Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied (Vorsitzender)
		Landschaftsverband Westfalen-Lippe / Landschaftsversammlung	Mitglied
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
		Westfalenhallen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat (Vorsitzender)
Spieß, Roland	Jurist	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Emschergenossenschaft / Genossenschaftsversammlung	Delegierter
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Stackelbeck, Martina	Dipl.-Volkswirtin	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		GELSENWASSER AG / Beirat	Mitglied
		Klinikum Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
		Technologiezentrum Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Stephan, Regine	Realschullehrerin	Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied
		Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG	Beirat (bis 27.09.2018)

Name	Beruf	Bereich	Funktion
Suck, Dr. Jendrik	Diplom-Finanzwirt	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Dortmunder Hafen AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke AG	Aufsichtsrat
		Dortmunder Stadtwerke Holding GmbH	Aufsichtsrat
Taranczewski, Michael	Rentner	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Jobcenter Dortmund / Trägersausschuss	Mitglied
		Landschaftsverband Westfalen-Lippe / Landschaftsversammlung	Mitglied
		Sparkasse Dortmund / Verwaltungsrat	1. Stellvertreter des Vorsitzenden
		Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG	Beirat
		Westfälisch-Lippischer Sparkassen- und Giroverband (Verbandsversammlung)	Mitglied
Tautorat, Dr. Petra	Verwaltungsangestellte	Landschaftsverband Westfalen-Lippe / Landschaftsversammlung	Mitglied
		Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat
Tenbenschel, Dr. Bernd	Dipl. Sozialwissenschaftler (Rentner)	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied (ab 15.02.2018)
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied (ab 15.02.2018)
Thiel, Brigitte	Arzthelferin	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Jobcenter Dortmund	Beirat
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		LWL-Klinik für Forensische Psychiatrie Dortmund - Wilfried-Rasch-Klinik	Beirat

Name	Beruf	Bereich	Funktion
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
Thieme, Axel	Kfm. Angestellter	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
Tölch, Thomas	Landesbeamter	Ausschuss für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen und Betriebsausschuss für das Sondervermögen Grundstücks- und Vermögensverwaltungsfonds Dortmund	Mitglied
		Jobcenter Dortmund / Trägersausschuss	Mitglied
		Ruhrverband / Verbandsversammlung	Delegierter
		Technologiezentrum Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Uhlig, Michaela	-	Stadtkrone Ost Entwicklungsgesellschaft mbH & Co. KG	Beirat (ab 27.09.2018)
Urbanek, Andreas	Dipl.-Betriebswirt	Ausschuss für Bauen, Verkehr und Grün / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Friedhöfe Dortmund und Stadtentwässerung Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung FABIDO	Mitglied
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
Wallrabe, Uwe	Polizeibeamter	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Projektgesellschaft Gneisenau mbH	Aufsichtsrat
Waßmann, Uwe	Finanzbeamter	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Ausschuss für Wirtschafts-, Beschäftigungsförderung, Europa, Wissenschaft und Forschung / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Wirtschaftsförderung Dortmund und das Sondervermögen Verpachtung Technologiezentrum Dortmund	Mitglied (stv. Vorsitzender)
		Gesellschaft für City-Marketing Dortmund mbH	Beirat

<b>Name</b>	<b>Beruf</b>	<b>Bereich</b>	<b>Funktion</b>
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
		Verkehrsverbund Rhein-Ruhr / Verbandsversammlung	Mitglied
		Westfalahallen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat (stv. Vorsitzender)
Weber, Friedrich- Wilhelm	Verw.-Oberamtsrat	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Flughafen Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
Weyer, Renate	Industriekauffrau	Ausschuss für Umwelt, Stadtgestaltung und Wohnen / zuständiger Ausschuss für das Deponiesondervermögen	Mitglied
		Dortmunder Energie- und Wasserversorgung GmbH	Aufsichtsrat
		Regionalkonferenz Dortmund, Kreis Unna, Hamm	Mitglied
		Städt. Seniorenheime Dortmund gGmbH	Aufsichtsrat (Vorsitzende)
Zweier, Thomas	Produktionstechniker	Ausschuss für Kultur, Sport und Freizeit / Betriebsausschuss für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Kulturbetriebe Dortmund, Theater Dortmund und Sport- und Freizeitbetriebe Dortmund	Mitglied
		Konzerthaus Dortmund GmbH	Aufsichtsrat
		Lippeverband / Verbandsversammlung	Delegierter

Aufgestellt:

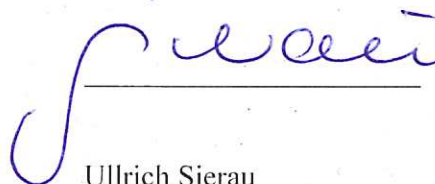
Dortmund, 13.10.2020

Bestätigt:

Dortmund, 22.10.2020



Jörg Stüdemann  
Stadtkämmerer



Ullrich Sierau  
Oberbürgermeister